

体面生存的商业模式 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/289/2021_2022__E4_BD_93_E9_9D_A2_E7_94_9F_E5_c123_289262.htm 英国作家狄更斯有过这样一句话：“这是一个最好的时代，这是一个最坏的时代”。我们无法忽视当今时代发展留给我们无数的机遇和有利的条件，我们也无法避开激烈竞争所带来的“生存还是死亡的”抉择，在这样一个时代，停顿就意味着死亡，同样，盲目地前行也意味着迈向深渊。我们无时无刻都必须思考，以怎样的方式活下来，活得更体面，更蓬勃一些；我们无时无刻都必须思考，以怎样的方式为自己赢得一杯羹，让这杯羹更美味，更丰富一些。好的商业模式首先，成功的商业模式要能提供独特价值。有时候这个独特的价值可能是新的思想；而更多的时候，它往往是产品和服务独特性的组合。这种组合要么可以向客户提供额外的价值；要么使得客户能用更低的价格获得同样的利益，或者用同样的价格获得更多的利益。其次，胜人一筹的商业模式是难以模仿的。企业通过确立自己的与众不同，如对客户的悉心照顾、无与伦比的实施能力等，来提高行业的进入门槛，从而保证利润来源不受侵犯。最后，成功的商业模式是脚踏实地的。脚踏实地就是实事求是，就是把商业模式建立在对客户行为的准确理解和假定上。总之，好的商业模式必须能够突出一个企业不同于其他企业的独特性。这种独特性表现在它怎样赢得顾客、吸引投资者和创造利润。优秀的商业模式是丰富和细致的，并且它的各个部分要互相支持和促进；改变其中任何一个部分，它就会变成另外一种模式。用战略性眼光去看 战略性的眼

光就是要用前瞻的高度，世界的视野去看待事物。就如项兵教授打比方所说的“从月亮上看地球”，高屋建瓴的陈述战略眼光和现代企业制度对企业模式的影响，东南亚金融风暴蕴涵的商机对我国经济的影响，信息化与产业链建设，中国企业的战略发展空间问题，我们要整合全球的资源，首先就要具有全球性的战略发展眼光。战略成本是从战略的角度视角分析影响成本的各项因素，进一步发现降低成本的途径，其目标是营造企业的持久竞争优势。运用成本的技术使企业提高竞争力的同时，降低成本。影响战略成本的因素第一是品牌战略，差异化战略；第二是竞争优势，是先进管理，第三方面是企业联盟；第四是电子商务。这些因素是柔性的。比如国美电器，使用URP软件系统，所有投入几百万，但是以后每年都减少成本600万。有了信息化软件后，资源执行力就可以上去，竞争就上去了，因为信息化不是纯粹简单的成本，是一种短期投资长期受益的事情，最终影响企业战略成本，这也是一种用战略性眼光看待商业管理的模式。用战略性的眼光看待和衡量商业模式，就是当企业要建立和发展一种新的商业模式的时候，不但要考虑目前的投入和短期的回报，而是要带着长远的，将来的和世界性的视角去看待这样的商业模式是否符合商业发展的潮流，是否代表了某种商业类型未来发展的趋势，是否可以对商业的发展资源进行长久的整合和优化。商业模式也是一种模具 我们说再好的商业模式也不可能永恒。商业模式必须根据客户需求的变化，以及市场竞争形势的演变而作出调整 and 变化。这就需要我们进一步的思索如何打造先进的商业模式：1、通过量的增长拓展现有商业模式。例如一些专营B2B业务的公司，尝试通过多种

途径，使客户订货非常容易。这些途径包括设在各地的分支机构、电话、传真、印刷目录等，现在再加上网上订货，就更强化了其以方便顾客为价值诉求的商业模式。在原有商业模式的基础上将业务引向新的地域、增加客户数量、调整价格、增加产品线和服务种类等等。这些都属于通过量的改变，在原有商业模式基础上增加回报。

2、更新已有商业模式的独特性。这种途径企业注重的是向客户提供更新的价值，借以抵抗价格战带来的竞争压力。以海尔公司为例，它拥有不断创新的产品，但同时也拥有非常周到细致的售后服务。它向客户提供的价值自然会从产品转移到了值得信赖的服务上。

3、在新领域复制成功模式。在一些情况下，企业用现成手法向新市场推出新产品，等于在新条件下复制自己的商业模式。公司管理层可以购买市场表现不尽如人意的品牌，然后利用公司强有力的品牌营销能力和降低成本的运营能力，给这些品牌注入新的生命力。

4、通过兼并增加新模式。相当多的公司是通过购买或出售业务来重新为自己的商业模式定位。

5、发掘现有能力，增加新的商业模式。有些公司围绕自身独特的技能、优势和能力建立新的商业模式，以实现增长。

6、根本改变商业模式。这种情况在IT业尤其多见。例如国内公司如联想、神州数码也不例外。它们从卖PC、造PC，到系统集成、电子商务，不断改变着商业模式。此举意味着对整个企业进行改造从组织、文化、价值和能力诸方面着手，用新的方式创造价值。最好的时代也暗含着发展的危机，最坏的时代也蕴藏着绝佳的发展机会，关键是企业能否以战略的眼光把握最恰当的发展的模式，静观不如跳舞，just do it!

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。

详细请访问 www.100test.com