

易经卦辞里的管理大道 PDF转换可能丢失图片或格式，建议  
阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/289/2021\\_2022\\_\\_E6\\_98\\_93\\_E7\\_BB\\_8F\\_E5\\_8D\\_A6\\_E8\\_c123\\_289434.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/289/2021_2022__E6_98_93_E7_BB_8F_E5_8D_A6_E8_c123_289434.htm) 易经是中国古代占卜用书，内容包罗万象，文字艰深复杂。但是概括起来，整个易经都是在解释变和不变的道理，剔除迷信的部分，它的思想还是相当符合逻辑的。甚至当我们思考领导人应该具备什么样的素质，个人如何来培养领导能力的问题时，易经也可以带来许多启发。易经里面每一个卦都有一个卦辞，这些卦里面的线叫爻辞，每一个卦辞和爻辞都有它一定的意义，研究易经就是要研究它的卦辞和爻辞。乾卦中的领导素质 乾的卦辞很简单，就是这四个字：元、亨、利、贞。这四个字是领导素质的一个很好的概括。元：元者，始也。元就是一种创始的能力。一个领导、一个领袖必须要有创造的能力，考验一个人具不具备领袖的素质，最重要的尺寸就是考验他能够不能够开创，能不能够革新，能不能把旧的打掉，开创一些新的东西出来。开创的东西可以是新的概念，可以是新的思维，可以是新的理想，也可以是新的格局，或者是推陈出新的管理方法。如果一个领袖能够有这些创新的东西的话，他就具备了元的素质。亨：亨者，通也。领导者有了创新能力就可以干事了，但是要干事的话中间的阻碍非常多。你有好的概念、好的思维、好的想法，你要落实的话首先得把概念卖出去，要去影响别人，要制造很多条件把这个概念加以落实。这种执行和控制的能力，就是亨的能力。对于领导者、企业家而言，空有元的能力是不够的，还要有亨的能力。比如项羽和刘邦，两人元的能力都差不多，双方都可以揭竿

而起。但是在亨方面项羽就比刘邦差很多，他的执行能力、控制能力比较差，不仅不能够控制整个局面，甚至连自己的脾气跟情绪都没有办法控制好，那怎么能亨通呢？刘邦的亨比较强，有办法把中间的阻碍打掉，拿捏轻重，掌握缓急。他清楚哪一个东西必须现在做，哪一些东西可以以后做，哪一些东西可以授权给别人做，哪一些东西必须亲自做，通过这些手段逐渐的去实现自己的目标。利：利者，和也。古汉语里，利不是指利益。利代表和，是一种协调能力，一种凝聚人心的能力，是一种领袖所必需的感召力。和的关键在于，让团队里面每个人都能发挥作用，让每个人都感受到存在的价值，这时候员工的积极性特别强，潜能也容易发挥出来。领导人可以学学刘邦，刘邦什么都不行，但是他却可以把所有人的能力都用尽。相反，如果一个老板太强，给员工定下很多标杆，每个人都向老板看齐，这样每个人都会觉得自己作用不大，整个团队的效力反而会下降。和是很重要的，如果没有和的人，很难得到别人的支持和拥护。诸葛亮为什么要对刘备鞠躬尽瘁？因为刘备三顾茅庐，诸葛亮感到被赏识、被重视。另外就是刘备放手让他干，所以诸葛亮非常有充实感。当然，授权的基础是双方都要有共同的理想。隆中对的时候，诸葛亮拿出地图说孙权这么干，曹操这么干，我们就这么干。刘备说我买你的远景，于是双方就一拍即合。刘备为诸葛亮做了四件事，远景、授权、信任、重视，所以诸葛亮就对他鞠躬尽瘁。所以，如果领导人能够有一个远大的目标，又能够重视别人的存在，又能够授权，又能够信任下属的话，整个团队就会组建的非常好。贞：贞者，正也。这是要求领导者为人要正直，对理想要坚持与忠诚，能够承

受暂时的困难和失败。一个领导必须对理想要坚持要忠诚，如果理想经常有变化的话，就是所谓的小人恒立志，最终是一事无成。在贞这一方面，刘邦比项羽强得多。刘邦对目标执著，一时的失利打不倒他。而项羽的理想经常在变，对理想的坚持度和忠诚度不够。所以元、亨、利、贞这四个字刘邦有四个，项羽只有一个，斗争的胜负已经分晓。领导力发展的六个阶段六爻 乾卦是一个不断前进的卦。孔子说，乾卦叫做天行健，君子自强不息。所谓天行健就是天地万物的运转是非常稳健的，无论你是否喜欢他存在，它都是客观存在并发展的。如果君子要在世界上活下去的话，只有一个方案，叫做自强不息。要发展自己的领导能力，就要体会、学习和吸收这种精神。当然，领导力的发展和培养不是一蹴而就的，这个过程有六个阶段，可以用易经的六爻来解释。初九：潜龙，勿用潜龙 这条龙胸怀大志，有吞吐宇宙之势。而且有潜能，具备成长的基础。只不过这一条龙刚刚在发展过程中，所以不可以重用，重用潜龙就会骄傲，骄傲就会有问题。企业一开始做的很好的话也是很危险的，因为它是潜龙。同样，当个人势力不足、时机未到的时候，应该努力学习，应该加强自己各种各样的技能，而不是到处抛头露脸、到处宣扬。如果过于宣扬和嚣张，被扼杀的机会就会比较大。忍辱方能负重，要负重的人就一定要能忍辱。韩信懂得潜龙的道理，承受胯下之辱，才得以成就事业。领导者能否忍辱很重要，如果能承受别人的侮辱和轻蔑，他的魅力就会慢慢加强。潜龙里面告诉我们，才能要内敛，不可外显。如果到处显示你的才华就有麻烦。战国时候的赵括就是一例，他处处显示自己未经考验的才能，最终不仅自己招致杀身之祸，还

使赵国死了40万士兵。潜龙不能够大用，所以，做人不可自恃身份，要从低姿态做起。个人在潜龙状态，应该制订生涯规划，定下未来五年、十年的发展步骤，千万不要强出头，也千万不要太过于嚣张。九二：见龙在田，利见大人显龙 初露才华，为人赏识、钦敬，开始有追随者。就好像刘备在集市结识了关羽、张飞，就有了所谓的桃园三结义。此时，刘备是比较低姿态的初露才华。这个时期，初建事业，但功业未见，还需磨炼。面对创业的好时机，要开始组织资源，寻找动力，伺机待动，蓄势待发，不鸣则已，一鸣惊人。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问  
[www.100test.com](http://www.100test.com)