

进度控制理论和方法的探讨 PDF转换可能丢失图片或格式，  
建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/290/2021\\_2022\\_\\_E8\\_BF\\_9B\\_E5\\_BA\\_A6\\_E6\\_8E\\_A7\\_E5\\_c55\\_290235.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/290/2021_2022__E8_BF_9B_E5_BA_A6_E6_8E_A7_E5_c55_290235.htm) 随着建设监理制的推行，目前工程项目在施工阶段大部分都实行了监理。在工程质量、投资、进度三大控制上取得了比较显著的成绩，在进度上也取得了一定的成效。但在监理过程中进度失控的现象仍时有发生。究其主要原因大致包括：1、业主方面的原因：（1）对工程项目工期要求过紧，不能正确合理地给出一个要求工期。（2）招投标过程中未摆正投标标价与工期关系，没有充分考虑工期缩短将对工程造价的影响，导致标价压低了，使进度控制目标难以实现。2、监理方面的原因：（1）监理人员在工程质量控制上起很大作用，而在工程进度控制方面，一般认为主要依靠施工单位的自身努力，呈被动控制状态。但理论和实践证明进度控制必须而且可以采用预控。（2）真正采用计算机来进行进度控制不多，因此，就不能及时调整进度计划，做到始终抓住关键工序，也就不能真正做到动态控制，及时地为建设工程项目在进度上提供咨询与服务。3、承包商方面的原因：（1）进度计划编制随意性较大，为迎合业主要求编制的进度计划与实际相差太大。同时有经验的技术人员较缺乏，对一些技术要求较高的施工方案迟迟制定不出来。（2）工程投标时，对工程造价与工期的辩证关系认识不足，致使在工程实施过程中，由于工程报价低，在要求增加人力、机械设备时显得困难，制约了工程进度不能按合同工期期限完成。本文针对进度失控原因和如何减少或避免工程进度失控问题，对进度控制理论和方法提出一些

探索性认识与看法。1、进度控制理论 1.1进度控制是目标控制 进度控制是指在限定的工期内，以事先拟定的合理且经济的工程进度计划为依据，对整个建设过程进行监督、检查、指导和纠正的行为过程。工期是由从开始到竣工的一系列施工活动所需的时间构成的。工期目标包括：总进度计划实现的总工期目标；各分进度计划（采购、设计、施工等）或子项进度计划实现的工期目标；各阶段进度计划实现的里程碑目标。通过计划进度目标与实际进度完成目标值的比较，找出偏差及其原因，采取措施调整纠正，从而实现对项目进度的控制。进度控制是反复循环的过程，体现运用进度控制系统控制工程建设进展的动态过程（见图1）。进度控制在某一界限范围内对（最低费用相对应的最优工期）加快施工进度能达到使费用降低的目的。而超越这一界限，施工进度的加快反而将会导致投入费用的增大。因此，对建设项目进行三大目标（质量、投资、进度）控制的实施过程中应互相兼顾，单纯地追求某一目标的实现，均会适得其反。因而对建设项目进度计划目标实施的全面控制，是投资目标和质量目标实施的根本保证，也是履行工程承包合同的重要工作内容。

1.2进度控制应实行全过程控制。工程项目进度计划的实施中，控制循环过程包括：（1）执行计划的事前进度控制，体现对计划、规划和执行进行预测的作用；（2）执行计划的过程进度控制，体现对进度计划执行的控制作用，以及在执行中及时采取措施纠正偏差的能力；（3）执行计划的事后进度控制，体现对进度控制每一循环过程总结整理的作用和调整计划的能力。建设项目实施全过程的三项控制各有各的实用环境、控制工作内容和时间。能实现对施工进度事先进

行全面控制最好，但是，工程进度计划的编制者很难事先对项目的实施过程可能出现的问题进行全面估计。因此，进度控制工作大量的的是在过程控制和事后控制中完成。1.3进度控制是一项综合性的工作 进度控制是一项综合性很强的工作。一方面是承包商在施工各阶段、各分部分项工程中要设立专门技术负责人进行进度控制基础管理工作，另一方面，业主或监理人员必须认真审核承包商编制的施工总进度计划，单位工程施工进度计划等。一句话，承包商和业主或监理人员必须密切配合并共同努力才能达到进度控制的目的。审核后的进度计划，往往需要把若干相互关系的处于同一层次或不同层次的施工进度计划综合成一个多阶群体的施工总进度计划，以利于进行总体控制，特别是工程规模较大时，若不将进度计划进行综合，就很难迅速准确地了解某一局部对另一局部的影响以及某一局部对总体的影响。

## 2、进度控制方法

工程项目进度控制方法是把合同工期目标层层分解，以控制循环理论为指导，经常进行目标值与实际值比较与分析，不断采取措施调整，并协调参加单位之间的进度关系。工程项目进度过程（见图2）。网络计划的输入（资源、时间、费用）或输出（工程项目的实际完成情况），以及从施工现场收到的关于形象进度和投资完成情况的信息（反馈），按要求格式制成各种报表。通过这些报表将执行情况和工程项目目标进行比较，当输出与计划目标不一致时，就要做出分析并采取纠正措施。纠正措施之一是在现行网络计划范围内修正输入。如重新安排资源，重新配备劳动力、机械设备等，以使工程进展满足计划目标；纠正措施之二是重新修订一个从现状到工程项目竣工的新的网络计划，并估算所需的各种资

源，以及重新安排投资。对这个新的网络计划还要不断进行优化，以保证实现所期望的工程目标与进度。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)