

建筑装饰企业技术管理的要点 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/292/2021\\_2022\\_\\_E5\\_BB\\_BA\\_E7\\_AD\\_91\\_E8\\_A3\\_85\\_E9\\_c67\\_292145.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/292/2021_2022__E5_BB_BA_E7_AD_91_E8_A3_85_E9_c67_292145.htm) 了解和掌握国内外的技术发展动向，推动企业科技进步，提高设计和施工水平。当代科学技术的发展速度之快，大大促进了生产力的提高。科学技术转化为生产力，使社会的方方面面正悄然地发生变化；信息爆炸与信息高速公路令世界变小。搜集、整理、比较、筛选有关装饰业的最新科技信息和动态，使我们利用新技术、新工艺、新材料变为可能。每年的各类展览会和博览会，使我们很直观的了解和搜集到最新的业内信息，各种专业报刊和网上信息，又成为我们了解最新业内动态的便捷途径。建立技术储备档案对搜集到的有关资料，按化工、建材、纺织、五金等大类分别存档；又在大类中进行细分，如化工中的防火、防水、防腐材料，木材、钢材、块材等的粘合剂，各部内外墙的涂饰材料，各种木材、钢材的涂饰材料等分门别类地造册存档。便于日后检索和查找。并不断地对档案进行更新换代，使之完善。推广与应用新技术及其成果率先开发应用网络管理系统和CAD辅助设计，使我们受益匪浅；而进一步加强网络化管理的深度，提高微机的自动化水平，又成为我们新的亟待解决的课题。推进行业进步要从推广与应用新技术、新工艺、新材料入手，对已掌握的安全、环保、高效、节能等方面的产品和技术，要优先利用；从前期谈判就向业主介绍和推荐，设计时积极采用，从而形成企业优势。在这里还应看到，推广与应用新技术、新工艺、新材料一定要具有前瞻性；在一定的时段或一定的经济环境中

，这种推广与应用可能有阻力或不被业主认可，但这只是暂时现象，纵观时代的进步，优胜劣汰是发展的必然趋势。在这方面谁走在前面，谁将会有更多的机会和能力赢得市场。

推广技术的更新改造 现代装饰技术较之传统装饰技术，已不可同日而语，不同的材料、工艺、设备，必然导致技术的变革和更新改造。纳米技术的出现可预见的是会对涂料工业注入新的活力，出现划时代的新型涂料产品，那么与之相关的施工工艺和技术也会出现变化。微机内存配置的提高，新的管理和设计软件的开发应用，无疑会使管理与设计上一个新台阶，会使工作效率得到更大的提高，加工设备的更新改造，数控设备的应用，使半成品和加工件的质量和材料利用率得到提高。抱残守缺的时代已经一去不复返了。我们相信装饰技术的更新与改造的周期会越来越短，发展的速度会越来越快。培训相关人员应用新技术、新工艺、新材料的能力随着新技术、新工艺、新材料的出现，我们经过试验或比较得出有关数据和操作经验，然后编制作业指导书，将使用的工具、施工工艺、技术要点、检验与验收标准列入其中，下发相关的部门和操作人员；使管理、操作和检验人员很快熟悉了自己的工作要点。在实际操作中，由工艺员和技术员进行指导，以点带面的逐步展开，这种做法已被实践证明是快捷而又行之有效的。制定科技人员发展规划及实施办法，对技术质量管理的制定修订提出建设性意见。技术人员已越来越被企业所重视，人才专业结构的合理组合已成为企业人才发展规划的侧重点。就装饰企业而言，设计与施工是两个重要的一线部门，所要求的技术人员的标准相对较高，专业设置既全面又要有所侧重；而企业的网络管理和开发则需要相当

水平的专业人才，那么管理层的人员配置又需要管理加技术的复合型人才，人才的综合素质越高，企业的发展潜力和市场竞争能力就会越大，这是不容置疑的事实。人才发展规划是根据企业规模、实力和发展规划而制定的，不可能一蹴而就。因此，在企业发展的大目标下，有计划、有侧重地逐步招聘，培养和合理使用人才，并不断地更新知识；实施进程不会是一年两年，是要不断调整，平衡、优化，使企业的人才资源配置合理，加快企业的发展步伐。企业的技术质量管理，是企业逐年发展过程中所积累、总结、完善而形成的制度或措施，它通过内部和外部条件的转化和提高而逐渐完善。制度的形成与完善是要经过长期的修正、补充和检验的。因此，技术质量的控制是否有效，成为是否修订现阶段措施的基本条件；基于此点来衡量技术质量管理工作，将会得出正确的判断，无效或失效就要修订或改进；相反，则要巩固与加强管理力度，使企业发展。参加或主持企业重大技术会议，解决技术疑难问题 解决技术疑难问题，是技术管理工作中的重中之重，无论是设计还是施工，这类问题不解决，将直接影响工程质量而造成无谓的浪费或经济损失。针对不同的问题召开专题会议，比如专业或技术要求较高的单位工程，对其消防、屏蔽、抗静电、温湿度、超静除尘、强弱电、声学、隔音等等，都要进行充分的论证，形成合理可行的方案；对质量通病的预防，如大面积的铺贴石材、地砖，或是大面积的纸面石膏板吊顶，针对容易出现的地面空鼓、不平或吊顶不平与开裂，分析缺陷成因，制定相对应的施工方案与技术要点，在实施过程中严格控制和检查，使问题相继得到解决。对已经出现的质量问题，经过分析找出原因，然后

进行小范围试验，问题解决后，写成作业指导书进行推广。技术疑难问题会随着新技术、新工艺、新材料的不断采用，而逐渐出现，及时发现、及时解决、不留尾巴是解决问题的最好办法。自己解决不了可以采用派出去、请进来的办法，积累解决问题的经验和能力。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)