

同等学力工商综合企业战略管理章节要点 PDF转换可能丢失
图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/293/2021_2022__E5_90_8C_E7_AD_89_E5_AD_A6_E5_c67_293042.htm [冲刺 2007] 学苑中心同等学力工商综合企业战略管理章节要点 第一章 战略管理过程复习重点：1、名词解释（一）企业远景（二）企业目标（三）战略意图（四）企业战略（五）经营范围（六）资源配置（七）竞争优势（八）业务战略2、单选、多选注意（一）企业远景的要素（二）区分企业使命与企业远景（三）年度目标与长期目标的区别（四）业务战略与公司战略区别 第二章 行业与竞争分析复习重点：1、名词解释（一）经验曲线效应（二）成功关键因素（三）规模经济（四）波特五种竞争力量模型（五）战略群体2、论述（一）进入障碍（二）退出障碍 第三章 企业资源与能力分析复习重点：1、名词解释（一）SWOT分析法（二）波士顿矩阵（三）通用矩阵（四）产品市场演变矩阵（五）价值链2、单选、多选注意（一）波士顿矩阵图解（二）通用矩阵图解（三）支持活动 第四章 竞争战略复习重点1、名词解释（一）竞争战略（二）标杆学习2、简述（一）论述基本竞争战略的类型。3、单选、多选注意（一）侧翼进攻和迂回进攻间的差异（二）先动劣势的表现 第五章 不同行业的竞争战略复习重点1、问答题（一）新兴行业的特点、面临的关键问题和挑战及战略选择？（二）成熟行业的特点及战略选择？（三）衰退行业的特点及战略选择？（四）行业分散的原因和分散行业的战略选择及运用中要避免的误区？2、名词解释（一）投资战略（二）增加份额战略（三）增长战略（四）盈利战

略（五）市场集中和资产减少战略（六）转变战略（七）财产清算和撤退战略

3、论述（一）论述经营单位的投资战略？

4、选择注意（一）衰退行业的战略选择

第六章 跨国经营战略复习重点

1、论述（一）论述国家竞争优势的分析模型（二）论述国际化经营战略的类型

2、选择注意（一）波特的国家竞争力=钻石模型分析方法（二）国际化经营的战略基本类型

第七章 公司战略与优势

1、名词解释（一）企业整合（二）同心型整合战略（三）合作战略=战略联盟（四）混合并购

2、选择注意（一）企业并购的类型（二）横向并购优缺点（三）不相关多元化选择的标准

第八章 公司战略的评价与选择

1、选择题（一）制定战略的方法的四种类型的优缺点（二）影响战略选择的领域（三）战略聚类模型

第九章 战略的实施与控制

1、名词解释（一）企业转向（二）战略控制

2、选择注意（一）战略问题的诊断（二）战略变化的类型（注意几种变化类型的区别问题）（三）战略计划与长期计划的区别（四）战略实施五种模型（五）战略控制的特点（六）战略控制的选择因素（七）控制方式的选择

第十章 战略与组织结构

1、名词解释（一）高长型组织结构

2、简答题目（一）组织结构的六种基本协调机制（二）组织结构与战略的关系

第十一章 战略与企业文化

1、名词解释（一）企业文化

2、选择可能（一）战略与文化关系的管理

3、简答题目（一）企业战略与企业文化的关系

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com