

物流案例分析齐鲁石化：优化物流要量体裁衣! PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/293/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_E6_A1_88_E4_c67_293314.htm 采购方案：适合的才是最好的 原油、石脑油是炼化企业的基础原料，由于目前原油价格已与国际市场接轨，在国际原油价格高位震荡的情况下，炼化企业如何在采购环节努力把原料价格控制在较低价位，是企业降低成本、提高盈利能力的的第一步。2005年，齐鲁石化在认真分析国际国内市场的基础上，结合本企业炼油装置的特点“量体裁衣”，提出了适合自己的采购方案。齐鲁石化针对企业加工高硫高酸原油、炼油装置处于运行末期等不利因素，根据国际原油市场行情，及时把握采购时机，采取现货采购等灵活方式，努力降低进口原油采购成本，同时满足汽油质量升级和下游乙烯生产原料的需求。在进口原油采购中，齐鲁石化注重原油的适当重质化，充分发挥两套焦化生产装置的加工优势，满足重交沥青的生产需要，使炼油渣油得以充分消化；齐鲁石化在利用计算机软件对全年生产计划进行优化的基础上，合理选择原油油种，使去年全年进口原油硫含量控制在1.67%以内，在保证质量的同时，避免原油质量“过好”造成成本升高的“浪费”；针对去年6月份汽油质量升级的需要，他们通过测算，提前合理调整了原油性质，为汽油达到欧 标准提供了保障。在优化生产的同时，齐鲁石化还注重把握市场“节拍”，牢牢抓住机遇，力争采购成本最低。去年4月份，他们利用马西拉原油贴水大幅下降、基准布伦特原油走势下降的有利时机，及时与代理商沟通，采购了14万吨马西拉原油，降低采购成本120万美元。乙

烯生产的原料主要是石脑油，除大部分自给外，去年齐鲁石化仍有48万吨的缺口。这些外购的乙烯原料一部分是由中国石化系统内部企业供应，一部分为外部市场采购。为保证乙烯装置高负荷生产，齐鲁石化积极优化外购乙烯原料方案，加大与中国石化总部机关和有关企业的协调力度，积极组织优质乙烯原料进厂。去年4月、5月份，齐鲁炼油厂部分装置按计划停工检修，导致乙烯原料月度缺口6万吨，加上“五一”长假期间铁路和公路运输运力紧张，乙烯原料阶段性缺口及供需矛盾更加突出。齐鲁石化积极克服困难，经过多方协调，保证了乙烯原料的采购到位，满足乙烯装置的高负荷生产需求。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com