

项目综合管理：FIDIC合同条件体系及应用方式 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/293/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E7\\_BB\\_BC\\_E5\\_c67\\_293507.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/293/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_BB_BC_E5_c67_293507.htm) FIDIC即是国际咨询工程师联合会（Fédération Internationale Des Ingénieurs-Conseils），它于1913年在英国成立。第二次世界大战结束后FIDIC发展迅速起来。至今已有60多个国家和地区成为其会员。中国于1996年正式加入。FIDIC是世界上多数独立的咨询工程师的代表，是最具权威的咨询工程师组织，它推动着全球范围内高质量、高水平的工程咨询服务业的发展。FIDIC下设2个地区成员协会：FIDIC亚洲及太平洋成员协会（ASPAC）；FIDIC非洲成员协会集团（CAMA）。FIDIC还设立了许多专业委员会，用于专业咨询和管理。如业主/咨询工程师关系委员会（CCRC）；合同委员会（CC）；执行委员会（EC）；风险管理委员会（ENVC）；质量管理委员会（QMC）；21世纪工作组（Task Force 21）等。FIDIC总部机构现设于瑞士洛桑（FIDIC P.O.Box 861000 Lausanne 12, Switerland）。2 FIDIC合同条件体系 FIDIC专业委员会编制了一系列规范性合同条件，构成了FIDIC合同条件体系。它们不仅被FIDIC会员国在世界范围内广泛使用，也被世界银行、亚洲开发银行、非洲开发银行等世界金融组织在招标文件中使用。在FIDIC合同条件体系中，最著名的有：《土木工程施工合同条件》（Conditionsof Contract for Work Of Civil Engineering Construction，通称FIDIC“红皮书”）、《电气和机械工程合同条件》（Conditions of Contractfor Electrical and Mechanical Works，通称FIDIC“黄皮书”）、《业主/咨

询工程师标准服务协议》（ Client/Consultant Model Services Agreement，通称FIDIC“白皮书”）、《设计建造与交钥匙工程合同条件》（ Conditions of Contract for Design Build and Turnkey，通称FIDIC“桔皮书”）等。为了适应国际工程业和国际经济的不断发展，FIDIC对其合同条件要进行修改和调整，以令其更能反映国际工程实践，更具有代表性和普遍意义，更加严谨、完善，更具权威性和可操作性。尤其是近十几年，修改调整的频率明显增大。如被誉为“土木工程合同的圣经”的“红皮书”，第一版制定于1957年，随后于1963、1977、1987年分别出了第二、三、四版。1988、1992年又2次对第四版进行修改，1996年又作了增补。1999年，FIDIC在原合同条件基础上又出版了2份新的合同条件。这是迄今为止FIDIC合同条件的最新版本。

2.1 施工合同条件（ Condition of Contract for Construction，简称“新红皮书”）新红皮书与原红皮书相对应，但其名称改变后合同的适用范围更大。该合同主要用于由业主设计的或由咨询工程师设计的房屋建筑工程（ BuildingWorks）和土木工程（ Engi- neeringWorks）。

2.2 永久设备和设计建造合同条件（ Conditions of Contract for Plantand DesignBuild，简称“新黄皮书”）新黄皮书与原黄皮书相对应，其名称的改变便于与新红皮书相区别。在新黄皮书条件下，承包商的基本义务是完成永久设备的设计、制造和安装。

2.3 EPC交钥匙项目合同条件（ Conditions of Contract for EPC Turnkey Projects，简称“银皮书”）银皮书又可译为“设计采购—施工交钥匙项目合同条件”，它与桔皮书相似但不完全相同。它适于工厂建设之类的开发项目。是包含了项目策划、可行性研究、具体设计、采购、建造、

安装、试运行等在内的全过程承包方式。承包商“交钥匙”时，提供的是一套配套完整的可以运行的设施。

## 2.4 合同的简短格式（Short Form of Contract）

该合同条件主要适于价值较低的或形式简单、或重复性的、或工期短的房屋建筑和土木工程。以上几个合同文本目前正由中国工程咨询协会FIDIC文献编译委员会翻译和组织出版。

## 3 FIDIC合同条件应用方式

### FIDIC合同条件是在总结了各个国家、各个地区的业主、咨询工程师和承包商各方经验基础上编制出来的，也是在长期的国际工程实践中形成并逐渐发展成熟起来的，是目前国际上广泛采用的高水平的、规范化的合同条件。这些条件具有国际性、通用性和权威性。其合同条款公正合理，职责分明，程序严谨，易于操作。考虑到工程项目的一次性、唯一性等特点，FIDIC合同条件分成了“通用条件”（General Conditions）和“专用条件”（Conditions of Particular Application）两部分。通用条件适于某一类工程。如红皮书适于整个土木工程（包括工业厂房、公路、桥梁、水利、港口、铁路、房屋建筑等）。专用条件则针对一个具体的工程项目，是在考虑项目所在国法律法规不同、项目特点和业主要求不同的基础上，对通用条件进行的具体化的修改和补充。FIDIC合同条件的应用方式通常有如下几种。3.1 国际金融组织贷款和一些国际项目直接采用 在世界各地，凡世行、亚行、非行贷款的工程项目以及一些国家和地区的工程招标文件中，大部分全文采用FIDIC合同条件。在我国，凡亚行贷款项目，全文采用FIDIC“红皮书”。凡世行贷款项目，在执行世行有关合同原则的基础上，执行我国财政部在世行批准和指导下编制的有关合同条件。 3.2 合同管理中对比分析使用 许多国家在学

习、借鉴FIDIC合同条件的基础上，编制了一系列适合本国国情的标准合同条件。这些合同条件的项目和内容与FIDIC合同条件大同小异。主要差异体现在处理问题的程序规定上以及风险分担规定上。FIDIC合同条件的各项程序是相当严谨的，处理业主和承包商风险、权利及义务也比较公正。因此，业主、咨询工程师、承包商通常都会将FIDIC合同条件作为一把尺子、与工作中遇到的其它合同条件相对比，进行合同分析和风险研究，制定相应的合同管理措施，防止合同管理上出现漏洞。

3.3 在合同谈判中使用 FIDIC 合同条件的国际性、通用性和权威性使合同双方在谈判中可以以“国际惯例”为理由要求对方对其合同条款的不合理、不完善之处作出修改或补充，以维护双方的合法权益。这种方式在国际工程项目合同谈判中普遍使用。

3.4 部分选择使用 即使不全文采用 FIDIC 合同条件，在编制招标文件、分包合同条件时，仍可以部分选择其中的某些条款、某些规定、某些程序甚至某些思路，使所编制的文件更完善、更严谨。在项目实施过程中，也可以借鉴 FIDIC 合同条件的思路和程序来解决和处理有关问题。需要说明的是，FIDIC 在编制各类合同条件的同时，还编制了相应的“应用指南”。在“应用指南”中，除了介绍招标程序、合同各方及工程师职责外，还对合同每一条款进行了详细解释和说明，这对使用者是很有帮助的。另外，每份合同条件的前面均列有有关措词的定义和释义。这些定义和释义非常重要，它们不仅适合于合同条件，也适合于其全部合同文件。

4 结语 系统地、认真地学习和掌握 FIDIC 合同条件是每一位工程管理人员掌握现代化项目管理、合同管理理论和方法，提高管理水平的基本要求，也是我国工程项

目管理与国际接轨的基本条件。目前，我国岩土工程行业面临着许多机遇与挑战。不少施工单位参与了许多大型工程项目的建设，对FIDIC合同条件及管理模式有了一定的体会和认识。进一步加强这方面的学习，关注和及时获取这方面的信息，对提高管理水平是十分有益的。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)