

工程建设监理基本理论和相关法规精讲班第19讲讲义 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/294/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E5_BB_BA_E8_c67_294376.htm 工程建设监理基本理论和相关法规精讲班第19讲讲义 建设工程监理组织（1）第五章建设工程监理组织内容提要：一、组织和组织结构二、组织设计三、组织机构活动基本原理四、平行承发包模式五、设计或施工总分包模式六、项目总承包模式七、项目总承包管理模式八、建设工程监理委托模式九、建设工程监理实施程序十、建设工程监理实施原则十一、建立项目监理机构步骤十二、项目监理机构的组织形式十三、项目监理机构的人员配备及职责分工十四、建设工程监理组织协调概述十五、项目监理机构组织协调的工作内容十六、建设工程监理组织协调的方法大纲要求：了解：组织和组织结构；组织设计。熟悉：建设工程组织管理模式；组织协调的范围、层次、工作内容和方法。掌握：建设工程监理模式；监理实施原则和程序；建立项目监理机构的步骤；项目监理机构的组织形式、人员配备及职责分工。第一节组织的基本原理建立精干、高效的项目监理机构并使之正常运行，是实现建设工程监理目标的前提条件。组织的基本原理是监理工程师必备的理论知识。组织结构学：侧重组织的静态研究，目的是建立一种精干、合理、高效的组织结构；组织行为学：侧重组织的动态研究，目的是建立良好的组织关系。一、组织和组织结构（了解）（一）组织所谓组织，就是为了使系统达到它特定的目标，使全体参加者经分工与协作以及设置不同层次的权力和责任制度而构成的一种人的组合体。它含有三层意思

：(1)目标是组织存在的前提；(2)没有分工与协作就不是组织；(3)没有不同层次的权力和责任制度就不能实现组织活动和组织目标。组织的特点：其他要素可以相互代替，而组织不能替代其他要素，也不能被其他要素所替代；但是，组织可以使其他要素合理配合而增值，即可以提高其他要素的使用效益。

(二)组织结构组织内部构成和各部分间所确立的较为稳定的相互关系和联系方式，称为组织结构。以下几种提法反映了组织结构的基本内涵：(1)确定正式关系与职责的形式；(2)向组织各个部门或个人分派任务和各种活动的方式；(3)协调各个分离活动和任务的方式；(4)组织中权力、地位和等级关系。

1. 组织结构与职权的关系组织结构与职权形态之间存在着一种直接的相互关系，这是因为组织结构与职位以及职位关系的确立密切相关，因而组织结构为职权关系提供了一定的格局。组织中的职权指的是组织中成员间的关系，而不是某一个人的属性。职权的概念是与合法地行使某一职位的权力紧密相关的，而且是以下级服从上级的命令为基础的。

2. 组织结构与职责的关系组织结构与组织中各部门、各成员的职责的分派直接有关。只要有职位就有职权，只要有职权就有职责。组织机构为职责的分配和确定奠定了基础，而组织的管理则是以机构和人员职责的分派和确定为基础的，利用组织结构可以评价组织各个成员的功绩与过错，从而使组织中的各项活动有效地开展起来。

3. 组织结构图组织结构图是组织结构简化了的抽象模型。但是，它不能准确、完整地表达组织结构，不能说明职权的程度和评价职位间的横向关系。但仍不失为一种表示组织结构的好办法。

100Test
下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

