

装饰装修工程项目进度控制的基本原理 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/294/2021_2022__E8_A3_85_E9_A5_B0_E8_A3_85_E4_c67_294696.htm

1、动态控制原理 装饰装修工程进度控制是一个不断变化的动态的过程。在项目的开始阶段，实际进度按照计划进度的规划进行运动，但由于外界因素的影响，实际进度的执行往往会与计划进度出现偏差，产生超前或滞后的现象。这时，通过分析偏差产生的原因，采取相应的改进措施，调整原来的计划，使二者在新的起点上重合，并通过组织管理作用的发挥，使实际进度继续按照计划进行施工。同样，在一段时间后，实际进度和计划进度会出现新的偏差。如此反复，装饰装修工程进度控制出现一个动态的调整过程。

2、系统原理 装饰装修工程项目进度控制是一个系统性很强的工作。进度控制中计划进度的编制受许多因素的影响，不能只考虑某一个因素或某几个因素。进度控制组织和进度实施组织也具有系统性。因此，装饰装修工程进度控制具有系统性，应该综合考虑各种因素的影响。

3、信息反馈原理 信息反馈是装饰装修工程进度控制的重要环节，施工的实际进度通过信息反馈给基层进度控制工作人员，在分工的职责范围内，信息经过加工逐级反馈给上级主管部门，最后到达主控制室，主控制室整理统计各方面的信息，经过比较分析做出决策，调整进度计划。进度控制的不断调整的过程实际上就是信息不断反馈的过程。

4、弹性原理 影响装饰装修工程进度计划工期的影响因素很多，因此进度计划的编制应留出余地，使计划进度具有弹性。进行进度控制的时候就应该利用这些弹性，缩短有关工作的时

间，或改变工作之间的搭接关系，使计划进度和实际进度吻合。

5、封闭循环原理 项目进度控制的全过程是计划、实施、检查、比较分析、确定调整措施和再计划的一个封闭的循环过程。

6、网络计划技术原理 网络计划原理是装饰装修工程进度控制的计划管理和分析计算的理论基础。在进度控制中要利用网络计划技术原理编制进度计划，根据实际进度信息，比较和分析进度计划，又要利用网络计划的工期优化，工期与成本优化和资源优化的理论调整计划。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com