

开发企业MIS提高管理水平 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/295/2021_2022__E5_BC_80_E5_8F_91_E4_BC_81_E4_c67_295124.htm 开发企业MIS提高管理水平 许昌卷烟厂MIS的设计与开发 张明明 需求分析：许昌卷烟厂是国家卷烟行业36个重点骨干企业之一，拥有固定资产6亿元、职工3000人、年产卷烟40万大箱。围绕企业发展战略目标，许昌卷烟厂试图通过使用现代信息技术，建立灵活机动的、高效率的信息处理和反馈系统，提高企业市场竞争力和适应市场变化的能力，提高企业管理水平，为实现现代化企业管理创造前提条件，使企业能够在复杂多变的市场环境中生存并且不断发展，最终建成信息化、现代化的一流企业。基于以上考虑，配合建立现代企业制度，企业领导做出了在许烟实施烟叶、辅料及财务MIS的决策，并提出了MIS的总体目标：在计算机网络和数据库系统的支持下，将全厂烟叶及辅料的采购、结算、仓储管理、调配等信息，进行全面的计算机网络化管理，优化烟叶和原辅材料等库存结构，降低成本，缩短产品生产周期；以成本为中心对经营决策、经营活动、生产过程等进行全方位控制，提高产品产量、质量，增强企业市场应变能力，有益于整个企业的运行效率和发挥。原则与依据：1、许昌卷烟厂是国家大型卷烟骨干企业，河南卷烟企业计算机应用示范企业之一，烟叶、辅料及财务MIS所涉及的范围广，信息量大，数据量多且结构复杂，数据关联度强，因此必须进行计算机网络化管理。2、烟叶、辅料及财务MIS的设计与开发必须符合国家烟草专卖局关于MIS设计开发的规范，符合软件工程的开发步骤、开发工

具、测试验收规范，符合行业标准的编码等。还必须结合许烟生产经营的实际情况，满足用户的需求，并保证有较好的实用性和可靠性、一定的先进性和可扩展性。

3、必须找准、抓住瓶颈问题，选准突破口。近几年来，卷烟产品在市场经济中存在着价格下降，成本上升的突出矛盾。降低成本是改善生产经营活动的关键，是设计与开发本系统的瓶颈。以成本核算、成本控制等作为本系统的中心环节，就是突出和抓住这个瓶颈问题。烟叶、辅料及财务MIS的重点开发与企业生产经营系密切相关，既为现代企业管理提供支撑工具，又能提高社会和经济效益。因此选择烟叶、辅料及财务MIS作为卷烟企业信息化的突破口，在技术上显然是合理的。在效果上是显著的。

4、许烟应用计算机有较好的基础，在90年代初开发了一些应用软件，购买有一定数量的微机，有一定的技术开发人员和环境。MIS的设计和开发符合许烟现有基础和条件，即充分利用已有的网络、数据库、计算机开发人员、系统再投资等。

系统简述：该系统有3个子系统组成，采用分布式网络结构，具有数据录入、查询、修改、删除、存贮、传递及报表打印、统计分析等功能。

1、系统组成（1）、服务器：共使用了三台服务器，出于安全和保密要求，财务上单独使用一台IBM 320服务器；仓储辅料，烟叶等使用ACER 19000服务器，内存64MB，硬盘4G。（2）、工作站：烟叶与配方共5台，辅料4台，财务5台，采用IBM微机和ACER微机作为工作站。（3）、不间断电源：财务上用的是1000W长延时UPS，烟叶与辅料用的是2000W长延时UPS，可以保证2-4小时的断电延时，每台机器还备有500W后备式UPS。（4）、打印机：每台机器均配有LQ-1600K打印机，

其中财务处有一台HP激光打印机。（5）、网卡、收发器：采用3COM公司网卡、收发器，性能优良、可靠。（6）、中继器：用于增强网络信号，使网络能稳定可靠地工作。

2、系统功能

本项目主要采用先进的计算机和网络技术，对烟叶与配方、原辅材料和财务等业务进行网络化管理。通过项目实施，满足了管理上的需求。能够及时为决策提供必要的数据，提高了企业科学管理水平。整个项目以成本信息管理作为主线，在对企业现行经营管理模式进行优化的基础上，从全厂的角度出发，统一规划，综合协调建立烟叶、辅料及财务MIS功能。

（1）、烟叶管理和配方辅助设计子系统

烟叶管理和配方辅助设计子系统应用于烟叶的采购、检验、入库、验收、发放、存储、结算、销售、查询，同时还应用于辅助配方设计及配方管理等方面业务。

（2）、仓储材料核算子系统

仓储材料核算子系统应用于原辅材料的仓库管理和核算。材料核算系统产生的有关凭证直接传递到帐务系统里面，使仓库帐与财务帐帐相符，从而提高效率，增加数据可靠性。

（3）、财务管理子系统

财务管理子系统应用于财务电算化管理。为了数据的安全保密，财务子系统采用了专门的网络服务器。在运行中满足了准确、及时和高效的应用要求。

3、系统特点

根据烟叶、辅料及财务MIS的基础条件和设计原则，已实现的烟叶、辅料及财务MIS工程具有如下特点：

- （1）、实现了以成本为中心的信息化管理，有很好的推广应用价值。
- （2）、是烟草企业较大的信息系统，系统覆盖了企业的整个大类物资管理和财务管理，
- （3）、采取独立自主开发和使用成品软件相结合的方法，开发较为成功，符合国家局自主开发或购置国产应用软件产品的要求，为软

件产品化创造了条件，并具有在同类企业中推广应用的重要意义。（4）、具有很好的实用性和十分明显的经济效益。4、主要采用技术（1）、系统采用CLIENT/SERVER结构，SYBASE大型数据库，开发工具采用POWERBUILDER 5.0，网络服务器采用Novell Netware 操作系统，用户运行环境采用WIN 95。系统具有较高的性能价格比。符合国家烟草局技术开发规范，整体系统结构合理，功能丰富。（2）、为保证该系统的安全性，除安装了INTEL的Lan Protect防病毒软件外，还采用硬盘镜像技术；同时在系统内部，又针对每个使用者工作的范围和职责，对每个使用该系统的用户分别定义了不同的权限和口令，从而确保了系统的可靠性与安全性。（3）、系统建立了较完备的数据库，子系统之间链接比较紧密，实现了各部门的数据共享；操作方便，具有动态在线自学功能，可随时为用户的操作提供帮助；功能丰富，使用简便，具有较强的可扩充性及可维护性，易用性、健壮性良好。实施效果：实用、高效、先进、可靠的管理信息系统的建立，给许昌卷烟厂的管理带来三个层次的变革，一是充分发挥计算机资源的作用，将现有的传统手工为主的信息管理方式计算机化；二是充分发挥信息系统数据服务功能，提供充分、及时和准确的原始数据或统计数据，供领导及时掌握和了解生产经营过程中的重要指标，充分发挥信息系统中的预测、控制、决策支持功能，从根本上改变企业传统的管理模式；三是充分吸收企业信息化过程中的现代化信息技术和现代管理思想，实施适应中国"新管理时代"要求的集成化和系统化的管理，面向市场，基于现代企业制度，使企业全面走向信息化、现代化。具体实施效果为：1、系统运行稳定、

安全可靠，深受用户好评，并产生了显著的综合经济效益和管理效益，具有较高的实用价值和推广价值。2、提高了烟叶处、仓储处、财务处、技术中心、三级站等部门的现代化管理水平。利用计算机网络系统提供的数据，对生产、经营运作情况进行分析，为领导迅速提供准确的决策依据，从而及时对生产、经营活动科学调控，提高企业效益。3、建立完善、一致的、内容覆盖整个烟叶和原辅材料的数据库，实现数据的自动加工和信息的共享查询，随时准确反映出全厂烟叶和辅料方面的情况，提供给有关生产和管理人员。4、规范了各部门的业务管理，杜绝了一些以前不太规范的业务处理方式；提高了各部门管理人员的业务素质。5、该系统自运行以来，仓库供求信息反馈速度明显加快，压缩了库存，降低了库存占用资金，达到了设计要求，为我厂取得了显著的社会效益和经济效益。整个项目总投资为150万元，产生的经济效益却很大：通过期初盘库等工作的进行，盘活了存量资金，降低了采购费用，年降低采购资金近千万元；单耗方面，主要材料的消耗指标已达到全省一流，全国领先水平。财务上通过加大成本核算的力度，初步使企业的各种资源进行合理的配置与利用，使资金利用率得到大幅度的提高。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com