

电子商务:CIMS是经纬快速发展的推动器 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/295/2021_2022__E7_94_B5_E5_AD_90_E5_95_86_E5_c67_295689.htm 从80年代中期开始，随着我国从计划经济向市场经济的逐步转轨，每一个企业都面临着如何在激烈的市场竞争中求生存、求发展的严峻考验。而对于纺机行业来讲，还面临着纺织行业效益普遍下滑，纺机市场极度疲软，再加上国外纺机的强劲冲击，更使得我们纺机企业"雪上加霜"，难上加难。经纬纺机有着40多年的光辉历程和骄人业绩，每个职工都热切地期盼我们的企业在新形势下能快速发展。1993年，企业的高层领导审时度势，在认真、确切地分析了企业的优劣势后，明确地提出了企业长远发展的"三大目标"和"六大主题"，其中CIMS被列为六大主题之一，与企业的发展紧密地联系在一起。经纬计算机的应用是从1982年微机辅助企业管理起步的；1984~1986年间完成了生产、物资等各子系统的开发与使用；1987年着手CAD、CAPP系统；1989~1990年开始接受CIMS的思想；1992年完成第一次CIMS总体规划与评审，1993年第一阶段的工作全面展开；1994年跻身国家863/CIMS典型应用工厂之列；1995年与技术依托单位清华大学CIMS研究中心一道，作出了第二次CIMS总体规划，同时也拉开了JW - CIMS第二阶段的工作。1996年底双方合作开发的11个项目通过了国家863/CIMS主题专家组、国家863/CIMS主题办的验收和中国纺织总会的鉴定，获得了历年来典型应用工厂项目验收的最高分，鉴定委员会认为：JW - CIMS综合技术应用水平高，部分项目有创新，经济效益、社会效益显著，达到90年代国际先进水平

。1997年JW - CIMS工程荣获中国纺机集团公司科技成果一等奖和中国纺织学会科学技术进步一等奖并被推荐上报国家科技奖励。经纬纺机股份有限公司也于1997年4月获国家科委颁发的"1996年度CIMS应用领先企业"奖。现在，经纬纺机股份有限公司拥有超级小型机3台；CAD工作站70台；微机300台；计算机终端250台；打印机、绘图机等各种外设上百台。这些现代化的工具在数据库与网络的支撑下，在企业管理、产品设计、工艺设计、质量控制、产品制造等方面都显示出了巨大功效，深刻地改变着企业的内涵。以GT - CAD为基础的甩图板工程，基于STEP的CAD/CAPP/CAM集成，正在革新着企业传统的产品设计方式与手段，为缩短新产品的开发与试制周期，适应市场需求与变化提供了新的途径；以MRP为核心的管理信息系统的成功建立，实现了企业"物流"、"信息流"、"价格流"的三统一，完成了从用户订货--主生产计划--MRP计划分解--工作地作业计划下达--计划执行反馈--产品装配入库这一生产主线的全过程管理，并有销售系统、财务系统、人事系统等与主系统分布相联，高层次的以综合信息提取为核心的决策办公系统实现了管理信息的综合集成与共享。JW - CIMS四大分系统实现了具有特色的集成体系，已成为公司领导、销售人员、财务人员、计划人员、设计人员、工艺人员、直到车间操作人员工作的基础环境。JW - CIMS的成功实施有力地促进了经纬的管理进步和技术进步，为经纬赢得了可观的效益。1可量化的效益 企业销售额98%的产品全过程(包括合同、主生产计划、库存、在制品、工作地计划、原材料、销售、财务)实现了信息集成；取消了手工票据；主要产品生产周期平均缩短1/3(典型产品如细纱机

从102天缩短到72天，超过国内同类企业)；GT - CAD使产品改型时间缩短1/3，节约工艺装备制造费用200万元/年；在制品资金占用从1993年的6000万元降低到1996年的2700万元，达55%。连续几年企业销售收入、利税总额、利润总额跃居行业400家企业之首，在全国纺机行业普遍滑坡的形势下，经纬利税逐年上升，1996年产品利润达9000万元。被批准1996年在香港发行H股，在深圳发行A股，筹集资金近3亿多元，为企业发展营造了有利环境。

2不可量化的效果 CIMS的成功实施不断革新着经纬的外表和内涵，是经纬走上快速发展的助推器。在全国纺机市场疲软和纺织企业效益普遍下滑的环境下，经纬"一枝独秀"，经济效益逐年提高，处在行业首位。

以MRP 为核心的管理信息系统已成功地实现了企业"物流"、"信息流"、"价值流"的统一，提高了企业管理水平，加快企业对市场的反应速度，增强了企业竞争能力。夯实了企业的基础管理，企业的基础信息的完整准确率几乎达100%。重新规范了企业管理流程，严格了考核，增加了管理控制的透明度。基于STEP标准的CAD/CAPP/CAM的集成和以GT - CAD为基础的甩图板工程，革新着企业传统的产品设计方式与手段，为并行工程打下了良好的基础，从而为缩短新产品的开发与试制周期、适应市场快速变化提供了新的技术途径。加速了股份制改组过程，为企业树立了良好的形象，增强了股民的投资信心。在1996年初国企H股在香港十分不景气的不利形势下，促进经纬H股成功上市。1996年底JW - CIMS工程通过国家级验收和鉴定、1997年经纬获国家科委CIMS应用领先企业奖后，国内外10多家新闻媒体都进行了宣传报道，使经纬在国内外声誉鹊起，大大提高了企业的知名度。培

养和提高了企业员工适应现代化生产要求的素质，为企业走向21世纪提供了人员保证。JW - CIMS的成功实施为其他企业用信息技术改造传统的制造业提供了有价值的经验、技术与方法，其中作为863/CIMS目标产品的具有自主知识产权的JW - MRP 已在国内20多家企业推广应用，带动了这些企业管理和技术的进步，取得了良好的社会效果。促进了企业改革，促进了企业的生产经营，促进了企业技术进步，促进了企业管理进步，加速了企业发展，提高了企业整体素质，增加了企业可持续发展的后劲，奠定了企业长远发展及与国际接轨的基础。总之，CIMS的开发与实施，有力地促进了企业的快速发展，是企业快速发展的"助推器"。经纬的应用实践再次证明：CIMS是现代制造领域中卓有成效的技术，是加快我国企业适应社会主义市场经济、促进企业经济增长方式向集约型转变的重要技术手段和可靠途径。CIMS是现代企业组织管理和运行的新模式。CIMS不仅是经纬求得生存的必要手段，也是经纬谋求发展的必由之路。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com