

国家机械工业委员会关于成立中国汽车工业公司的报告 PDF  
转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/326/2021\\_2022\\_\\_E5\\_9B\\_BD\\_E5\\_AE\\_B6\\_E6\\_9C\\_BA\\_E6\\_c36\\_326296.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/326/2021_2022__E5_9B_BD_E5_AE_B6_E6_9C_BA_E6_c36_326296.htm)（一九八一年十二月十日，一九八一年十二月三十一日国务院批转）我国的汽车工业，建国以后有了较大发展，但产品落后，科研薄弱；管理多头，重复建设；生产批量小，专业化程度低。为了迅速改变这种落后面貌，我们根据中央和国务院领导同志多次指示精神，经过与主要生产汽车省市和国务院有关部门研究，就组建中国汽车工业公司的问题报告如下：一、公司的性质和任务 1．公司是遵守国家政策、法令并在国家统一计划指导下，独立从事生产经营业务和核算的经济实体。公司按工贸结合、产销结合、进出口结合、科研和生产结合的方针以及责任、权利、利益一致的原则组建和进行经营管理。具有法人资格。 2．公司在国家计划、物资、财政、信贷、基建、劳资、外贸等诸方面单独立户，并与国家各有关部门直接建立经济业务关系。 3．公司保证完成国家计划和上交税利任务，对国家负经济、法律责任；负责编制全公司的中、长期发展规划，调整改组和企业技术改造方案，并组织实施；不断改善企业管理，提高经济效益，以节能为中心改进产品技术性能，发展系列新产品，以满足社会对各类汽车不断增长的需要，并逐步进入国际市场；负责培养汽车行业技术、经济管理人员，做好职工的教育和管理工作。二、管理范围和联合形式 1．公司统一领导所属各汽车工业联营公司、汽车零配件联营公司，直属工厂及科研情报、工厂设计、院校等单位，负责组织所属联营公司、工厂从事科研、生产、

销售、技术服务和进出口的经营管理业务。2. 按照专业化协作的要求和生产的需要，发展各种形式的经济联合，把企业合理地组织起来。企业参加公司，当前采取以下三种形式：第一种，实行“供产销、人财物”六统一的紧密联合，改变现行隶属关系，由公司直接领导。第二种，实行“供产销”三统一的不同程度的松散联合，并逐步从松散走向紧密。企业的隶属关系和财政渠道暂不改变，但产品发展、调整改组应纳入公司的统一规划。在科研和技术改造费用上，企业原来的主管部门应予支持。实行这两种联合的联营公司里，需有几个隶属于中国汽车工业公司的骨干工厂为基础。其具体实施步骤、企业的划转工作和经济利益分配办法，在公司成立后，与有关部门和省、市、自治区协商确定。第三种，由各联营公司同有关部门、地方的汽车行业企业实行某一方面的联合或合营（如合作生产、补偿贸易、组织联销、资金入股等）。这些企业以合同或协议形式与联营公司发生联系。

三、组织机构

1. 公司实行管理委员会领导下总经理负责制。管委会审定公司及所属企事业单位的重大经营方针、发展规划、产供销计划、重要契约以及公司预算、决算、分配方案和建设投资等重大问题。管委会设主任一人，副主任若干人。
2. 公司设总经理一人，副总经理若干人。总经理执行管委会的决议，指挥日常生产经营活动。
3. 公司本着精简和讲究效能的原则设置办事机构，干部人数暂定二百人，属企业编制。公司设在北京。
4. 公司成立后，撤销一机部汽车总局。

四、经营管理

公司与所属各联营公司实行分权制，各级分别实行责任、权利、利益相结合的原则，建立各级经济责任制。

1. 公司是国家统一领导下的独立计划单位

。负责编制年度生产计划，报国家批准后实施。所需统配、部管物资和配套产品的分配供应，随生产计划安排。在新的办法未制定前，原有供应渠道、协作关系暂不改变。属地方平衡分配的物资，仍按原来办法供应。2．根据“改变封闭的、少渠道、多环节的商品流通体系，建立多渠道、少环节、开放的商品流通市场”的原则，公司组织各联营公司、企业做好销售、技术服务、质量反馈等工作。3．公司制订科研、新产品研制、新工艺等技术发展规划和技术改造方案，并建立项目审定责任制度。大中型技术改造项目、技术引进、与国外合资和合作生产项目，按国家规定的审批程序办理。小型技术改造项目和零星措施项目，分别由公司、联营公司和工厂审定。4．公司负责产品品种和生产组织的调整工作。对参加松散联合企业的调整，要征求有关地区（部门）的意见。5．公司统一规划组织所属企业经营进出口业务，并建立相应的外贸机构。组织所属联营公司、企业同国外进行技术交流、洽谈出口贸易和签订合同（协议），办理对外邀请、派员出国考察与培训和组织技术服务，公司要组织好引进技术的吸收消化，按照计划保证实施进度和经济效果。6．公司逐步实行按行业全额利润留成办法。企业实行哪一种盈亏责任制，由公司与财政部根据企业的具体情况商定。汽车行业的固定资产折旧率要根据不同企业的情况适当提高。其他如科研发展基金，公司内部互相协作的产品和劳务的减免税等问题，也应解决。以上是经营管理上的一些原则意见，具体执行办法由公司与有关部门商定。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)