

为你量身准备的创业方案10要诀 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/33/2021_2022__E4_B8_BA_E4_BD_A0_E9_87_8F_E8_c28_33995.htm 准备创业方案是一个展

望项目的未来前景，细致探索其中的合理思路，确认实施项目所需的各种必要资源，再寻求所需支持的过程。需要注意的是，并非任何创业方案都要完全包括上述三种大纲中的全部内容。创业内容不同，相互之间差异也就很大，只能根据各自风险创业的性质和特点，根据创业方案的听众特点，以及各个团队的独立判断来设计方案内容和结构。下面是美国麻省理工学院斯隆管理学院在创业方案大赛中积累的取胜诀窍：

1. 组建一个包括技术人才和管理人才在内的具有综合性技能的团队；组建起来的团队成员每人都能力十足，堪称创业家，同时又能灵活、协调、有效地工作，这是历届胜出团队的经验总结。
2. 开发出一种盈利模式，而不仅仅是一项发明。“仅仅说明你的产品或服务的性质还不够，还要清楚地阐明谁、为什么、在哪里、什么时候、如何这些关键问题。技术方面的东西不论如何具体，都不能取代清楚明确的市场营销方案，”这是往届胜者的经验之谈。“你这是一件技术发明，而不是一种盈利模式”，评审专家在淘汰一项创意时如是说。
3. 从各方面人士那里获取忠告，不论他们是同学、教师，还是竞争对手或家庭成员。
4. 分析顾客：他们在寻找什么？
5. 分析竞争对手：你有什么他们不及的长处？
6. 展示你有能力获得一种持续的、有竞争力的优势，例如你能够设立市场进入障碍，或是拥有自主知识产权，使得对手们无法夺取你的市常

“千万记住告诉评审专家们，哪些人是你的顾

客，他们如何能够从你的产品或服务中得到好处，”一位往届评审专家如是说。7.写作的文字要直接、中肯，记住评审专家们会认真阅读你提交的文字。“要花费足够的时间和精力来撰写你的创业方案摘要和创业方案全文，要竭尽全力，要严肃认真对待，”这是另一名往届胜出者的体会。8.制定你的创业方案和时间安排时一定要实事求是、有根有据，注意避免好高骛远、不着边际。9.不要刻意在技术方面、质量方面和价格方面展开竞争。10.评审专家们就如潜在投资者，能够吸引他们的是你如何分析出一大片市场空间，他们喜欢的是潜力巨大、增长快速的业务。“如果你正在学到的是如何创造一项业务，那你就已获胜了。”100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com