

理查德莱温：耶鲁大学的标签是“领导” PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/335/2021\\_2022\\_\\_E7\\_90\\_86\\_E6\\_9F\\_A5\\_E5\\_BE\\_B7\\_C2\\_c107\\_335459.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/335/2021_2022__E7_90_86_E6_9F_A5_E5_BE_B7_C2_c107_335459.htm)

耶鲁大学曾经培养了5位美国总统，从1989年以来连续三任美国总统都是耶鲁大学的毕业生。耶鲁大学创办于1701年，和中国结缘于1850年

，今天，还仍然是众多中国学生心中的梦想。近日，CCTV《面对面》专访了耶鲁校长莱温，和他一起漫谈耶鲁。人物简介 理查德莱温(Richard Levin)，美国耶鲁大学校长，著名经济学家。1947年生于美国旧金山，1968年获得美国斯坦福大学历史系学士学位，后来赴英国求学，获牛津大学政治与哲学专业学士学位，1974年取得耶鲁大学经济学博士学位，随后开始在耶鲁的执教生涯，1993年被任命为耶鲁第22任校长。

记者：你这次来中国的目的，我知道就是为了北大的耶鲁日。你介意评论一下北京大学吗？莱温：公平地说，就研究项目的国际性影响力，或者贡献程度而言，无论是科学、技术还是人文科学方面，今天美国的一些大学居于领先地位，我想关于这一点中国最好的大学的领导人也会承认。但是这都将在未来几年得到改变，中国的大学会赶上世界级水平。

记者：你们引以为豪的毕业生小布什总统，他在学校的毕业成绩只是C。这是个好榜样呢，还是一个不好的榜样，对于学生来说？莱温：我想你不要只看分数，要看潜在的领导能力。克林顿在来耶鲁之前，我们都在牛津读书的时候我见过他，后来我们一起去了耶鲁。他的学习成绩也许不是最好的，当然分数也很高，但他不是成绩最好的学生，这是因为当时他不是只专注于学习，而是已经对政治产生了浓厚的兴趣

，并忙碌于学习之外的工作。但是毫无疑问，即使在1968年，这个人非同寻常的领导天赋已经开始展露。小布什还是学生的时候，我没有见过他，但是我的一个朋友向我描述了和上面提到的差不多的情况。他也开始表现出自己的领导魅力，他是那种人群中的当然领袖。无论怎样，耶鲁大学接受了他们的入学申请，他们也可以继续向着成功迈进。记者：关于美国总统，绝对只是一个偶然，我觉得耶鲁不可能把培养美国总统作为目标，那么对于大多数的学生来说，你们注重培养他们什么样的能力呢，或者说你们培养学生的目标到底是什么？莱温：这个问题问得很不错，我们希望培养学生的思辨能力、独立思考能力，美国的课堂教学的重要内容是教师与学生之间的互动。我们鼓励学生质疑老师，鼓励他们质疑书本。鼓励学生不墨守成规，质疑固有的理论，并尽可能地建立自己的理论体系。所以说独立思考的能力是教学的首要目标，不论是在耶鲁大学，还是其他优秀的学院和大学都是如此。这就是我们希望学生能够学到的东西。记者：教师的聘任和升迁，耶鲁的做法是什么呢？莱温：像美国大部分大学一样，耶鲁大学也有自己的系统，规定了教职序列，还主要规定了受聘终身教授之前的工作年限要求。当某人受聘助教时，他并不享有终身教职。在我们学校，他大约需要工作六年，才能被考虑晋升副教授。然后，有一点是耶鲁大学和哈佛大学所独具特色的，而在其他的一些美国大学里不是如此。那就是我们通常不会在某次晋升时授予其终身教职。他必须在副教授位置上再工作三年，在多数情况下，当晋升为正教授时，才作出授予终身教职的决定。在这个级别系统里，只有一次给予终身教职的机会。记者：那评价的标准是

什么呢，是他发表论文的多少还是受学生欢迎的程度？莱温：教学质量确实是评价教授的一个标准，在耶鲁大学评价终身教授的首要标准，也是最具挑战性的标准是，用我们的提法即“在全球范围内，在自己研究领域里的学术地位和学术竞争力”。所以你必须是在全球范围内研究领域的精英。只有如此你才配做耶鲁的教授。记者：你作为一个校长来说能决定一个教授的升迁吗？或者你在其中能起到什么样的作用？莱温：在耶鲁大学，终身教授的授予需要所在院系的教师投票决定。此外来自于各个院系的教师委员会成员也参与投票。这些院系涵盖相关的社会学科、人类学科和自然学科。决定做出后，再提交所有的终身教授投票决定。从理论上说，我有权直接指定终身教授。只要我愿意，可以独自做出这种决定，但是我极少使用这种权力。记者：你觉得作为耶鲁大学的校长来说，你的权力应该是大还是小，你的责任是什么？你的义务又是什么？莱温：我想领导在大学这个环境中，有几个方面，你必须要有前瞻性，你有清晰的目标，宏观的发展方向，不能太具体，比如说，我希望我的大学应该在定位上更加国际化，那么你要找到合适的人领导各个院系。有的时候人家说大学是一个权力分散的组织，校长没有什么权力，但是至少在我们学校，和很多美国大学一样，校长有权选择各个学院的院长和所有的[1] [2] 下一页 100Test 下载频道 开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)