

机电辅导--施工成本控制在机电项目中的应用 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/339/2021_2022__E6_9C_BA_E7_94_B5_E8_BE_85_E5_c55_339758.htm 2H320150 施工成本控制在机电项目中的应用 复习要点 1 掌握机电工程项目成本的构成 2 掌握机电工程项目计划成本的实施 3 掌握机电工程项目成本控制的措施 4 熟悉机电工程项目成本计划的编制 一 工程项目成本的构成 1、直接成本 2、间接成本 二 施工企业以施工项目成本控制为中心进行成本控制，包括材料费、人工费、机械费、其他间接费和现场经费。 1、变动成本 2、固定成本 三 工程项目成本的分类 1、项目考核成本 2、计划目标成本 3、项目实际成本 四 工程项目成本管理步骤 五 项目成本控制的原则和项目成本各阶段的控制 六 施工过程中成本可以从以下几个方面控制 1、人工成本的控制 2、材料成本的控制 3、工程设备成本控制 4、施工机械费的控制 5、其他直接费的控制 6、间接费用的控制 七 按项目成本构成进行分析 7、人工费的分析 8、材料费的分析 9、机械使用费的分析 10、其他直接费的分析 11、间接费的分析 八 施工方案技术经济分析 案例一、背景 某施工单位参加一项玻璃厂建设工程的投标，有关人员根据招标文件和有关资料，对人工、材料、机械、现场管理人员的人工费、固定资产使用费、临时设施费、工程保修费、二次搬运费等进行了成本分析，根据施工图编制了合理的技术标书和经济标书，结果中标。中标以后，经施工单位成本控制中心通过对施工用的原材料、辅助材料、燃料和动力、外协加工费、计件工资下的生产工人工资、管理费中的办公费、差旅费、折旧费、管理人员工资等费用的

测算，在确保企业投标时确定的利润的基础上，下达给项目部考核成本为1500万元，根据内部签订的承包合同，成本降低率为5%。项目部通过机械和人工窝工、施工方案不合理、非生产人员比重大等项造成的成本失控的诸多因素中分析，测算人工费可降低2%、材料费降低4.7%、机械费降低5%、其他直接费降低10%、间接费降低10%，该项目部进行了成本管理，最终项目部圆满完成了目标成本计划。

二、问题 1、机电工程安装工程项目成本的构成和内容。背景中的固定资产使用费、临时设施费、工程保修费、二次搬动费分别是什么成本？ 2、背景中，施工用的原材料、辅助材料、燃料和动力、外协加工费、计件工资下的生产工人工资、管理费中的办公费、差旅费、折旧费、管理人员工资，哪些属于固定成本？哪些属于变动成本？在施工项目成本失控的诸多因素中，机械和人工窝工、施工方案不合理、非生产人员比重大三项造成的成本分别是什么？ 3、若背景中的人工费占计划成本的10%、材料费占60%、机械费占15%、其他直接费用占5%、间接费占10%。计算项目计划目标成本是多少？总共成本降低额为多少？ 4、机电工程的成本管理一般需要哪些步骤？

答题要点 1、机电安装工程项目成本由直接成本和间接成本。背景中的临时设施费、二次搬动费是直接成本；固定资产使用费、工程保修费是间接成本。 2、背景中，施工用的原材料、辅助材料、燃料和动力、外协加工费、计件工资下的生产工人工资等是变动成本；管理费中的办公费、差旅费、折旧费、管理人员工资等是固定成本。 3、具体计算如下：
： 1) 计划成本=1500*(1-5%)=1425万元； 2) 人工费降低额=1425*10%*2%=2.85万元； 3) 材料费降低

额=1425*60%*4.7%=40.185万元； 4) 机械费降低

额=1425*15%*5%=10.6875万元； 5) 其他直接费降低

额=1425*5%*10%=7.125万元； 6) 间接费降低

额=1425*10%*10%=14.25万元。 计算项目计划成本为1425万元

； 总共成本降低额为75.0975万元。 100Test 下载频道开通， 各类考试题目直接下载。 详细请访问 www.100test.com