

浅论我国工程项目管理工作存在四大问题 PDF转换可能丢失
图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/339/2021_2022__E6_B5_85_E

8_AE_BA_E6_88_91_E5_c57_339773.htm 我国工程项目管理工作存在四个亟待解决的问题。 这些问题主要表现在： --工程项目管理的法规和配套政策需要进一步建立和完善。据建设部有关负责人介绍，现行法律法规只是对勘察、设计、施工、监理、招标代理等有具体法律规定，而对工程项目管理和工程总承包，还没有相应的规定。另外，在工程项目管理的招投标、合同文件、收费标准等方面的政策也需要逐步完善。 --社会认可程度低，市场发育不完善。这位负责人说，目前大多数外资项目业主认同工程项目管理方式，但是一些政府投资或国有投资为主的项目业主还没有充分认识到工程项目管理在工程建设中所发挥的积极作用和显著效益。少数业主认为实施工程项目管理以后，自己的权力受到了削弱，不愿采用工程项目管理服务方式。 --企业的组织机构和项目管理体系还不适应工程项目管理的要求。据介绍，我国大多数开展工程项目管理的企业还没有建立与工程项目管理相对应的组织机构和工程项目管理体系，在服务功能、组织结构等方面不能满足工程项目管理的要求，工程项目管理的组织结构及岗位职责、程序文件、作业指导文件和工作手册等方面都不够健全，工程项目管理方法和手段比较落后，管理水平较低，工程项目管理效率不高、成效不显著，还不能满足工程项目管理规范化、科学化、标准化的运作要求。 --企业缺乏高素质的工程项目管理人才。人才缺乏一直是影响我国开展工程项目管理的主要问题之一，也是我国工程项目管理企

业与国际工程公司、咨询公司之间存在较大差距的重要因素。企业普遍缺少高素质的、具有组织大型工程项目管理经验，能够按照国际通行项目管理模式、程序、方法、标准进行管理，熟悉项目管理软件，能进行全过程控制管理的复合型高级项目管理人才。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com