

2006商务师资格考试技术之MRP（物料需求计划）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/35/2021_2022_2006_E5_95_86_E5_8A_A1_c29_35064.htm

1．MRP原理 物料需求计划简称MRP，对于庞大而复杂的生产系统，MRP计划的制定与执行具有很高的难度，必须有强有力的计算机软、硬件系统实行集中控制，才能达到预想的效果，MRP的逻辑原理如下图所示：(1)MRP的输入 主生产进度计划（MPS），根据营销计划、BOM和工艺规程决定成品出厂时间和各种零部件的制造进度。它决定了产成品与零部件在各个时间段内的生产量，包括产出时间、数量或装配时间和数量等。产品结构文件BOM（bill of material）。它反映新产品的层次结构，即所有零部件的结构关系和数量组成。根据BOM可以确定该新产品所有零部件的需要数量、需要时间以及相互关系。产品库存文件，包含原材料、零部件和产成品的库存量、已订未到量和已分配但还没有提取的数量。根据物料需求计算结果所需的物料量，首先考虑库存量，不足部分再进行采购。（2）MRP的输出 MRP系统可以根据管理的实际需要，输出各种内容和形式不同的生产和库存控制报告。一般包括零部件出产计划、原材料需求计划、库存状态记录、工装设备需求计划、发出订货计划、已发出订货调整、生产与库存费用预算报告和统计报告等。由MRP逻辑原理图可见，物料需求计划主要产生新产品投产计划和采购计划，生成制造任务单和采购订货单，再据此组织产品的生产和物资的采购。2

．MRP的特点 需求的相关性 在流通企业在，各种需求往往是独立的。而在生产系统中，需求具有相关性。例如，根据订

单确定了所需产品的数量之后，由新产品结构文件BOM即可推算出各种零部件和原材料的数量，这种根据逻辑关系推算出来的物料数量称为相关需求。不但品种数量有相关性，需求时间与生产工艺过程的决定也是相关的。需求的确定性 MRP的需求都是根据主产进度计划、产品结构文件和库存文件精确计算出来的，品种、数量和需求时间都有严格要求，不可改变。计划的复杂性 MRP系统的功能目标是随时可以掌握计划状态、储存状态和供货状态，涉及多方面的计划、文件及其时间上的有机衔接，因此具有一定的复杂性。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com