

应对铁路箱管理滞后有“良策” PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/35/2021_2022__E5_BA_94_E5_AF_B9_E9_93_81_E8_c30_35944.htm 2000-2004年间，中国集装箱运量以年均18.5%左右的速度增长，而同期铁路集装箱运量增长速度仅11.6%左右，落后于公路23.0%和海运15.6%的增长速度。2000-2004年，公路集装箱运输市场占有率由44.7%上升到51.9%，而铁路集装箱运输市场占有率由16.6%下降至13.1%。2004年铁路集装箱运量仅占全路货物发送总量的2.4%，远低于国外铁路的水平。为了改变这一现状，我们必须加快铁路集装箱运输的发展，用活现有铁路集装箱，提高适箱货物的装箱率，加大铁路集装箱运输在铁路总货运量的比例。目前全国铁路箱总量号称约在60万只左右，种类比较多，特别是20英尺及以上的大型箱和特种箱近年来增加较多，但总数具体是多少、种类又是多少、全路分布怎么样、使用情况如何等底数不清。这实际上反映了铁路箱管理工作的滞后与失控。2005年8月铁道部和中铁集装箱公司对全路现有铁路箱进行了清查。结果为全路拥有1吨、10吨集装箱，20英尺、40英尺国际通用箱和折叠式台架箱、板架式箱、双层汽车箱、罐式箱、散装水泥箱、干散货箱等种类专用集装箱共计20.3万TEU。其中20英尺箱近10万只，高度均为2591毫米；40英尺箱5120只，包括高2896毫米的超高箱和高2591毫米的高箱。从近年来铁路集装箱运量的分布和流量、流向看，铁路箱主要集中在上海、北京、广州、沈阳和郑州5个局内，到发量占全国总量的70%，从而形成了铁路箱沿海多内陆少的局面。由于大量铁路箱在沿海地区的各个车站堆存，缺乏统

一的管理和必要的监督，汽车运输部门与车站的铁路箱交接手续不完善，没有形成规范的制度，因而造成了铁路箱流失、挪作他用的情况比比皆是。在一些建筑工地和厂矿企业中经常可见由10吨及20英尺铁路箱改装的简易工棚、移动仓库，铁路箱的灭失情况较为严重。而在内陆，由于铁路箱箱源偏紧，一箱难求，因而在广安门站、郑州东站、怀化站和兖州站接连发生与集装箱运输有关的路风事件，客户意见很大，社会影响很坏。这些问题之所以一而再、再而三发生，既有人员素质不高、疏于管理等方面的原因，但更深层次的根源在于我们铁路箱的管理体制和机制上的缺陷。为了确保内陆适箱货物入铁路箱运输，在目前的状况下内陆现有的空车空箱根本满足不了完成铁路集装箱运输任务的需要，因此为了完成任务，大量的空车空铁路箱无偿从沿海地区跨局远距离调动，增大了铁路的运输成本。在铁路箱的日常使用中，由于缺乏必要的管理措施和交接制度，因而铁路箱的损坏和受污情况十分严重。在一些车站和仓库，货主为了装货和拆箱方便，经常采用非正常的机械方式开关箱门，从而造成箱体变形及零部件损坏；有些货物在装卸过程中包装出现破损，污箱情况十分严重。在目前我们不可能投入大量资金建造新箱的时候，修理现有旧箱是我们提高铁路箱运用量的当务之急。现在每年投入的修箱费用不少，但不能正常运用的铁路箱比例仍然很高。究其原因，每年下拨的修箱费用只能维持半年，一到下半年，损坏的铁路箱就只能听之任之，处于非运用状态，只好等待来年的费用，这造成了资源的浪费。

完善集装箱车站报告管理信息系统。现有的TMIS集装箱追踪系统和集装箱车站报告管理信息系统是铁路集装箱运输的信

息枢纽，进一步加强和完善集装箱车站报告管理信息系统是确保管理好铁路集装箱的信息基础。在集装箱运输日常工作中，信息管理是重中之重。一方面可以直接为客户服务，对集装箱运输进行全程追踪；另一方面又可以对铁路箱进行全程管理，监控每一个铁路箱的运行轨迹。各集装箱办理站必须认真做好集装箱装卸车清单的规范填记和及时入库，为中铁集装箱信息中心提供真实、完整的数据。目前集装箱装、卸车清单入库率只有60%左右，这对掌握集装箱运用轨迹不利，对铁路箱的管理也不利。针对这一情况，建议将现有的集装箱设备管理系统与集装箱追踪系统进行整合，建立铁路集装箱箱管系统，详细记录每个集装箱的状态与位置信息、作业时间信息、相关的单据与费用信息，实现铁路集装箱从制造、运用、修理到报废的全生命周期管理，为运输组织、设备管理、客户服务提供详实的信息保障。同时用“一口价”装卸费用清算与装卸车清单相匹配的方法（即发送货票与装车清单匹配，到达货票与卸车清单匹配），来促使各办理站对集装箱装卸车清单的规范填记和及时入库问题引起高度重视，切实做好集装箱追踪和铁路箱管理工作。建立铁路箱堆场。铁路集装箱直属站、中心站是以经营铁路集装箱运输及配套服务为主的物流中心。全路现有北京东、杨浦、大朗、成都东、重庆东和昆明东6个直属站，北京、上海等18个集装箱中心站。根据这一现状，我们可以在这些直属站、中心站划出一定的场地设立铁路箱专用堆场，配备铁路箱管理员对铁路箱进行专人负责、专人管理，各集装箱分公司可以派遣专员驻场对铁路箱的使用和管理进行监督，控制站内、站外铁路箱数量，强化铁路箱使用、修理工作，提高周转率。铁

路箱堆场的建立，可以学习和借鉴国内外集装箱管理的先进经验，建立健全运用和维护管理机制，并继续与各船公司、船董签订集装箱互换协议，扩大铁路箱与海运箱的互用运输，使中国铁路集装箱真正走出国门，实现集装箱海铁国际联运的重大突破，让铁路箱的运用进入市场化体系。让铁路箱不能离开铁路系统，无法完成国际运输，必须在港口和中转站进行拆装箱作业，无法满足货主要求的现状成为历史。对所有的铁路箱实行有偿使用（费用可低于国际箱）和实施凭《铁路集装箱设备交接单》交接的制度及用箱实施收取抵押金制度，促使客户在用箱过程中确保铁路箱的箱体完好和整洁，真正管好，用好铁路箱。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com