

[考试指导]物流基础知识：储存合理化的实施要点 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/36/2021_2022__5B_E8_80_83_E8_AF_95_E6_8C_87_c31_36684.htm

1. 进行储存物的ABC分析。ABC分析是实施储存合理化的基础分析，在此基础上可以进一步解决各类的结构关系、储存量、重点管理、技术措施等合理化问题。

2. 在ABC分析基础上实施重点管理。分别决定各种物资的合理库存储备数量及经济地保有合理储备的办法，乃至实施零库存。

3. 在形成了一定的社会总规模前提下，追求经济规模，适当集中库存。适度集中储存是合理化的重要内容，所谓适度集中库存是利用储存规模优势，以适度集中储存代替分散的小规模储存来、实现合理化。集中储存是面对两个制约因素，在一定范围内取得的优势的办法。一是储存费，二是运输费。过分分散，每一处的储存保证的对象有限，互相难以调度调剂，则需分别按其保证对象要求确定库存量。而集中储存易于调度调剂，集中储存总量可大大低于分散储存之总量。过分集中储存，储存点与用户之间距离拉长，储存总量虽降低，但运输距离拉长，运费支出加大，在途时间长，又迫使周转储备增加。所以，适度集中的含义是主要在这两方面取得最优集中程度。适度集中库存除在总储存费及运输费之间取得最优之外，还有一系列其它好处：(1)对单个用户的保证能力提高；(2)有利于采用机械化、自动化方式；(3)有利于形成一定批量的干线运输；(4)有利于成为支线运输的始发站。适度集中库存也是“零库存”这种合理化形式的前提条件之

4. 加速总的周转，提高单位产出。储存现代化的重要课题是将静态储存变为动态储存

，周转速度一快，会带来一系列的合理化好处：资金周转快、资本效益高、货损小、仓库吞吐能力增加、成本下降等等。具体做法诸如采用单元集装存储，建立快速分拣系统都有利于实现快进快出，大进大出。

5. 采用有效的“先进先出”方式。保证每个被储物的储存期不至过长。“先进先出”是一种有效的方式，也成了储存管理的准则之一。有效的先进先出方式主要有：

- (1) 贯通式货架系统。利用货架的每层，形成贯通的通道，从一端存入物品，从另一端取出物品，物品在通道中自行按先后顺序排队，不会出现越位等现象。贯通式货架系统能非常有效地保证先进先出。
- (2) “双仓法”储存。给每种被储物都准备两个仓位或货位，轮换进行存取，再配以必须在一个货位中取光才可补充的规定，则可以保证实现“先进先出”。
- (3) 计算机存取系统。采用计算机管理，在存时向计算机输入时间记录，编入一个简单的按时间顺序输出的程序，取货时计算机就能按时间给予指示，以保证“先进先出”。这种计算机存取系统还能将“先进先出”保证不做超长时间的储存和快进快出结合起来，即在保证一定先进先出前提下，将周转快的物资随机存放在便于存储之处，以加快周转，减少劳动消耗。

6. 提高储存密度，提高仓容利用率。主要目的是减少储存设施的投资，提高单位存储面积的利用率，以降低成本、减少土地占用，有三类方法：

- (1) 采取高垛的方法，增加储存的高度。具体方法有，采用高层货架仓库、采用集装箱等都可比一般堆存方法大大增加储存高度。
- (2) 缩小库内通道宽度以增加储存有效面积，具体有采用窄巷道式通道，配以轨道式装卸车辆，以减少车辆运行宽度要求，采用侧叉车、推拉式叉车，以减少叉车转弯所需的

宽度。(3)减少库内通道数量以增加储存有效面积。具体方法有采用密集型货架，采用可进车的可卸式货架，采用各种贯通式货架，采用不依靠通道的桥式吊车装卸技术等。

7. 采用有效的储存定位系统。储存定位的含义是被储物位置的确定。如果定位系统有效，能大大节约寻找、存放、取出的时间，节约不少物化劳动及活劳动，而且能防止差错，便于清点及实行订货点等的管理方式。储存定位系统可采取先进的计算机管理，也可采取一般人工管理，行之有效的方式主要有：

(1)“四号定位”方式。用一组四位数字来确定存取位置的固定。货位方法，是我国手工管理中采用的科学方法。这四个号码是：序号、架号、层号、位号。这就使每一个货位都有一个组号，在物资入库时，按规划要求，对物资编号，记录在帐卡上，提货时按四位数字的指示，很容易将货物拣选出来。这种定位方式可对仓库存货区事先做出规划，并能很快地存取货物，有利于提高速度，减少差错。

(2)电子计算机定位系统。是利用电子计算机储存容量大、检索迅速的优势，在入库时，将存放货位输入计算机，出库时向计算机发出指令，并按计算机的指示人工或自动寻址，找到存放货，拣选取货的方式。一般采取自由货位方式，计算机指示入库货物存放在就近易于存取之处，或根据入库货物的存放时间和特点，指示合适的货位，取货时也可就近就便。这种方式可以充分利用每一个货位，而不需专位待货，有利于提高仓库的储存能力，当吞吐量相同时，可比一般仓库减少建筑面积。

8. 采用有效的监测清点方式。对储存物资数量和质量监测不但是掌握基本情况之必须，也是科学库存控制之必须。在实际工作中稍有差错，就会使帐物不符，所以，必须

及时且准确地掌握实际储存情况，经常与帐卡核对，这无论是人工管理或是计算机管理都是必不可少的。此外，经常的监测也是掌握被存物质量状况的重要工作。监测清点的有效方式主要有：100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com