

中远集团：一曲振兴民族航运业的凯歌 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/36/2021\\_2022\\_\\_E4\\_B8\\_AD\\_E8\\_BF\\_9C\\_E9\\_9B\\_86\\_E5\\_c31\\_36711.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/36/2021_2022__E4_B8_AD_E8_BF_9C_E9_9B_86_E5_c31_36711.htm)

温源 还有两天，中国远洋运输集团(简称“中远集团”)将迎来它45岁生日。在近半个世纪的征程中，从成立之初仅有4艘船舶、2.26万载重吨，发展到目前拥有和经营着640余艘现代化商船、3800万载重吨，年货运量超过3亿吨，船队规模居世界第二；从昔日国际航运市场默默无闻的小公司，到如今标有“COSCO”标志的船舶在全球160多个国家和地区的1300多个港口穿梭；从游离于国际市场之外，到与国际竞争对手共舞，并逐步确立起在航运、物流和修造船领域的领先地位，中远集团用它持续的改革、持续的创新、持续的发展谱写了一曲振兴民族航运业的凯歌。

“从控制到拥有”：发展驶入快车道 与多数老国企一样，中远也曾受到如何进行资产优化这一难题的困扰，在资产负债率较高的情况下，船队结构失调、设备老化、缺乏市场竞争力等问题又急需解决。按以往经验，企业只能去买新船、卖旧船。而市场形势瞬息万变，单纯靠买卖船来提高竞争力的方式无疑是条“慢车道”。中远领导经过深思熟虑后提出，国有企业必须打破传统的追求自有资产数量扩张的外延式发展模式，要放眼国际，结合自身优势，利用好外部资源，实现由强调绝对拥有权向强调实际控制权的转变，降低成本，提高市场反应速度，走一条经营上的“快车道”。其核心就是根据市场变化灵活租船经营，逐年提高租船比例，实现从拥有船向控制船的转变。观念变了，企业的经营思路也拓宽了，中远在市场上的角色彻底转换：过去是“自己

干自己的”，现在同时扮演船东、租家和经纪人三种角色。既经营自有船舶，又经营租入船舶；自有船可以出租，租入船可以自营或转租；持有的货源可以自己承运，也可以转卖给其他船东。有的低进高出，有的高进低出，各种经营操作组合实施，精彩纷呈。中远集团所属中远散运公司原来自有船舶只有70多艘、400多万载重吨，短短几年间，眼下实际控制运力已达200艘、1500万载重吨，公司收入和利润水平大幅度上升，租入船收入和利润占到总数的一半以上。与此同时，中远以国内为依托，以香港、美洲、欧洲、日本等九大区域公司为辐射点，在全球范围内整合涉及集装箱、码头、陆运、仓储、物流、代理等在内的整个集装箱运输价值链，大大提高了航运主业的核心竞争能力，也迅速把中远打造成真正的全球化跨国公司。目前，中远在海外的资产、收入都已占到集团总资产收入的50%。

“科技创造价值”：站在更高起跑线

这是一条船却又不像船这艘标有“COSCO”的1.8万载重吨巨轮没有一般货轮所应有的船舷，没有推进动力的大型主柴油机，没有控制方向的巨型舵叶，但它能够下潜到9米深的海水中，保持驾驶台在水面以上。这就是世界最先进的半潜式船舶“泰安口”，被誉为世界半潜船“全能冠军”。船宽虽然只有32米，但可以装运100多米的超宽货物和60多米的超高货物。它曾经装载着长60米、宽32米、高64.2米，重1.06万吨，价值9亿元人民币的石油天然气钻井平台设备“招摇过海”，到达指定水域，下潜到设计深度，利用船舶动态定位系统将设备分毫不差地安放在海下基座上。如此令人叹为观止的新技术在中远船队中的应用不胜枚举。科技创新不一定仅仅意味着创造发明，更多是对高新技术的有效应用

，其前提是对市场需求敏锐的洞察力和对资源的组织力。中远集团正是通过时刻追踪市场发展趋势和科技发展前沿，提高生产工具和经营管理中的科技含量，实现着“科技创造价值”。现在，中远集团的客户可以坐在自己的办公桌前，随时轻点鼠标都能查询到自己的货物装在哪条船的哪个集装箱里，正在地球上的海洋或陆地的哪个地方。从数年前启用的“网上货运系统”，到如今的全球集装箱运输信息系统，中远集团真正将对全球客户的“一站式服务”、“全过程服务”、“即时性服务”变为现实。该系统每年可为企业贡献3亿多元，预计3年内即可收回投资。

“建设资本中远”：插上腾飞的翅膀如果说理念转变和科技创新为中远注入了活力，那么成功的资本运作就为中远的发展插上了翅膀。从1993年10月5日中远集团在新加坡成功收购第一家上市公司以来，短短10多年间，中远集团通过成功的资本运作，在海内外先后拥有了中国远洋、中远太平洋、中远国际、中远投资、中远航运等7家上市公司，不但使中远三大主业全部进入资本市场，还为中远筹集到了宝贵的发展资金，促使中远的资本结构发生了深刻变化，逐步实现了5：4：1的合理资金来源目标，即50%来自资本市场、40%来自银行、10%来自自身积累，推进了中远的低成本迅速扩张，有效地放大了国有资本，增强了国有经济控制力。2005年6月30日，中国远洋控股股份有限公司在香港联合交易所挂牌交易，成功实现了中远航运主业海外上市的战略目标。中国远洋通过上市募集资金12.23亿美元，一举成为全球航运业有史以来最大资产规模的公开发行。上市后的中国远洋拥有中远集运100%权益及中远太平洋52%的权益。截至2006年4月18日，中远集运拥有和控制的集装箱

船舶总数达到137艘，总运力为35.4万TEU，是世界前十大集装箱班轮公司之一；中远太平洋在全球已签约投资21个码头项目，码头总泊位数达到100个，年吞吐量达2600万TEU，排名世界第五，其集装箱租赁业务占全球市场份额约10.9%，箱队规模达到104万标准箱，位居世界第三。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)