

海尔现代物流技术的研究与应用 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/36/2021_2022_E6_B5_B7_E5_B0_94_E7_8E_B0_E4_c31_36737.htm 海尔物流创新实施了一流三网的同步管理模式，被中国物流与采购联合会授予首家中国物流示范基地。一流是以定单信息流为中心；三网分别是全球供应链网络、全球配送网络和计算机信息网络。三网同步流动，为定单信息流的增值提供支持，主要实现以下四个目标：一、为定单而采购，消灭库存。在海尔，实施过站式物流管理模式，所有采购与制造必须按单，这样使呆滞物资降低90%，仓库面积减少88%，库存资金减少63%。海尔国际物流中心货区面积7200平方米，但它的吞吐量却相当于普通平面仓库的30万平方米，同样的工作，海尔物流中心只有9人，而一般仓库完成这样的工作量至少需要上百人。二、全球供应链资源网的整合使海尔获得快速满足用户需求的能力。海尔通过整合内部资源优化外部资源，使供应商由原来的2200多家优化至721家，建立起强大的全球供应链网络，有力地保障了海尔产品的质量和交货期。海尔在开发区和胶州建立了工业园，并先后引进爱默生等国际化供应商投资建厂，不但实现了JIT采购与配送，也将最先进的技术带给了海尔，并实现为当地政府的招商引资。三、以三个JIT的速度实现同步流程。目前通过海尔的BBP采购平台，所有供应商均在网上接单，并通过网上查询计划与库存，及时补货，实现JIT采购；货物入库后，根据看板管理2-3小时送料到工位，实现JIT配送。通过海尔全球配送网络将满足用户个性化需求的定制产品送达用户手中，目前海尔在中心城市实现8小时配送

到位，区域内24小时配送到位，全国4天以内到位形成全国最大的分拨物流体系。四、计算机网络连接新经济速度。在企业外部，海尔通过CRM和BBP电子商务平台的应用实现了与用户的零距离。目前，海尔100%的采购定单由网上下达，使采购周期由原来的平均10天降低到3天；网上支付已达到总支付额的80%，实施以信息代替库存，达到零营运资本的目的！

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com