

荷兰TNT快运与物流发展的启示和建议 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/36/2021\\_2022\\_\\_E8\\_8D\\_B7\\_E5\\_85\\_B0TNT\\_E5\\_c31\\_36738.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/36/2021_2022__E8_8D_B7_E5_85_B0TNT_E5_c31_36738.htm) 在对荷兰TNT快运以及物流发展进行深入考察之后，结合我国道路运输业的实际，对如何学习及借鉴先进的管理和技术进行了思考。目前我国物流发展尚处于起步阶段，及时吸取国外的先进经验，对于提高运输企业的竞争力，加快物流发展具有很重要意义。引导企业向规模化方向发展 荷兰TNT快运在调整经营结构中，走出了一条成功的模式。TNT快运在总结澳大利亚TNT快运和欧洲快运的经验和教训的基础上，将快运的经营模式变分散独立经营到统一经营，从各自形成系统、网络变成一个系统、一个网络，从运输的“小而全”到快运各个环节的专业化作业、标准化运作。重组后充分发挥了大规模、大网络的作用，体现快运规模经济，以网络和规模效益取胜。它的这种经营结构的调整模式对于我国道路运输业很有借鉴意义，引导企业向规模化方向发展，鼓励跨行业、跨区域企业并购重组，发展一批全国性和区域性的物流和快运企业。结合国情发展物流 荷兰TNT快运与物流发展的经验证明：没有强大的、有一定规模的货物快运网络的支撑，其物流业务就无法发挥更大的效益。通过快的网络系统为物流供应链管理从运输、配送延伸到仓库管理、包装、简易加工、原材料订购等提供了可靠的基础，说明了物流与快运有着密切的关系。我国在发展物流的过程中，不可能完全照搬荷兰TNT物流的做法，也不可能不断壮大自己物流业务的同时收购其他的物流企业。加快我国物流的发展，一是政府主管部门要尽快制定物流

发展规划，各有关部门要做好本部门或本区域的发展规划工作。从政府上积极引导物流的发展。二是物流企业要众运输、仓储和代办服务入手，向两头逐步拓展业务，一方向为他们的货物运输、仓储提供便利，另一方面为他们提供其他的物流业务方面的增值服务。三是国有专业运输企业也要加强横向联合，扩大网络，这样才能提供更多、更广泛的服务。四是发展物流既需要传统、专业的运输仓储企业转变成新型的第三方物流企业，更需要一些具有物流理念、物流策划、供应链管理等综合管理能力的物流企业，通过这些新型的物流企业，并结合中国的国情，走出一条中国物流发展的路子，为我国的物流发展起到示范模式的作用。五是要发展一批新型的物流企业，需要大量的物流专业人才，要加大物流人才的培养，造就一批具有物流理念、懂管理、精通技术的物流人才，通过这些人才进入物流企业，提升物流企业的管理水平和服务水平，才能形成新的物流理念、推动我国的物流发展。六是发展物流同时要将物流信息化同步发展。通过信息系统将物流供应链有机地连接起来，利用物流信息系统与工业企业、销售企业的信息系统相连。所以物流信息系统的开发要立足于本企业的物流业务，同时信息系统要实行开放性，与其他企业的物流信息系统相衔接。七是发展物流的过程中，要注重海陆空各种运输方式的协调发展，宜水则水，宜陆则陆，充分发挥各种运输方式的优势和作用。加强物流中心和货运站的规划及建设 物流中心是组织物流专业化、规模化的场所，是组织货物集散的基地。政府应做好物流中心的规划，在适当调整公路主枢纽的站点布局，特别是经济发达地区、工业基地、小商品及货流集中地要建物流中心。物

物流中心是一个为周边货物流通服务的公共中心，具有开放性，切不可成为只为本地企业服务，成为地方保护主义的附属物。因此，要打破各地现行的物流中心及运输场站均由本地企业甚至当地交通部门自行建设和经营的做法，鼓励具有一定经济实力和经营规模的运输企业根据自身发展的需要到外省(自治区、直辖市)投资兴建物流及运输场站基础设施，并且在政策上尤其是征地和场站建设资金补助等方面要与本地运输企业一视同仁。从国外的情况看，物流中心不一定要位于大城市周围，关键是处在经济圈的中心，周围要有发达的公路网。如TNT物流的Black&Decker仓库选择在小城镇Tongeren，因为以此为中心，半径800公里以内居住着70%左右的欧洲居民，且紧邻高速公路，交通便利。因此，特大型物流中心不一定非要选择在大城市周围，另外要按不同的规模布点，形成不同层次，不同规模的物流场站网。各类货运站都有仓储的功能，要将库房改造成适合本企业或所有存储货物的要求，不要在名称上做文章。积极利用现有的货运站和生产企业的仓库为物流服务。货运站在分拣设备要因地制宜，当物流量达到一定的规模后，再逐步建设半自动化、自动化的分拣设施，切忌建一个现代化的分拣设施做摆设。物流中心的建设要广开渠道，有条件的地方，政府负责物流中心的三通一平地以下建设。要制定优惠政策吸引社会资金和企业资金投入物流中心，吸引物流企业进入中心运营。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)