

厦工物流：求索中奋进 PDF转换可能丢失图片或格式，建议  
阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/36/2021\\_2022\\_\\_E5\\_8E\\_A6\\_E5\\_B7\\_A5\\_E7\\_89\\_A9\\_E6\\_c31\\_36746.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/36/2021_2022__E5_8E_A6_E5_B7_A5_E7_89_A9_E6_c31_36746.htm) 夹缝中破茧 2003年，我国的工程机械行业历经了一场前所未有的“无厘头”式“狂飚”。紧随其后的国家宏观调控，使这股“虚火”迅速降温。目前，工程机械行业也顺利回到了按照科学发展观要求的理性发展的轨道上来。与此同时，我国加入WTO以后，国际资本加快了进入中国市场的脚步。随着2005年10月25日美国凯雷投资集团以30亿元人民币的价码收购大名鼎鼎的徐工集团工程机械有限公司（简称徐工机械）85%的股权，业界也陷入了抵御跨国巨头廉价掠夺并购的恐慌。在这种内忧外患的局势下，很多人开始寄望于刚刚开局的“十一五”规划，但是，也有不少业内人士指出，“十一五”期间，建设项目和用于购买工程机械金额既是定数，又是变数。因此，合理性和可持续性发展，也就是我们平常说的“加强内功的修炼”，仍然是工程机械行业发展的主旋律。随着世界经济的迅速发展，制造业已从最初的劳动密集型向技术密集型转化。物流概念的提出及其在制造业中的引进已在现代制造业生产过程中起着重要的作用。厦门厦工集团有限公司是中国500强和中国机械工业龙头企业之一，是具有50多年生产工程机械产品丰富经验的国有独资集团公司。公司资产总额近19亿元人民币，现有员工6000多人。企业拥有先进的技术与设备，关键工艺技术水平达到或接近世界先进水平。其旗下的拳头产品轮式装载机更在中国装载机市场的占有率上高达18%。近几年来，厦工集团发展很快，生产能力和规模在国内机械

制造业中首屈一指。尽管如此，在国家不断鼓励“创新”和行业利润逐年锐减的双重压力下，公司也开始大力推进核心竞争力的建设，着手供应链的资源整合，建立一个先进的物流管理系统已经被纳入厦工集团战略发展核心。记者走进新落成的厦工工业园，广阔的园区空间和繁忙有序的工作景象构成一副别样的画面。据厦工的物流项目经理傅德育和他的项目组成员介绍，该园区是目前国内最大的工程机械生产基地。项目组告诉记者，该园区有占地面积约1.1万平方米的配送中心主体建筑（中心仓库）和近2万平方米的敞棚库区、1.5万平方米的露天堆场、9000平方米的钢材棚库，以及油化库、气化站、地磅房等。谈及建设该物流中心的初衷，项目组首先向记者描述了一番过去的内部物流景象：“原来，我们厦工仅一家主机厂就有大大小小的仓库20来家，这还是仅仅是供应物流这块，也就是原材料，配套件等物资的仓储。而这些仓库又归在好几个部门，管理上采用小米加步枪的人工管理，操作也全部由人工完成。这样的方式不仅增加了公司的人力成本，工作效率也始终不见起色。”很明显，物流是现代企业不可缺少的重要组成部分，对物流管理各环节的深入研究，对企业提高效率、增加效益具有非常重要的意义。供应与生产物流管理是企业物流管理的核心部分，它是联系库存、运输等环节的纽带，也是供应链管理的核心。随着社会化大生产和自动化水平的提高，生产物流管理必须更加科学、合理，才能适应现代生产制造发展趋势。风雨中蜕变 工程机械行业的生产物流，涉及到大量形态各异的零配件和生产物料，很多业内人士都认为，其生产物流的难度仅仅次于汽车制造业。但也正是基于这点，工程机械生产物流的提升

空间也十分充足。在公司内部反复权衡利弊后，正好也迎来了集团整体搬迁的契机。引入园区物流枢纽的理念，整合企业物流资源，在工业园建设物流配送中心，为生产企业所需的各种原辅材料、外协件、外购件以及油化产品等提供统一接收、集中存储、分类拣选和及时配送的物流服务。目前，园区内企业所产生的全年入库量包括配套物资16万~18万吨、油料化工品1万多吨、钢材12万吨。在配送中心，记者看到托盘、周转箱、仓库笼等标准物流容器的使用使得整个作业流程相当规范，起重机、装卸调节板、托盘式货架、阁楼式货架、电动叉车、牵引拖车、加油机等现代化的物流设备有条不紊地交替工作，也使得生产过程秩序井然。项目组成员说：“这些只是表面现象，更重要的是，引入了这些设备和流程优化以后，整个公司的物流效率得到了相当大的改善。我们集团自从搬入新园区，仅装载机的生产已经由原来的每年1万台提高到1.6万台，生产时间没有增多，而且物流工作人员数量还是维持在原来的水平。”信息化是现代物流的主要标志之一，厦工集团在这方面做了很大的努力。记者在配送中心参观了厦工集团投入大量人力物力实施的WMS系统，可视化的视界效果、详细的流程分布、逐步完善的基础数据等等都给人留下了深刻的印象。厦工参照拉动式、准时制的配送指导思想，制定配送流程，力求整套作业流程都实现信息化驱动。据了解，物流中心的信息化被视为厦工集团整个生产信息化的切入点。颇让厦工物流中心策划人员感到得意的是供应商管理库存的物流策略的创新。厦工在建设物流中心时和具备实力并且合作紧密的供应商进行了良好的沟通。比如中石化和林德气体，油料和工业气体的存储与输送的设施

设备由供应商在园区内直接进行投资建设与管理，并以融资租赁的形式分期返还其投资。他们说：“这样的合作的合作对于大家来说是一个双赢的局面。从我们的角度讲，首先节省了建设资金又实现了企业物料的零库存管理。其次，在建设过程中，由于有供应商的专业和经验保障，避免了很多不必要的摸索并减少了投资成本。而对于供应商来说，这样的合作能够给他们一个相对更加稳定的供应关系，而且使他们能够及时了解我们企业的动向。” 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)