

上海永新彩色显像管物资管理信息系统案例 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/36/2021_2022__E4_B8_8A_E6_B5_B7_E6_B0_B8_E6_c31_36811.htm 项目背景 上海永新彩色显像管有限公司(下简称永新彩管)是国内彩管行业的大型企业，也是国内较早采用计算机辅助管理的企业之一。为引进国外先进的管理，提高公司劳动生产率，公司在1992年引进IBM公司的AS/400小型机，操作系统AIX2.10，MRP软件选择了SSA的BPCS2.0。由于软件功能与企业本身的管理不相适应，公司先后与SSA、启明等公司合作对系统进行了改造，以满足管理要求。但对系统的改造最终仅完成了库存模块，而此时项目投资已近百万美元，又逢系统软、硬件升级，需追加投资数十万美元。由于未能收到预期的管理效益，同时鉴于专有系统的昂贵费用，在这样一种情况下，公司中止了该项目。在项目实施的几个年中，公司在企业管理的整体规划、日常业务的规范化方面做了很多工作，积累了丰富的经验。为了进一步推动公司的计算机管理，汲取前一次项目的经验，公司决定以定制的方式开发企业管理信息系统，从企业内部物流管理着手，与上海讯博软件有限责任公司签订了开发物资管理系统的合同。

系统设计思想 物资管理是制造型企业生产经营管理过程中极其重要环节。用现代化的手段实施物资管理系统，目的在于能根据企业总体生产经营目标，对物料资源进行合理的导向和配置，并以经济核算的手段反映、监督生产制造过程中的物资流向，为企业求得最佳经济效益提供保证。永新彩管物资管理系统的总体设计充分吸收MRP的成功经验，依据永新彩管物资管理业务流程和相关业务

管理的总体需求，面向先进的 Internet/Intranet 企业网络信息技术，是面向用户、面向应用、安全开放、可扩展、数据资源可共享的应用系统。它是永新彩管计算机网络应用的典范，是永新彩管现代化管理水平迈上新台阶的重要体现。整个永新彩管物资管理系统功能上能通过计算机网络及时、完整、准确地反映整个物流过程，及时提供物资的采购、发料、库存和资金情况，随时让有关人员掌握物流信息，实现各类物资管理信息操作、维护、查询、统计、分析、打印，并为其他业务管理提供接口和信息共享。系统结构永新彩管物资管理系统分为基础信息管理，数据接口管理，物资供应管理，供应查询管理四大模块及系统管理子系统，其中，物资供应管理模块包括采购计划、合同管理、发料计划、库存管理、单耗考核五个模块。系统功能基础信息维护录入系统执行日常业务、数据处理、数据分析、信息查询所需的基础数据，如操作人员、部门划分、物资及分类、财务、客户供应商、产品、仓库等。数据接口管理从生产实时系统转入各部门、各产品、各生产工序的各原材料盘点数据、各在制品盘点数据，用于单耗考核、发料计划等。物资供应管理物资供应管理是整个物资管理系统的业务核心，根据对采购、合同、发料、库存、单耗考核的业务管理和流程控制，形成链式、环状物流管理系统。采购计划管理:根据结转库存、结转在途合同、生产计划、采购定额生成主要材料采购计划(采购单/国产、询价单/进口)，根据采购申请、库备申请，审核生成辅助材料采购计划(采购单/国产、询价单/进口)。根据合同执行情况、采购单/询价单入库处理采购计划完成情况。合同管理:采购员根据采购计划签订采购合同，录入采购合同，根据

合同入库处理合同执行情况。发料计划管理:根据生产计划、原材料盘点、在制品盘点、单耗考核、发料定额生成发料计划(定额计划/主要材料、资金计划/辅助材料),根据库存领料处理发料计划执行情况。单耗考核管理:根据原材料盘点、在制品盘点、产品结构、生产工序计算物资生产单耗、工序合格率。根据累计单耗(按时间段如按年)调整采购定额、发料定额。供应查询管理 根据日常业务处理,对各业务数据进行数据处理、报表汇总、数据分析、信息查询等。系统管理子系统 管理系统操作权限,根据业务划分、操作人员工作性质设立工作组,分配相应的权限,将各操作人员划归相应的工作组,或者根据操作人员的特殊工作性质,另行为其单独分配权限。系统环境 系统服务器采用HP Pro200,网络操作系统采用中文NT 4.0,系统数据库采用企业级数据库SYBASE 11.0。系统基于永新公司企业局域网,提供开放的客户机/服务器应用操作。目前,系统主干网为100M交换,客户端采用10/100M共享,其中,朱漕路仓库采用无线网技术与数据中心实现互连。随着即将进行的网络改造工程,系统主干网升级为千兆以太网,部门为100/1000M交换,客户端真正实现10/100M网络传输速度,服务器将升级为Xeon多CPU的NT企业级服务器或小型机,为系统提供完善的企业级应用平台。技术特点 (1)先进的体系结构:系统采用开放式客户机/服务器模式。(2)快速的数据响应速度:日常业务、一般性查询响应时间在5秒以内,复杂大规模汇总查询响应时间在3分钟以内,大规模集中式数据处理响应时间在1小时以内。100Test 下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com