

万罗物流公司对企业物流外包项目的策划 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/36/2021_2022__E4_B8_87_E7_BD_97_E7_89_A9_E6_c31_36827.htm 美国万罗物流公司

(Menol Logistics) 在伊利诺斯州埃恩伯斯特市的分公司运作主管格莱德基尔概括出九项最佳外包实务：绘制流程图“首先我们要知道顾客与其产品的一切当前动态，然后，制定两家公司的操作流程图，找出万罗公司经营仓库和交通工具的手段对服务反应时间和指示可见度的改进方法。系统联合万罗与客户举行“联合应用发展”会议。会上，来自两家公司的信息技术人员想办法衔接两家公司的系统。研制项目计划和活动时表履行组（由来自万罗和客户公司的人员组成）利用前两个步骤所得出的信息研制详细的计划和活动时间表。这是个活动计划，包括从宏观到微观层面的每一个步骤或活动。组建履行组在进行分析和系统工作的同时，万罗和客户组建履行组。基尔说，给履行组足够的资源，让他们做好工作，组员必须承担项目的责任。经常沟通清晰和经常的沟通对履行的成功很关键。没有良好的沟通，就不会成功。寻找合适地点假设第三方物流供应商和客户已为新设施选好地点，成熟的网络优化模式可分析公司的供应商和消费者的地点、工厂和理想地点。雇佣优秀人员，给他们良好的训练随着新设施启用的日子渐近，第三方物流公司开始为新设施招聘职员，进行所有必要的考核和背景检查。万罗要找十分适应其生意手段的职员。在新设施启用前两周，万罗开始训练新员工。万罗训练员工使用仓库管理系统，实践接收、储存、分检和发运等工作。其他训练包括了解客户产品、处理危险

物料等。试运行真正启动前的最后一步是试运行。基尔介绍说，在这一步骤中，客户给万罗一些指示，看看万罗如何通过系统来处理，并尝试冲垮系统，而万罗则把出现的问题一一解决。在安全网中启动一旦启动项目，整个万罗启动组在第一、二周密切监视项目，以确保所有环节顺利运行和继续必要的训练。头一周，组员每个早上都开会重温他们从昨天的运作所学到的东西。渐渐随着运作的顺利开展，启动组撤退，运作组承担整个控制工作。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com