

从废铜烂铁中走出来的小镇传奇 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/36/2021_2022__E4_BB_8E_E5_BA_9F_E9_93_9C_E7_c31_36866.htm 依靠回收废旧铜料起家的店口五金行业，在经历了汽配五金的时代之后，已经祭起了多元化发展大旗，而资源瓶颈是店口必须面对的问题。“我们将从这里越山南拓。”在店口镇政府大楼的办公室里，郦耀钟透过玻璃窗将手指向南边的一片山体，眼神里充满期待。作为主管工业的副书记，郦耀钟深知这一工程对店口镇发展的重要性。从20世纪70年代发展起来的店口五金，经过30多年的发展，已经成为我国最大的五金产业带之一，2004年全镇实现工业总产值280亿元，全镇GDP实现50.76亿元，拥有五金机械企业1580家，铝塑管企业1102家，其中超亿元企业已9家。

五无困境 店口镇位于诸暨市北边，一条浦阳江穿镇而过，总面积105.7平方公里，常住人口6.1万，辖69个行政村和2个居委会。走进店口，无论村子里，街道边，都能听到轰隆作响的车床声。整个镇子就像一间巨大的车间。“店口镇的五金产业是在一穷二白的基础上发展的。”郦耀钟说，店口镇的五金产业起步于70年代初。当时在余姚工作的一位店口人，将小五金能赚钱的信息传回了店口镇。那个年代正是吃不饱穿不暖的时候，店口镇新一村的党支部书记得知该消息后，立即前往余姚参观，回来之后立马办起了村五金厂。没想到出师不利。五金厂开办之后，不但得顶住巨大的政治压力，很快又遇到无资金，无设备，无技术，无销路，无原材料的“五无”困境。面对诸多困难，店口镇的干部并没有退缩，而是带领群众进山砍柴，用买柴火挣来的几千元钱，

做了村五金厂的第一笔流动资金。资金有了之后，原料也面临困境。在那个文化大革命还没有结束的年代，有钱买不到东西是经常的事情。“那个时候，店口人的眼里只有铜。”店口镇政府的蒋灿源笑言。很多从没走出过山里的店口人，冒着“走资本主义道路”的危险，开始四出采购。甚至向走家串户做生意的“换糖担”换铜。而一些在上海，杭州等工厂打工的工人，也悄悄将工厂废弃的边角料带回宿舍，等积攒到一定程度的时候，再将这些铜片穿在身上运回店口。海亮集团董事长冯海良，至今仍对当年的情景记忆犹新。“当时很多人都在做废铜烂铁的买卖。”在店口五金行业刚刚兴起的时候，他承包了一家糖烟小卖部，同时也兼营着买卖废铜烂铁的业务。就在废铜烂铁的买卖中，冯海良有了自己的第一桶金。发展至今，海亮集团已成为中国最大铜加工企业。“化油器修理包”的成功投产，标志着店口镇五金行业在技术方面实现了突破。面对发展初期的技术窘境，店口镇农机厂专门派出技术骨干出外讨经，回来之后，奋战了三个多月，终于做成这一设备。此后，各村办的企业人员轮番到农机厂进行培训，结业后，先从较简单的铜螺丝，铜接管做起，逐渐培养了一批技术骨干，带动了店口五金产业的发展。“政策的转变使店口镇的五金产业开始腾飞。”郇耀钟介绍，十一届三中全会后，全国的个体经济开始启动，萌发。仅仅两三个月时间，店口的五金企业就从40余家发展到1000多家。一些在集体企业中学到一技之长的人员率先在镇上临街的地方建起了店面，进行前店后厂式的生产。循着这样一条发展之路，现在的店口五金行业已经改头换面。发展成以铜加工、制冷配件、家用中央空调、汽车零配件、新型管材管

件为主导的多元化产业格局。店口也已成为“全国百强镇”和“浙江省综合经济实力十强镇”。渠道为王“全国每个地级市，都有店口人的门面。”郦耀钟说这句话的时候充满底气。而这样一个局面，则是店口人一步步用双脚跑出来的。店口人称呼出去跑供销叫“跑外”。店口发展五金产业的初期，为了打通五金销售渠道这一瓶颈，一批祖祖辈辈没有出过镇的店口山里人，走向外面的世界，开始艰难而曲折的供销员之路。没有人统计过那段时期有多少店口人外出“跑外”，但今日店口的繁荣背后，这批人功不可没。“没有担心过货物卖不出去。”浙江百事得塑胶有限公司的董事长陈铁祥介绍，当年店口村子里只有两种人，一种是开五金企业的，还有一种就是做五金销售的。大家都是亲戚或朋友，彼此之间相当熟悉。店口的五金行业在无形之中实现了渠道扁平化。企业们不需要自己投资一分钱建设渠道，更不需要发展全国总代，地区代理等等。只需要一个电话，便能将货物铺到全国任何一个城市。这样一来，企业可以更加专注于生产。另外，由于省去了中间代理环节，节约了大笔成本，无形之中也提高了企业的竞争力。除此之外，1994年建设的中国南方五金城更像店口的一张名片。全国各地的采购者经常慕名而来。五金城占地1.5平方公里，十多年的发展，已经形成水暖、管件、汽配、制冷配件、铜加工等8个类别的近3000多个品种，各类门市部3000多间，2004年市场成交额达50多亿元。“我们能在这找到客户。”来自温州的范先生表示，店口五金城在行业内名气较大，选择来到这里发展，会有很多的机会。而记者在市场内看到，五金城内来自外地的商户不在少数，除了温州商户，还有上海，杭州等地的商户。据蒋灿

源介绍，市场内有很多来自温州的商人，在这边投资建厂或者租用门面做起了五金生意，而货源也直接从当地的企业进，很多外地前来采购的商人，会直接去市场找货，这样一样能赚到钱”。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com