

云南企业现代物流经典案例 PDF转换可能丢失图片或格式，
建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/36/2021_2022__E4_BA_91_E5_8D_97_E4_BC_81_E4_c31_36877.htm 云南石化在物流上做好大文章 云南石油化工集团公司为了缓解铁路运力不足造成的压力，对产品品种运输结构进行了大刀阔斧的调整，对价值低、利润薄的资源性产品的外运量进行压缩，同时大力提升磷矿深加工能力，同时根据化肥具有长年生产，季节性使用的特点，为缓解用肥旺季铁路运力无法保障的矛盾，云南石化集团进行了物流时间结构上的调整，用肥淡季时在各主要化肥销售地进行异地库存，基本实现了出省化肥的全年均衡运输，有效降低了铁路部门运输组织工作的难度，缓解了铁路运输压力。

云天化建立原料生产销售一体化运作模式 云天化集团以系统的观念进行物流功能整合，去年联合组建了云南云天化联合商务有限公司，对主要原料的采购、市场销售进行一体化运作，同时启动云天化集团物流项目，购买了200辆自备铁路运输车辆，租借了相应数量的集装箱，建设安宁集装箱专用场站。此外，云天化还在碘盐产品、农资销售方面建立了配送系统、连锁经营物流系统。在省内各地成立销售公司和配送网点以及连锁经营网点，提升了集团对市场变化的快速反应能力。

红塔集团建立现代物流体系服务烟草物流 作为一个跨地区、跨行业、跨所有制经营的国际化集团公司，红塔集团依据自身情况，在物流系统中采用现场总线控制技术、条码识别技术、计算机仿真技术、网络通讯技术、红外通讯技术等，提高系统的可靠性、实用性和先进性；广泛采用条码、二维码、POS、视觉自动识别等技术，实现

高速准确地分拣、堆码、出入库、数据采集和管理。未来集团需要建立起高效的现代化物流体系，消除物流环节的障碍，建立起网状企业联盟。建立统一的组织机构、业务模式和工作流程，从组织机构、管理方式上确保物流体系有效运转。

昆钢稳步调整优化物流结构 昆钢拥有规模化运输及仓储设施，目前运输业务已覆盖了省内、国内主要城市和地区，是我省在全国物流体系网络中的一个重要组成部分。公司致力于走规模化集约化经营的道路，不断调整，优化原有物流系统，积极构造以原材料、钢铁产品均衡进出、降低物流成本为核心的新型物流体系。目前在公路运输方面，企业内部运输部门主要负责厂内物资流通环节的运输工作，各州市的采购原料主要依靠社会力量完成，通过制定一系列优惠和约束政策，利用经济杠杆，吸引社会力量加入并保证社会运力的稳定性。

云铜强化物流管理挖掘“第三利润”源泉 云南铜业（集团）有限公司实施资源战略，整合和控制省内外和国内外资源，理顺原料供应渠道，为公司的可持续发展奠定坚实的基础。建设和完善营销网络，目前公司已在大连、北京等13个城市设立了分公司，建立起一个覆盖中国主要铜消费区域的营销网络，形成了直销与分销、直送与配送相结合的销售运输格局。调整内部机构，加强物流管理；引进集成化物流管理思想，构建云铜集团的集团物流管理模式，集团内部参与主产品物流的各个企业处于同一个物流链中，互相紧密相关，在统一的年度计划下协同工作。

云铝良性物流循环促进生产平稳安全 云南铝业股份有限公司为了保证物资的及时到位和产品的及时运出，云铝由下设铁路运输管理科和运输队的二级单位运输管理部承担内部运输物流。目前铁路运

输管理科拥有约10公里铁路运输专用线，运输队拥有运输设备79辆，包括客车、货车、叉车、阳极拖车等专用机械，负责公司内部的各种原材料的和产成品的倒运工作和职工上下班的乘运工作。铁路运输管理科和运输队的相互协作、相互配合，处于良性循环中，确保了企业内部运输物流的正常运行，保证了生产安全平稳。红烟高水准物流系统全面提升企业技术红烟物流自动化系统主要由原料配方、辅料、成品和备件4个子系统和1359台设备组成，采用P L C、现场总线、计算机网络、视频语音等多媒体监控技术进行控制，有数十万条程序行，实现了光、机电、信息技术的系统集成，物流、信息流、资金流的集成，硬件和软件的集成，在开发创新中取得了6项国家专利，在世界烟草行业最先投入运用了激光导引技术，其移栽模式多样，并率先使用视觉识别移动式机器人辅料自动搭配系统等。具有相当高的完整性、先进性和自动化程度。昆船高起点高技术抢占市场制高点昆明船舶设备集团有限公司以“高起点，高技术”的发展战略，采用系统仿真、导航定位等新技术，为青岛颐中集团、红河卷烟厂等国内外知名企业提供了高水平的大型自动化物流系统，成功地从烟草行业进入家电、医药、商业配送等10多个行业，从2000年起先后完成并正在实施深圳、白沙、长春等地烟草公司的物流项目。2003年开始，先后成立上海、北京办事处，逐步构建覆盖全国的营销网络，大大提高了市场竞争力及为客户服务能力。在不到10年间，昆船已发展成为国内规模最大、实力最强的现代物流信息技术的龙头企业。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com