

打造供应链竞争优势深发展供应链金融---造就企业、物流、金融共赢生态 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文 [https://www.100test.com/kao\\_ti2020/36/2021\\_2022\\_\\_E6\\_89\\_93\\_E9\\_80\\_A0\\_E4\\_BE\\_9B\\_E5\\_c31\\_36962.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/36/2021_2022__E6_89_93_E9_80_A0_E4_BE_9B_E5_c31_36962.htm) “如果你在供应链运作上不具有竞争优势，就干脆不要竞争。”——杰克·韦尔奇

“竞争优势从何而来？”11月1日，在首届国际物流暨供应链博览会“物流、供应链及融资安排”论坛上，中外物流、金融、专家和企业代表认为“深发展供应链金融，在有效提升了物流企业的服务能力的同时，扩大了整个产业供应链的竞争优势，为中小企业的发展赢得了新的增长空间。”“深圳发展银行与三大物流巨头在供应链金融服务上的深度合作，基于核心能力互利互补，已经构建起了一个物流金融平台。”深圳发展银行公司业务部门负责人说。据了解，深发展自2003年正式推出供应链金融服务以来，成功帮助数千家中小商贸企业和生产制造企业实现了快速增长，专家认为，深发展供应链金融服务造就的共赢生态已经日趋成熟，创新金融服务正在大力提升着供应链的价值。

深发展，创新金融服务提升供应链价值 据人民银行《中国信贷人权利的法律保护》报告显示，2005年全国中小企业总额近11万亿元的存货、应收账款，由于现行法律限制、难以设定信贷担保而资源闲置，造成相当部分中小企业“捧着金饭碗要饭吃”，贷款难！

如何盘活企业存货、应收账款？深圳发展银行有关专家认为，“融资难问题，中小企业的现况肯定是主因，但一定程度上也反映了银行部门金融创新服务的能力没有适应市场需求。”中小企业融资难直接影响到产业链的正常运转，同时供应链中核心企业因其强势地位，在交货、价格、帐期等贸

易条件方面对上下游配套企业苛刻要求的苛刻要求，也是导致中小企业流动资金不足的主要原因。供应链中任何一个接点的资金断链都会直接影响到供应链的正常发展和竞争力。为了充分解决供应链中中小企业资金流动性失衡、提升产业链价值，深发展“供应链金融”应运而生。“供应链金融”从核心企业入手研判其整个供应链，着眼于灵活运用金融产品和服务，一方面，将资金有效注入处于相对弱势的上下游配套中小企业，解决供应链失衡问题；另一方面，将银行信用融入上下游企业的购销行为，增强其商业信用，改善其谈判地位，使供应链成员更加平等地协商和逐步建立长期战略协同关系，提升供应链的竞争能力。深发展有关专家介绍，深圳发展银行已经整合了三大类30多项产品（服务）到‘供应链金融’中来。对任何一个供应链节点企业，都可以从“预付类”、“应收类”和“存货类”三个路径选择合适的融资产品。我们既可以按照传统的信用评级体系（主体评级）给予授信，也可以考察企业的具体交易结构并落实货权或应收账款转让等担保措施后给予授信（债项评级）。据了解，作为贸易融资专业银行，深发展早在1999年就开始尝试专门针对中小企业的物流金融服务。自2002年正式在全行推广动产及货权质押授信业务至今，深发展物流金融业务量年复合增长率超过50%，累计投放信贷资金达数千亿元。2005年7月，正式确定全行公司业务“面向中小企业”、“面向贸易融资”实施战略转型之后，深发展供应链金融业务量和扶持客户数呈加速增长趋势。非核心业务外包 做大供应链金融 深发展为中小企业量身定制的动产及货权质押授信业务，十分适合中小企业动产、存货及帐单在资产结构中占有较大比重，

而传统授信担保品（不动产和有实力的第三方保证担保）往往难以取得的特点。在该业务模式下，借款人将自有的动产（包括库存原材料、库存产品、库存商品等）或货权（如提单、仓单）质押给银行，银行通过对质押物实施占管或控制，开展流动资金授信业务（包括直接贷款、开立银行承兑汇票、商业承兑汇票保贴等业务）。大批获得深发展该类授信的商贸、物流和生产型企业，得以实现经营规模的迅速扩张，同时优化了自身的财务运行模式，节约了财务费用。由于动产的强流动性和我国法律对抵质押担保生效条件的规定，银行在抵质押物的物流跟踪、仓储监管、抵质押手续办理、价格监控乃至变现清偿等方面面临着巨大挑战，这一矛盾一度限制了深发展此类业务的放量增长。"在尽量避免对'物'的流动性损害的前提下，对流动性的'物'实施有效监控，将是物流金融产品设计的核心思想"深发展有关专家说，"将一系列与银行业务相关的'物控'环节外包给特定专业公司，将是此类业务发展的必由之路。"不难设想，与专业的物流监管公司合作，协助银行实施"物控"，将赋予银行物流金融产品更强的生命力。物流企业在动产抵质押物监管及价值保全、资产变现、商品行情和货运代理等方面具备优势，深发展有关专家认为，经过一年来与深发展在物流金融领域的深度合作，作为金融产品非核心业务外包的合作伙伴，物流企业除了对贷款后的抵、质押物提供全面的监管服务外，还将为银行提供一系列面向提高抵/质押物的授信担保效率的增值服务。目前，合作各方正积极探讨和尝试开展以下方面的深度合作：对授信对象所在行业的发展前景及抵/质押物的价格走势开展分析，抵质押物的价值评估，抵/质押设定过程中的

登记、公证、保险，进口商品的报关、报验、质检等手续的代理、银行不良资产项下抵质押物的处置变现等。这些专业化的服务在降低抵/质押担保授信业务的交易成本、提高业务效率的基础上，为银行的物流金融服务提供了业务风险防火墙、拓宽了银行对供应链的授信范围，最终为供应链节点企业提供更加便捷的融资机会。社会分工的细化程度从某种意义上反映了经济发展的水平，同时，某一主行业所伴生的辅助型行业及中介机构的成熟度，从一个方面决定了主行业的发展层次和空间。非核心业务外包将使深圳发展银行的供应链金融服务实现更大范围的拓展。据了解，除了与物流公司的深度合作外，深发展还在积极探索与其他供应链信息、保险、担保、法律等服务商的异业合作，不断强化和丰富供应链金融支持平台的功能。

### 物流金融平台 便捷中小企业融资

据了解，2005年，深发展先后与中国对外贸易运输（集团）总公司、中国物资储运总公司和中国远洋物流有限公司签署了总对总战略合作协议，三大物流公司发挥在货物运输、仓储、质物监管等方面专长，深发展基于货权控制、物流与资金流封闭运作给予企业授信支持，为广大中小企业提供创新性的物流金融服务。银行与物流企业基于核心能力互利互补建立的物流金融平台，不仅解决中小企业融资难的燃眉之急，同时也为企业提供一体化物流解决方案，甫一推出，广受市场追捧。深发展与合作伙伴，迅速将制度安排落实到各地业务的紧密合作，部分实现了双方客户资源的共享及潜力客户的培育，一年来，已有数百家企业分享到了物流金融平台的融资便利与物流增值，截止到2006年9月末，三家合作物流公司从中新增物流与货押监管货值累计将近500亿元，呈加速增

长趋势，深发展从中也获得了新的客户与利润增长。在物流金融平台上，企业、物流公司和银行实现了多赢。据介绍，自2005年以来，深发展正全行实施公司业务"面向中小企业"、"面向贸易融资"、建设国内领先的贸易融资专业银行战略转型，深发展致力打造供应链金融"专卖店"的发展模式，将利于加速与合作伙伴在工作流程和信息整合等方面的无缝衔接，进一步提升物流金融平台的竞争力。供应链金融合作营造共赢空间 深发展供应链金融物流监管业务外包，为供应链融资提供了便利，对深发展来说不仅降低了融资业务风险、拓展了业务范围，同时也有利于深发展将精力集中在需求研究和金融产品创新。对于物流企业来说与银行深度合作开展物流金融服务更是为自身创造了新的增长空间。专家介绍，在现代物流业务中，基础性的物流操作如：仓储、运输，其利润率已经越来越低。现代物流的主要利润来源已经转向各种增值服务，如：物流方案设计、包装分装、多式联运，近年来物流金融服务日益成为物流服务的一个主要利润来源。不管是世界最大的船运公司马士基，还是世界最大的快递物流公司UPS，其第一位的利润来源都已经是物流金融服务。这些跨国公司依托良好的信誉和强大的金融实力，结合自己对物流过程中货物实际监控，在为发货方和货主提供物流服务的同时，也提供金融性的服务，如：开具信用证、仓单质押、票据担保、结算融资等，这样不仅吸引了更多客户，而且在物流金融活动中还创造了可观的利润。物流金融在世界各地都受到了广泛的欢迎。目前，UPS的物流金融服务已经成为UPS集团业务的一个十分重要的组成部分。在国内市场，目前金融物流给物流企业带来的最大益处是可以加深与供

应链的合作，提升物流企业的竞争优势。与会物流专家介绍：在供应链管理模式下，企业逐渐转而强调跨企业界限的整合，使得顾客关系的维护与管理变得越来越重要。物流管理已从物的处理提升到物的附加值方案管理，可以为客户提供金融融资的物流供应商在客户心中的地位会大幅度提高"据了解，除了与三大物流巨头有战略合作之外，深发展已经与大连、天津、深圳、青岛、湛江等国内大型港口以及超过200家以上的第三方物流公司签约合作，与中华商务网及多家担保公司建立了战略联盟合作关系。深发展有关专家认为：在供应链金融服务中，物流企业的地位显得越来越重要，深发展与物流企业的合作将不断深入，在全程供应链物流融资、多式联运物权质押融资、无纸化贸易线上融资等方面将催生无限合作空间。物流金融平台的建立，必将进一步实现银行非核心业务外包、强化和发挥各自核心竞争力，供应链金融创新，必将不断赋予中国物流金融全新内涵，也必将为广大企业带来更丰富的金融与物流服务，带来更高的供应链价值增值！100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)