

上海铁联走向国际的成长历程 PDF转换可能丢失图片或格式
，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/36/2021_2022__E4_B8_8A_E6_B5_B7_E9_93_81_E8_c31_36999.htm 上海铁联国际储运有限公司是由上海外高桥保税区三联发展有限公司和上海铁路局合资组建而成，由于企业经营机制上的弊端，曾经走过一段艰难的日子。通过使用物流信息管理系统后，企业沿着快速发展的道路前进，今年1-10月，累计净利润已达230万元，提前完成全年利润指标。如今，企业已在服务实践中逐渐成长为以仓储业务为龙头、以运输、货代为翼的国际性物流企业经营格局。作为上海外高桥保税区内最大的物流企业之一，上海铁联国际储运有限公司在发展过程中为何不在原领域纵深推进而向国际型物流企业转轨?揭开上海铁联国际储运公司的物流信息化面纱，上海铁联的成功转型或许会给更多徘徊在物流信息边缘的物流企业以更多的启示。寻找企业发展的金钥匙 上海外高桥保税区是国务院批准成立的中国第一个保税区，是浦东开发最早启动的四大功能小区之一，规划建设面积10平方公里，已开发面积7.5平方公里。经过十二年的建设，外高桥保税区的展示、贸易、加工和研发功能初具规模，IT芯片封装，第三方物流、高科技的机电一体化、新材料产业发展迅猛，已成世界经济登陆中国的桥梁、中国经济向外辐射的窗口。目前，外高桥保税区的GDP、工业生产总产值、进出口额、集装箱吞吐量、税收收入在全国十二个保税区中排名第一。上海铁联国际储运有限公司地处外高桥保税区内。在保税区占地40000多平米拥有三座共21000平方米的大型单层钢结构室内保税仓库、10000平方米的集装箱堆场，并

享有保税区各类优惠政策。公司具有中国外经贸批准的海、陆国际一级货代经营权，是集国际贸易、国际货代、报关报检、海陆联运、保税仓储等一体的综合性国际储运公司。作为保税区内成长型企业，如何在发展中不断的提升企业管理水平、增强企业竞争力、成功的向国际性物流企业转型呢？上海铁联的企业领导认为：“我国保税区国际物流的发展趋势是不仅需要依托保税区其他各项主体功能的发展，更要依托高水平的物流运作来促进保税区其他各项主体功能的深化，使保税区各种功能形成协调互动的发展格局。作为保税内的企业，就必须实现物流流程的合理化和物流服务的规范化，提高自身的经营管理水平和物流服务质量，从而使企业真正具有独特的市场竞争能力。”如何实现物流管理的规范化呢？信息技术成为上海铁联从一般意义上的物流公司转型为国际型物流公司的锦囊妙计。上海铁联选择物流管理软件的理念是能否与企业发展方向所吻合？技术力量是否雄厚？咨询团队是否专业？实施方法是否合理？厂商是否具有有一定知名度等综合因素都作为选择合作伙伴的必要条件。2003年，在上海铁联领导对国内外知名的管理软件厂商进行考察和对比选择之后，上海博科资讯股份有限公司的物流信息系统深深的打动了上海铁联领导的心。上海博科资讯股份有限公司是一家全国性大型专业管理信息化解决方案供应商，主要为物流、零售、制造业等行业的企业提供信息化管理解决方案。该公司从1996年开始就介入物流信息系统的规划、设计和开发，其第三方物流软件为大物流网络体系结构，支持多层组织架构，是根据中国物流业发展过程特点、结合国际现代物流发展理念和按国情实际定制的，用供应链的思想，设计的一套既

能满足目前中国物流的需求，又能随着物流业的发展，不断拓展新的功能并与国际接轨的物流信息管理系统。回忆起与博科资讯合作的这段时间，上海铁联信息部主管不禁会说：“众里寻它千百度，蓦然回首却在身边处。与博科资讯在物流管理信息化方面的合作，保证了上海铁联更加贴近国际化客户的需求，成为国际性物流专业公司。而博科资讯也在上海铁联原有的国际贸易项目基础上，进一步树立国际物流的保税物流管理信息化方面领先品牌的形象。”强强合作，推进物流企业国际化的转型

上海铁联的企业领导在企业发展策略上提倡与强手合作，企业才会得学得更多，走得更远。与博科资讯的合作，虽是不同领域的合作，但是选择管理软件中强者，才会让企业的信息化更彻底、更有效。博科也用事实证明在物流管理系统的领先地位。针对上海铁联所提出的发展目标和企业目前所存在的问题，博科资讯的咨询顾问进行了深入细致的调研，在调研中发现，由于长期采用人工操作的管理办法，物流管理无法实现细化和量化，当货流量大时，手工操作的出错率较高，成本增加，企业效益得不到提高。面对这些急需解决的问题，博科资讯提出了一套包括集中处理、进出贷作业、报关业务、库存管理、物流计费、运输管理的良好的物流信息系统。这套系统首先解决了上海铁联人工管理物流信息无法量化的问题，建立了货主及货主的客户档案资料，可对货主或货主客户提供满足货主要求的服务，为货主提供进、出、存精细化管理，可对货物进出库和库存情况进行实时查询和跟踪。对不同的货主可设定不同的物流计费策略，提供各种物流作业计费的设定功能，从而进行物流自动计费。在进出库管理模块、库存管理模块中博科资

讯使用先进的无线通讯技术(Radio Frequency)和激光识别条码技术，使仓库货物的进库、出库、装车、库存盘点、货物的库位调整、现场库位商品查询等数据实现实时双向传送，做到快速、准确、无纸化，大大提高效率、人为的出错率降到最低，从而降低仓储的成本。在物流计费模块中增加了应收应付功能，可对货主的代垫费用进行记录和管理，并将相关数据传输至财务系统，从而大大提高了财务人员的工作效率。使用运输管理模块后，通过设置车辆的基本资料、记录车辆的业务情况和运行中发生的各种费用，从而实现对车辆的有序管理，减少了流转过程、提高营运效率、紧缩人员编制、降低营运成本。“工欲善其事，必先利其器”，选择了适合企业发展的信息化合作伙伴，就如同为企业的发展添上了虎翼。通过使用博科资讯物流信息系统，上海铁联已与国际运输方式接轨，实现国际国内“门到门”的物流服务，现已通过ISO9002质量体系国际认证。目前，公司提供的仓储物流服务的客户中多数为德国巴斯夫、美国杜邦、法国埃尔夫阿托等世界五百强企业。受马士基物流公司、道康宁公司的委托，上海铁联公司还输出管理服务，提供从换单、报关、进库、到运输至客户的一条龙服务。随着保税区、港区合一、上海铁联已成功的转型为国际性的物流公司。通过上海铁联的物流信息化成功，博科也再一次的证明，博科资讯在物流管理软件行业的领先地位。经过8年的辛苦耕耘，博科资讯已建立起一个近百家的客户群体，涉及烟草、医药、汽车、石化、乳品业、第三方物流等多个行业领域。客户是博科资讯最宝贵的财富，博科也将本着共同发展、双赢的思想为新老客户继续提供精湛的服务。100Test 下载频道开通，各类考试

题目直接下载。详细请访问 www.100test.com