

从北药股份案例分析物流中心的建设 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/37/2021\\_2022\\_\\_E4\\_BB\\_8E\\_E5\\_8C\\_97\\_E8\\_8D\\_AF\\_E8\\_c31\\_37044.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/37/2021_2022__E4_BB_8E_E5_8C_97_E8_8D_AF_E8_c31_37044.htm) 北京医药股份有限公司于2000年12月28日正式成立，注册资本1.2亿元，总资产近7亿元，是北京市最大的医药流通企业。北药股份主要从事药械研究、药品生产、医药批发与零售，下设8家分公司、8家子公司，其中包括拥有500多家药店与网点的医药零售连锁企业北京医保全新大药房有限责任公司。目前，北药股份共拥有3.7万平方米的经营场所和4万多平方米的医药物流配送中心，经营品种达18000多个，并与国内外上千家医药工商企业建有广泛的业务联系，对数百个优质品种实行全国和北京地区总代理、总经销，2005年销售收入40亿元人民币。2003年12月22日，北药股份引进西门子德马泰克公司先进的物流技术与设备建成的全国首家现代医药物流配送中心正式投入使用。该项目是原国家经贸委直接联系的34家物流建设重点项目之一，也是医药行业唯一的一家。在全国近20个列入国债项目计划的医药物流项目中，北药股份医药物流配送中心率先竣工并通过试运行考验。该项目开创了我国医药流通领域现代物流配送的先河，为全行业现代物流建设树立了示范样板。北药股份物流配送中心一期总投资4000万元，在公司原物流中心在建项目的基础上进行技术改造，由全球最大的集成物流系统供应商西门子德马泰克公司为集成商，引进了先进的物流技术和物料传输系统、电子标签拣选系统、无线射频（RF）拣选系统及其他相关设备，配以北京五凡科技有限公司开发的仓库管理系统（WMS），与北药股份的ERP系统对

接，实现了药品验收、存储、分拣、配送等环节的自动化、信息化和实时化。该项目从开始规划设计到实施、投入运行，前后历时3年。北药股份物流系统开发、设计的原则是结合国情，量体裁衣。具体来讲就是，坚持引进国外先进技术设备同自主开发相结合，坚持引进国外先进技术同我国医药流通的实际情况相结合，坚持现代医药流通管理同我国药品经营质量管理规范（GSP）相结合，使新物流配送系统体现经济、实用、科学、先进的特色。北药股份清醒地认识到，最先进的不一定是最好的，只有最适用的才是最好的。同国外相比，中国企业就业人数多、员工素质低、信息化程度低以及社会配套不完善，因此，自动化程度太高并不适合中国国情，应当把信息技术的应用作为提高效率的关键，在实现信息自动传输与订单自动处理的基础上，尽可能地利用现有的仓储、运输资源，适当采用现代物流技术与设备进行改造，将手工作业与机械作业相结合，依据不同需求，选择最适宜的作业方式。在“量体裁衣”原则之上，北药股份与合作伙伴西门子德马泰克公司用了一年半的时间进行物流系统设计。大到物流配送中心的规模与设备选型，小到药盒的长、宽、高与重量，都经过仔细研究，为项目成功实施打下了良好的基础。正是有了科学合理的系统规划，北药股份物流配送中心最终顺利实现了当初设定的目标配送能力与效率大大提高，做到了对客户订单的快速响应、准确交付与实时控制；实现了药品质量的全过程追踪，以及更好的库存与资金管理。位于北京马连道的北药股份物流配送中心，一期工程总面积1.2万平方米，由收货区、存储区、拣选区、分拣区与备货区构成，分布在一层、二层、三层、三夹层、四层及五

层。物流配送中心的功能主要包括药品入库、出库及存储全过程管理。业务流程主要分为入库流程、出库流程和库存管理流程三类，其中，库存管理流程可分为补货、周期盘点、库存调整、库存转移、冻结库存等流程。作为核心部分的物流配送系统由纸箱/周转箱传输子系统、电子标签拣选子系统、无线射频（RF）拣选子系统、托盘垂直传输子系统、电力电子控制子系统、可视化监控子系统、物料处理系统局域网、条码子系统和仓储管理子系统组成。药品仓储管理信息和客户订货信息，通过仓库管理系统（WMS）分类处理，以指令方式传达给相应的操作人员和设备，后者根据指令进行诸如上架、移库、补货、拣选、传输、配送等操作。北药物流二期的建设借鉴了一期成功的经验，在现有的一座总建筑面积约1.8万平米的楼仓内进行信息化、设备系统化的改造建设。根据二期存储和处理货品的特点，经过德马泰克公司和北药的共同多方论证，并基于现有的条件和考虑未来的发展，将原仓间内地盘货品存储模式改变为货架存储模式，以便于货品采用货位条形码形式的统一管理。利用原有的电梯井道，增设了一套托盘升降机系统和一套循环往复式纸箱/周转箱垂直传输系统。托盘升降机系统担负着托盘货品从一层到楼上各层间的入库以及楼上各层到一层出库的运输任务。循环往复式纸箱/周转箱垂直传输系统担负着纸箱或周转箱在各层之间的传输，最终进入一层带有13个分拣巷道的分拣机系统中进行箱体的自动分拣。由于采用了货架存储和利用原有的电梯井道安装设备，因此，大大节省了仓储空间，也提高了传输效率。根据未来的需求，通过延长传输线等办法，还可以实现各种快速的拣选处理方案，具备很强的系统可扩展空

间。实践证明，北药股份现代医药物流配送中心的建成，一举改变了传统医药流通企业科技含量低、技术落后的状况，帮助北药股份在竞争日益激烈的医药流通行业实现快速、准确、节约成本的配送服务，大大增强了核心竞争力。以下一组数字非常具有说服力：北药股份订单处理能力提高了5倍以上，目前16000张订单只需6小时便可完成，配送时间节约50%，减少了40%的劳动力成本，库房使用率比过去提高了30%。货物拣选差错率几乎为零，作业效率和准确率有了质的飞跃，全面提升了客户服务水平。同时，依托物流配送中心快速的信息传递与配送能力，北药股份拓展了新的业务空间，目前为上游药品生产企业和下游客户提供物流配送服务的营业额实现了快速增长，企业生机勃勃，充满活力。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

[www.100test.com](http://www.100test.com)