

物流：国际贸易物流中降低成本十条经验 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/37/2021_2022__E7_89_A9_E6_B5_81_EF_BC_9A_E5_c31_37064.htm 很不公平。一家高技术灵敏仪器的制造商煞费苦心确保它的海外客户是合法组织，然而这家海外公司却改变宗旨把这个设备又转售给一个未授权的组织。结果，导致美国政府就开始的严厉惩罚。不管你喜欢还是不喜欢，今天的出口商必须确切地知道他们货物的购买者是谁，即使终端客户处于供应链的不同位置。如果企业不能做到这一点，那么他们将遭受大量的损失，甚至会被市场所淘汰。因此，如果他们与全球海关代理机构强制的进口法规相抵触，销售商也会面临此困境。问题的解决需要有一套一流的管理国际贸易物流的行之有效的方案。管理人员必须掌握进出口法规、产品分类、认证方针、进口关税、配额及限制、关税退税及第三方物流提供商的日常绩效，等等。此外，他们还必须严格遵守9?11事件以后颁布的安全法规。这样就形成一个能有效地管理全球供应链的产品流、数据流、资金流组成的体系，从而使企业受益。实际上供应链的每一个环节都受国际贸易物流的影响。以下是企业在国际贸易物流中积累的能提高效率、降低成本的10条有效的实践经验：1.集中和整合。全球采购处于上升阶段，尤其是在中国。但是如果企业不能有效地管理从工厂到客户的数据流和产品流，全球采购带来的成本降低就会被抵消。而且，不同来源的信息流处理不当，常常导致延误、信息传达错误以及无效率。杰出的企业能够顺利地管理整个流程，从采购订单和运前通知(ASN)开始、通过电子数据交换(EDI)或者通过基

于网络的标准诸如可扩展语言(XML)，这两种方式都可以处理突发事件引起的数据改变。位于美国加利福尼亚州圣卡洛斯的Open Harbor有限公司的产品解决方案的副总裁Beth Peter-son主张，全球贸易需要数据的全球控制。Tyco国际有限公司是世界一流的多样化制造型集团公司，已经使用自动化技术于那些与公司国际贸易有关的规则和程序。Peterson介绍说，过去Tyco公司的全球业务完全是一系列的人工操作，期望其能够符合国际惯例。现在，Tyco采用Open Harbor提供的解决方案，能够遵照规则处理所有的客户订单，并生成恰当的产品分类，列出所需文档的完全清单，进行有效地管理。位于美国马里兰州盖瑟斯堡市的Global eXchange服务有限公司的产品主管Michael Del Sarto介绍说，企业可以采用集中式数据库，生成贸易伙伴和物流提供商的关键绩效指标(KPI)。这样，他们仍然可以按计划执行，即使供应链当中会有突发事件发生。另外，他们还能够监控诸如集装箱利用率这样的公司机密指标，以使供应商更加有效率并获得更佳的运费率。第一步就是要消除可怕的“画地自限的心理”，由于这种心理的存在公司各部门不进行信息的共享，也很难与其他部门、组织合作，从而无法加速产品的流动。一家著名品牌的鞋类产品制造商正是由于这种心理作祟，在重新设计产品线时没能够将预测与实际订单相匹配，导致陷入困境。而与此相反，另一家鞋类制造商由于成功地实现了数据标准化，采用外包战略取得了成功并且形成一条连贯、统一的供应链，而且形成了“多米诺骨牌效应”，使得销售订单和生产计划都有所改善。

2. 尽早控制装运。

新的美国货物安全法要求运送人更多地了解供应商和物流提供商。举例来说，24小时

发货明细单规定所有的发货明细单信息至少在货物装船前的24小时内整理完成。但是企业不应该仅仅是整理正确的信息，也应该考虑对尽早装运负责。C.I.F“成本、保险费加运费”这一术语要求运货人坚持对承运人、运输路线、税费及其他因素从一开始就进行直接控制，而不只是装货上船时。企业也必须能够广泛地与外包服务的提供者包括第三方物流服务提供商、关税代理商和货物拼装者合作，同时仍然得保持对运送过程自始至终的监控。即使制造商是独立拥有、独立经营的，也应该完全融入一体化的供应链。这样可以使销售商很容易地实现其对客户的承诺。

3.提前分类和提前清关。

无论多么失败的进口商，海关当局都不希望延迟。发货人近几年来一直与海关打交道，特别是在美国和加拿大，提前清关可以确保货物到达边界后不受阻拦。这些公司不断更新产品分类的所有相关信息，时时保持与海关的联系，以确保能够尽可能早地实现清关。特别是在汽车行业提前分类和提前清关尤其重要，因为汽车行业的零部件一般来自不同的国家，需要跨大陆的供应链。位于美国新罕布什尔州纳舒厄市的TradePoint Systems LLC公司的运营总监Ken Halle介绍说，不幸的是，北美跨境贸易的增长在各主要交叉口产生了巨大的交通堵塞，使得卡车不得不等待数小时才能通过。但是那些进行提前清关的企业能够比较早地通过。例如，General Motors优先采用“免税安全贸易”(FAST)处理美国-加拿大间的进出口业务，实现了无纸化办公并能使运货卡车不再排队等候。TradePoint向使用FAST的使用者出售商业软件。

General Motors在密歇根州的底特律和休伦港、纽约州的布法罗以及得克萨斯州的拉雷多采用FAST，一周内能办理7000

多装运手续。4.推行自动化操作。国际贸易商决不会充分挖掘信息技术的潜力来支持他们的物流计划。他们的目标应该是提供进出口业务无缝操作，消除重复手工操作引起的错误。国际贸易管理软件，诸如Vastera软件能够实现数据的电子接收，并将数据应用于库存控制和订单处理。然后，按照国际惯例重新设计数据格式，并传输给政府有关机构进行提前清关。Vastera软件的一些主要电信用户使用这个软件管理他们的合同制造商，使企业之间的信息障碍最小化。Oracle公司每年使用TradePoint软件管理将近200万的软件出口，实行拒绝者鉴别、许可证鉴定和禁运国的定期检查。第三方物流提供商，像敦豪速递公司、Menlo环球物流服务公司也与TradePoint密切合作，不仅能够实现出口货物的清关自动化、进行恰当的产品分类，而且能够发展关税支付的定期结算。结果，实现关税的月支付，而不是日支付。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com