

现代物流中级模拟简答题(3) PDF转换可能丢失图片或格式，  
建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/37/2021\\_2022\\_\\_E7\\_8E\\_B0\\_E4\\_BB\\_A3\\_E7\\_89\\_A9\\_E6\\_c31\\_37532.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/37/2021_2022__E7_8E_B0_E4_BB_A3_E7_89_A9_E6_c31_37532.htm) 1.现代信息技术影响物流组织逐渐升级的过程？答：概括为1) 80年代以前，以企业内部信息管理系统为基础的企业内部一体化物流组织；2) 80年代，特别是第三方物流出现以后，可以概括为以电子数据交换技术或EDI为基础的专业化的物流组织；3) 90年代以后，以网络通信技术为基础的物流流程的一体化组织，以供应链管理为核心的物流企业。 2.实施QR/ECR需具备哪四要素？答：1) 互信；2) 企业流程改造；3) 商品须可识别；4) 彼此信息互相快速交换。 3.物流信息化的目的是什么？答：目的是利用网络化、信息化的优势，通过对整个物流系统资源的优化整合，为社会物流系统提供共享交互的载体，为企业提供高质量、高水平的增值服务，提高资源的利用率，实现物流系统的优化运作。 4.信息化规划的核心内容是什么？答：是1) 信息战略规划；2) 信息资源规划；3) 信息系统规划；4) 企业资源规划。 5.信息化规划的基本原理和过程有哪几个环节？答：明确组织远景和使命、确立组织发展战略和目标、明晰组织业务及管理变革策略、识别组织关键成功因素、分析关键性能指标、抽取信息需求、建立总体信息框架。 6.一个完善的物流信息化系统应包括哪几个层次结构？答：1) 业务层，对合同、票据、报表等业务表现方式进行日常处理；2) 管理层，包括仓库作业计划、最优化线路选择、控制与评价模型的建立，根据运行信息检测物流系统的状况；3) 决策层，建立各种物流系统分析模型，辅助管理人员制定物

流战略计划。 7.简述信息化规划要考虑的五个方面因素？ 答：1) 优化考虑信息系统的竞争力指标；2) 应基于全球化经济考虑系统需求；3) 应把支撑组织运营目标作为核心要素之一；4) 重视信息系统的价值衡量；5) 好的信息化规划，必须具有良好的责任与控制体系。 8.物流信息系统的开发过程？ 答：1) 系统调研；2) 系统逻辑设计；3) 系统的物理设计；4) 系统的实施；5) 系统的维护与评价。 9.简述信息化解决方案的内容？ 答：1) 仓储管理系统；2) 运输管理系统；3) 客户服务管理系统；4) EIP企业信息门户；5) 财务结算管理系统；6) 决策分析系统。 10.什么是自动补货系统CRP？ 答：自动补货系统是一种利用销售信息、订单经由EDI连接合作伙伴的观念，合作伙伴之间必须有良好的互动关系，并且利用电子信息交换等方式提供信息给上下游。也就是说CRP是一种库存管理方案，是以掌控销售信息和库存量，作为市场需求预测和库存补货的解决方法，由销售信息得到消费需求信息，供应商可以更有效的计划、更快速的反应市场变化和用户需求，因此CRP可以用来作为降低库存量、改善库存周转，进而维持库存量的最佳化，而且供应商与批发商以分享重要信息双方都可以改善需求预测、补货计划、促销管理和运输装载计划等等。 11.试比较WBS、LRC、行动计划表、工作任务分配表和甘特图的使用及相互的关系？ 答：1) 工作分解结构图（WBS）：逐层分解明确有哪些任务；2) 线性责任图（LRC）：明确每一项工作的责任人类别及责任；3) 行动计划表：把各项工作具体细分到某个人，并给予完成工作所需时间的一定范围；4) 工作任务分配表：是一种带日期的工作进度表，适宜于小规模的项目；5) 甘特图：是一种工

作进度表，较直观，适宜于大型项目的子项目和分项目的计划季度安排。

12.简述现代物流管理中风险内容和特点？答：  
：1) 第三方物流的风险：物流采购方风险、物流供应方风险；  
；2) 供应链管理风险：独家供应商、信息链与物料链的不同步（信号膨胀、对短缺反应过度、不平衡订单）、企业文化、其他人为造成的问题；  
3) 物流信息技术应用的风险：人为造成的风险、物流综合信息技术本身弊病带来的风险。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)