

[习题]物流基础第六章连锁物流计划与成本 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/37/2021_2022__5B_E4_B9_A0_E9_A2_98_5D_E7_89_c31_37613.htm 一、 填空1.物流计划从

广度上划分，可以分为两类，（ 战略计划 ）和（ 作业计划 ）。

2.应用于整体组织的，为组织(设立总体目标)和寻求组织在环境中的地位的计划称为战略计划。3.规定总体目标如何实现的细节的计)称为(作业计划)。4.物流作业是在(战略计划)制定后，按照战略计划中的总目标规划出具体的作业计划（通常在一年期以内）来指导日常的工作。5.常见的物流作业计划主要是关于(物流系统修正)、(促销)和(物流预算)方面的物流计划。6.说明当制定物流系统修正的作业计划时应该注意的问题？7.预算是一种将（资源分配给特定活动）的数字性计划。8.说明物流预算计划的作用？9.弹性预算是建立在（标准成本）基础之上的。10.物流宗旨陈述中至少要包括以下内容：物流服务对象、（物流服务水平）、以什么方式实现物流服务。11.在内部环境评价中，要分析（公司内部）的环境变量，这些变量公司是（可以控制的）。外部环境评价，是指对公司（不能控制）的外部环境变量的评价。12.为了将物流成本形成易于测量和控制的财务报告，常使用按（支付形态）计算物流成本、按（功能计算）物流成本、按（使用对象计算）物流成本三种方法。二、 简答1.增量预算的特征是什么？2.通过案例说明物流计划管理的过程？3.说明锁物流成本管理的含义。4.物流成本管理的目的是什么？5.为什么传统的会计实践不能解决物流成本的计算问题6.什么是以活动为基础计算物流成本，如何实施？7.什么是物流总成本分析？8.

如何理解总成本中效益背反问题？9.企业应该如何应用物流总成本理论来进行自造还是购买的物流决策？10.举例说明物流作业计划是如何影响物流管理的？11.为什么弹性预算对物流管理来说是一个有价值的工具？12.以活动为基础确定物流成本的内容是什么？13.如何进行物流成本计算？有哪些主要方法？14.什么是物流总成本分析？举例说明总分析在进行物流决策时的作用。15.物流成本与效益之间的关系是什么？

三、案例分析三角电器有限公司（DE公司）假设你是一家咨询公司的咨询员，DE公司聘请你来诊断该公司的物流系统。DE公司在某地有一家工厂，在新加坡有一家配送中心，因为DE公司大多数业务在亚洲东南部。你的任务是完成一份物流系统的可行性计划，以使公司在满足顾客需求方面具有竞争优势。下列数据是从由市场部主持的调查报告中提取的。反应时间过于迟缓，目前的反应时间是14天，可是顾客要求3天订货过程需要2个月，时间太长，顾客要求1个月销售部与工厂之间缺乏沟通运输跟踪能力差，经常由于运输信息错误而不能满足顾客对商品的要求4%的运输错误是由于不当的装卸引起的2%的运输错误是由于数量不对引起的工厂和仓库都不能提供有关原材料状态的精确信息配送中心的信息系统与工厂的不兼容销售确认过程很慢，一般是14天销售部和运输部的员工缺乏创新能力对新员工没有正规的培训体系许多过程都是纸面操作，错误的文件经常造成延误产品的价格没有竞争力。问题：你的工作是为了使DE公司获得更强的竞争力，制定一份战略计划。下列假设供你参考：税金 10%商品保险 0.5%仓库成本：3%总部TTL运费144,000元销售部TTL运费28800元折旧 4%损耗1%工厂安全库存10000个库存单元配送

中心TTL运费57600配送中心的安全库存18163个库存单元
100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问
www.100test.com