

现代物流管理模块四参考答案 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/37/2021_2022__E7_8E_B0_E4_BB_A3_E7_89_A9_E6_c31_37937.htm 一、应知目标考核题

(一) 单项选择题 1、B 2、B 3、A 4、A 5、C 6、C 7、D 8、A (二) 判断题 1、对 2、对 3、对 4、错 5、错 (三) 简答题 1、举例说明工业企业物流的类型。工业企业物流是对应企业生产经营活动的物流，这种物流一般包含供应物流、生产物流、销售物流、回收与废弃物物流四个环节。但不同类型的工业企业，各有所侧重，分述如下： 供应物流突出型。如电力工业、汽车等机械制造工业，原材料、燃料、零配件的组织十分繁杂、工作量大，而销售物流相对简单，甚至没有。 生产物流突出型。如冶金、化工企业，生产工艺过程复杂，厂内物流环节多，生产物流相对困难。 销售物流突出型。如服装、小百货等轻工企业，大宗原材料进货，加工也不复杂，但产品种类繁多，分销渠道宽而长，属于销售物流突出型。 2、海尔的物流组织属哪种类型？这类物流组织有何优缺点？ 一体化管理的物流组织。即将原分属于供应（采购）、生产、销售等部门的全部物流职能并入一个一体化管理的物流部门。这一办法显然是最好的，因为把运输、仓储、库存控制和其他职能并入一个业务部门后，协调它们之间的关系就方便多了。这种模式中物流部门是与市场营销、制造、财务等并列的职能管理部门，不再仅起到参谋作用。由于把输入物流与物流实行一体化管理，可最大限度发挥物流管理的作用。 3、供应链管理模式下的采购策略与传统采购策略有何不同？ (1) 为订单而采购而非为库存而采购。

(2) 从一般买卖关系转向战略合作伙伴关系。(3) 变多源供应为少源供应。(4) 变大批量少批次采购为小批量多批次采购。

4、准时制(JIT)产生于制造业,是否可应用于物流业?为什么?准时制管理不能应用于物流业。因为:准时制管理实施的条件:(1)生产均衡化。(2)质量稳定化。(3)现代化生产设备和技术。(4)可供选择的外购件企业。这些条件物流业达不到。

5、专业市场物流有何特点?(1)单位物流的小规模与市场物流的大规模。(2)物流方式和工具上的多样性。(3)空间上的高度集中性。(4)商流与物流合一。(5)物流辐射面广。

二、应会能力测试题

案例一 思考题:一般工商企业对自身物流业务有哪几种处理方法?TCL使用了哪种?为什么用这种方法?一般工商企业对自身物流业务有自营和外包两种处理方法。TCL使用了自营物流。使用这种方法,反应迅速、经济实用、触角遍布各地。TCL的物流方式为企业带来了哪些好处?自营物流:在目前的家电行业中,只有TCL和海尔建立了全国性的、直接配送到门店的物流体系。在TCL“以速度打击规模”的信条下,甚至在某些区域保证了先销售后进货的物流水平。速度已经成为TCL物流模式的最大特点和优势所在。为什么在取得如此重大成果的时候,TCL还可能把业务外包给第三方物流公司经营呢?由于货物的流向实现了信息化管理,在物流供求的两端就只剩下相对简单的运输问题,这也使得TCL有可能将这一切委托给第三方物流公司办理。TCL与南方物流的合作一直令人满意。虽然发运点成倍增加,发运量数急剧增长,但TCL物流的人员数量保持不变,而且其运价创历史新低,为TCL节约了大量的物流成本和费用。

案例二 长虹公司

的物流战略 思考题：1、长虹的分销物流为什么要采取商物分离的做法？长虹公司面临这种成本压力，物流费用的上涨必然严重影响企业的竞争力，长虹公司为了减少物流费用采用商物分离。2、建立区域性配送中心后，长虹的产品库存是增加还是减少了？为什么？建立区域性配送中心后，长虹的产品库存是减少的。将设置在全国各地的分公司处理的保管和配送等业务，从各分公司中分离出来，设置区域性配送中心，在那里有计划地、集中地处理物流业务，可以实现商物分流，静态库存减少 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com