

现代物流中级自测练习题二（简答题）PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/37/2021_2022__E7_8E_B0_E4_BB_A3_E7_89_A9_E6_c31_37984.htm 5 - 11.怎样避免企业客户与第三方物流提供商合作失败？答：1）第三方物流服务供应商与企业在进行双向选择时一定要谨慎；2）企业要明确自己有什么问题需要外协来解决，不要盲目地将本来自己能够很好解决的问题也一古脑地全部推给第三方物流服务供应商去解决，从而造成资源浪费；3）企业对第三方物流服务供应商的期望应该更现实一些；4）第三方物流服务供应商应正视自己的能力；5）长期合作的必要性；6）第三方物流服务供应商在合同期间，除利用自己的物流系统外，还应充分利用企业原有的物流系统，尽量发挥企业原有物流部门的作用。

6 - 1.试介绍几种降低采购成本的措施？答：1）ABC层次系统：将库存物资主要根据所占项数及所占资金分为A、B、C三类，对所占项数低但所占资金高的A类物资严格控制，对B类物资可用选择补充库存制度进行控制，对所占项数高但所占资金低的C类物资可加大订购批量、提高保险储备量、采用定量库存控制；2）订购数量和时间：根据采购货物的价格走势，采取不同的采购策略，如低价时多采购；3）数量折扣：不能光看折扣多少，而要利用总成本的方法进行计算，最优采购数量应是总成本最小时的购买量；4）订货数量分配：根据质量、交货和服务水平来对同一货物的不同供应商的订货数量进行调整，以改进采购业绩。

6 - 2.生产物流管理的定义及重要性是什么？答：定义：物料管理包括一切同物料有关系的活动，除了那些直接设计、生产产品和维护设备、

维护工具的活动。搞好生产物流管理，对于保证和促进生产，节约物资消耗，加速资金周转，降低产品成本，提高经济效益等有着非常重要的意义。另外，生产物流管理中的各项决策还会直接影响企业的顾客服务水平，最终影响企业的竞争力，以及企业利润水平。

6 - 3.简述企业物流的发展阶段？
(247) 答：1分割的功能阶段；2物流功能集合阶段；3集合功能的组织化阶段；4过程集合阶段；5透明化的虚拟组织阶段。

6 - 4.简述采购管理的内容？(250) 答：1采购计划管理；2采购订单管理；3发票校验

6 - 5.简述采购管理的一般流程？(250) 答：1接收采购要求或指示；2选择供应商；3订货；4订货跟踪；5货到验收

6 - 6.简述不同采购方式的特点？
(251) 答：定量订货模型：每次订购量相同，在库存量降低到再订购点时订购，每次出库都作记录，库存较小，维持所需时间较长，用于储存昂贵、关键或重要物资；定期订货模型：每次订购量不同，在盘点期到来时作记录；库存较大。

6 - 7.采购方式几种方法？(251) 答：采购方式总体策略分为两种，推式订货和拉式订货。拉式订货根据订货驱动因素的不同又分为定量订货模型，包括：批量对批量法、高低限法、动态高低限法、固定规律高低限法、订货点法、经济批量法等；和定期订货模型，包括：高限补足法、可选订货法等。

6 - 8.选供应商一般步骤？(257) 答：1成立供应商评估选择小组；2确定全部的供应商名单；3列出评估指标并确定权重；4逐项评估每个供应商的履行能力；5综合评分并确定

6 - 9.MRP与ERP、MRPII的特点与区别？(372) 答：MRP称为物料需求计划。MRP的特点是不求有时间阶段性，要推算较低层次物品的需求量，按计划发出订单和重新安

排产能。MRP是从最终产品开始，编制出所有较低层次需求品（装配件：部件和零件）的必要进度计划。计划订货发出量按期完成时，MRP可以重新安排计划订货量，以便优先次序符合实际情况和有意义。MRPII称为物料资源计划，是在MRP基础上发展起来的。它不仅管理物料，而且还用MRP的思想对工时、物流成本（而非物料数量）、设备、资金等所有的产能资源加以管理。该计划将产能资源和物料结合起来，通常以资源取代需求，是一种更有效的生产管理计划。ERP称为企业资源计划。这是一个庞大的计划。这种计划对企业拥有的人力、资金、材料、设备、方法（指生产技术和管理方法）、信息、时间等等资源进行综合平衡，优化管理。并应协调企业各表面围绕市场开展业务活动，以便充分发挥企业生产能力，取得最佳的经济效益。

6 - 10. 供应商的评估要素？（257）答：1技术水平；2产品质量；3供应能力；4价格；5地理位置；6可靠性（信誉）；7售后服务；8提前期；9交货准确率；10快速响应能力。

6 - 11. 简述物流推进型控制原理和物流拉动性控制原理？（271）答：物流推进型控制原理：根据最终产品的需求结构，计算出各个工序的物料需求量，在考虑了各生产工序的生产提前期之后，向各工序发出物流指令（生产计划指令）。物流拉动型控制原理：根据最终产品的需求结构，计算出最后工序的物流需求量，根据最后工序的物流需求量，向前一工序提出物流供应要求，依此类推，各生产工序都接受后工序的物流需求。

6 - 12. MRPII的要素构成？（272）答：包括：产品需求预测、主生产计划、物料需求计划、能力计划、采购计划、生产成本核算等几个重要部分。

6 - 13. 合理配送的标志？（277）答：1库存标

志；2资金标志；3成本和效益；4供应保证标志；5社会运力节约标志；6用户企业仓库、供应、进货人力物力节约标志；7物流合理化标志：。

6 - 14.物流合理化标志8个？（278）
答：费用、损失是否减少、速度是否加快、是否发挥了各种物流方式的最优效果、干线和末端运输衔接是否有效、中转次数是否减少、是否采用先进的技术手段。

6 - 15.配送合理化方法6个？（277）
答：1推行一定综合程度的专业化配送；2推行加工配送；3推行共同配送；4实行送取结合；5推行准时配送系统；6推行即时配送。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com