

加快审计转型要正确处理三种关系 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/375/2021_2022__E5_8A_A0_E5_BF_AB_E5_AE_A1_E8_c53_375963.htm

为了适应现代审计发展的趋势，更好地为经济社会发展服务，近年来，各级审计机关也都在理论和实践层面对审计转型进行积极探索。笔者认为，加快审计转型是一个系统工程，要综合考虑促转型与抓落实的关系，处理好整体转型与局部转型的关系，即立足当前，又兼顾长远，促使审计工作协调、可持续发展。

一、正确处理加快转型与狠抓落实的关系 所谓审计转型，其实质就是审计思维、审计手段、人员素质在原有的基础上得到进一步地提升，其推动力主要来自两方面，一是外部形势和环境发生变化，对审计工作的要求不断提高，客观上要求审计工作者更好地履行职责，二是随着国家审计的发展和进步，审计工作者主观上要求提高影响、发挥作用，要求审计工作向更高层次迈进。审计转型不是对以前做法的全盘否定，而是在以前的工作基础上，水平进一步地提高，作用更好地发挥，达到一个新的更高的阶段。要达到这个目标，需要我们正确处理好加快转型与狠抓落实的关系，处理好打基础与求创新的关系。基础不牢，地动山摇。狠抓落实是实现转型的前提。落实的过程就是转型的过程，把思路深化、细化、具体化的过程更是一种在落实中创新的过程。没有落实，所有的转型思路、所有的创新做法都是无源之水、无本之木，犹如走不出实验室的发明，毫无用处。加快转型又为狠抓落实提供精神动力和智力支持。当一种思路、一个做法重复了多次的时候，如果不进行创新、不加以改进，就会僵化，

就会陷入死胡同，纯粹的“就账论账”式的审计方法在今天已经行不通了就很好地印证了这一点了。正确认识加快转型与狠抓落实的辩证关系，在抓落实的基础上求转型，把转型的成果在审计实践中加以落实，将会促进审计工作“芝麻开花节节高”。

二、正确处理整体转型与局部转型的关系

我们要实现的审计转型，是审计理念、审计手段、人员素质等方面整体的转型，全面的提高。整体是由局部构成的，实现整体转型的前提是局部转型取得成功。笔者认为，就审计机关来说，整体与局部的关系主要体现在两方面。一是转型内容上的整体与局部的关系。全部政府性资金审计、效益审计、计算机审计等等，都是我们审计转型的内容，他们共同构成了审计转型内容的整体。二是转型主体上的整体与局部的关系。就拿宁波市审计局来说，审计机关中的每一个人、每一个处室都是局部主体，全局干部、职工构成了转型主体上的整体。转型内容上的多样性决定了我们的转型不可能一步到位。由于审计机关人员数量有限，承担的任务比较重，转型的实现需要区分轻重缓急。就当前来说，计算机审计已揭开面纱，逐步走向深入，笔者认为，以深化审计信息化为突破口，强力推进计算机审计，可作为审计转型的第一步。也就是说，在转型内容上，局部转型可以先从信息化的转型开始。并且根据生产力决定生产关系的理论，审计手段的创新将会进一步推进审计管理体制、组织方式的优化。当然，我们也没有必要人为地给各个局部转型排个序，比如说先搞信息化，再搞效益审计等。实际上，各个局部转型之间也是互为交叉的，思维的转型就贯穿于审计转型的始终。但在某一个阶段，我们可以以某个局部转型为主，同时兼顾其他转型。

转型主体上的层次性决定了我们的转型不能搞一刀切。由于年龄结构和知识结构的差异，审计人员素质方面客观上存在着起点不一、能力不同的现状，实现审计转型要根据人员年龄结构和知识结构状况，分层次地确定目标，有针对性地进行培训。比如说，在审计信息化方面，要求年纪相对较大的同志能熟练掌握AO即可，年轻同志则要在此基础上进一步熟练掌握sql语言、数据比对技术等。正确认识整体与局部的关系，注意内容上的多样性，主体上的层次性，以局部转型为突破口，以人员素质提高为着力点，以审计手段的率先转型推进审计管理体制、组织方式的转型，最终实现整体转型。

三、正确处理立足当前与兼顾长远的关系 实现审计转型是一个长期的系统工程，需要我们一步一个脚印，处理好客观现实与长远目标的关系。一是要克服两种不成熟心态。加快转型是审计机关更好地履行职能的必要前提，需要我们奋发有为，毫不懈怠，但审计事业有其自身的发展规律，其发展既依赖于我们广大审计干部的努力工作，也需要外部的环境条件成熟，我们要掌握这种规律，一方面，要克服一步登天、一劳永逸的急躁情绪，另一方面，也不能因此就裹足不前，原地踏步走。二是要坚持有所为有所不为。审计涉及的内容很广，需要掌握的知识也很多，包括会计、管理、金融、税务、宏观经济等方方面面，即便是我们一直提倡的复合型人才，也不可能“十八般武艺样样精通”，在人力资源和客观条件限制的情况下，审计转型要避免遍地开花，紧紧围绕党委政府关注、人民群众关心的热点、焦点、难点问题，提高人员素质，改进审计手段，卓有成效地开展工作。三是要科学制定审计规划。审计转型怎么转，要达到什么目标，需要

制定规划。审计署制定的审计工作发展规划，是确定我们转型目标的主要依据，我们可以借鉴，但不能“照葫芦画瓢”，要结合地方审计机关客观现状，因地制宜，既要考虑当前进度，又要着眼长远发展，建立起远中近期目标规划体系。立足当前，兼顾长远，从当前客观现实出发，统筹当前审计任务和长远审计目标的关系，以当前审计成果促进长远发展，以长远发展的总体目标牵引当前审计行为，必将推进审计事业的更好更快发展。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com