

建筑行业如何提升项目管理水平 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/375/2021_2022__E5_BB_BA_E7_AD_91_E8_A1_8C_E4_c54_375656.htm 项目管理为源头 建筑行业一个很大的特点，就是一般以项目为单位进行承建，并且项目分布在全球各地。如何对建筑施工项目实行有效监控和管理，是摆在建筑企业主管面前的课题之一。目前建筑行业项目的规模越来越大，外部环境竞争激烈，中标价格越来越低，工程的管理越来越复杂。此外，民营资本加入到竞争体系里面来加大了项目控制和管理的难度。中国建筑科学研究院PKPM建筑工程软件研究所高级工程师、高级咨询顾问朱小红认为，建筑行业应该以项目管理为核心，来加强企业的管理。详细地说，就是根据建设工程的施工项目管理规程实行四控四管。四控就是控制进度、成本、质量、安全，四管就是合同管理、现场管理、信息管理、生产管理，以进度为主线，以合同为约束，以成本为控制。资金管理为主线在西方发达国家不可能出现的建筑业的铺张浪费，正在中国大张旗鼓地上演。跑遍了欧美20多个国家的东南大学建筑学系教授郑光复如是说。如何对建筑行业动辄几十亿的项目进行有效成本预算和核算，从而尽可能地提高资金的利用率？集团企业如何实现对下属企业的实时监控，从而规避对其提供担保时的资金风险？国务院国有资产监督管理委员会、办公厅信息化工作处处长张惠萍说，建筑企业的关键在项目管理，项目的核心在财务，财务的重点在资金。谁利用资金的效率高，谁的项目交付周期短，谁的产品质量高、成本低，谁就可以取得竞争的优势。用友建筑行业业务部总经理孙雷说

，建筑企业构建集团管理信息化应达到五个目标:企业管理的透明化、信息处理集成化、业务处理的标准化、核心流程最优化和决策支持的智能化。用友建筑行业解决方案包括集团财务、项目成本、全面预算、招投标管理、项目管理、合同管理等，最终的目标是达到整个建筑企业的角色分析、绩效管理、数据分析，然后为集团的领导提供决策。 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com