

绿色供应链图谋珠三角产业升级 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/38/2021_2022__E7_BB_BF_E8_89_B2_E4_BE_9B_E5_c31_38258.htm “珠三角一塞车，全球就断货。”这是夸奖中国珠三角地区制造业的实力，但是珠三角如今要继续发展，却面临土地、电力等资源紧缺和人力成本上涨的压力。珠三角的制造业似乎已经遭遇了“天花板”，少了向上的发展空间。不过，危机对于很多企业来说也意味着机遇，至少在神州数码这样的IT服务公司看来，他们创新的“绿色供应链”模式就非常适合在珠三角地区“生根发芽”。在推动“珠三角模式”从“加工”、“制造”到“创造”的升级过程中，神州数码也希望赢得自己的利润。摆在珠三角面前的有两条路：要么产业升级，从粗放型加工到精细化制造，再向制造业供应链和价值链的高端延伸；要么被成本更低的地区和国家所取代。当地政府部门的思路是，要求珠三角制造业体现循环经济的可持续发展理念，走一条科技含量高、经济效益好、资源消耗低、环境污染少、人力资源得到充分发挥的新型工业化道路。这一思路，与神州数码创新“绿色供应链”不谋而合。神州数码管理系统公司的老总李绍远分析，珠三角地区活跃着数量众多的中小民营企业，这是一种“从下而上”的经济推动模式。珠三角区域要成功打造“绿色供应链”，不能单靠政府主导，更需要引导和依靠企业自身的力量来发展壮大。目前而言，珠三角的企业仍然处于规范化管理和绿色运营的初级阶段。“大多数制造企业，只是处于组装和制造环节，投入巨大却产出不高。管理基础薄弱、管理次序混乱、管理机制僵化、组织结构刚

性、生产活动封闭、资源浪费严重等诸多问题，导致了企业经济效益并不好，市场竞争能力相对低下”。李绍远认为，打造珠三角的“绿色供应链”，企业需要做到“四化”，即流程标准化、研发快捷化、运作协同化、管理适度化。这“四化”就如同企业运转的风轮，只要做到有机衔接，就能带动企业快速地运转并发展起来。标准化是高效组织的重要行为特征，标准、简洁、高效的流程，会大大降低企业的管理成本，这才是真正意义上的节省，依据绿色供应链，珠三角的中小企业就能更加快速地从“加工”、“制造”过渡到“创造”。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com