2007cpa财务管理陈华亭习题班练习题15 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/394/2021_2022_2007cpa_E8_B4_A2_c45_394701.htm 一、单项选择题 1.下列说法正确的是

()。 A.通常使用标准成本评价费用中心的成本控制业绩 B.责任成本的计算范围是各责任中心的全部成本 C.不管使用目标成本还是标准成本作为控制依据，事后的评价与考核都要求核算责任成本 D.如果某管理人员不直接决定某项成本，即使对该项成本的支出施加了重要影响，也无需对该成本承担责任 正确答案：C 答案解析：通常使用费用预算来评价费用中心的成本控制业绩，因此A错误；责任成本计算范围是各责任中心的全部可控成本，因此B错误；某管理人员虽然不直接决定某项成本，但是上级要求他参与有关事项，从而对该项成本的支出施加了重要影响，则他对该成本也要承担责任。参见教材451 - 452页。【该题针对“成本中心”，“责任成本”知识点进行考核】

2.标准成本中心需要承担的责任是()。 A.生产能力的利用程度 B.既定产量的投入量 C.销售量 D.闲置能量差异 正确答案：B 答案解析：标准成本中心不对生产能力的利用程度负责，而只对既定产量的投入量承担责任。

【该题针对“成本中心”知识点进行考核】 3.关于利润中心业绩评价指标的计算，下列等式正确的是()。 A.部门营业收入 - 已销商品变动产品成本 = 边际贡献 B.部门营业收入 - 已销商品变动成本 - 变动销售费用 = 可控边际贡献 C.部门营业收入 - 已销商品变动产品成本 - 变动销售费用 - 可控固定成本 = 可控边际贡献 D.部门边际贡献 = 可控边际贡献 - 不可控固定成本 - 分配的公司管理费用 正确答案：C 答案解析

：参见教材454页。【该题针对“利润中心”知识点进行考核】4.下列说法不正确的是（）。A.中间产品存在非完全竞争的外部市场是市场价格作为内部转移价格的条件 B.以协商价格作为内部转移价格可能会导致部门之间的矛盾 C.以全部成本转移价格作为内部转移价格可能是最差的选择 D.以变动成本加固定费转移价格作为内部转移价格时，总需求量不应超过供应部门的生产能力，但需求量也不能很少 正确答案：A

答案解析：参见教材456 - 457页。【该题针对“内部转移价格”知识点进行考核】5.判别成本费用支出的责任归属时，对于不能归属于任何责任中心的固定成本，应该（）。A.优先按责任基础分配 B.按受益基础分配 C.归入某一个特定的责任中心 D.不进行分摊 正确答案：D

答案解析：参见教材453页。【该题针对“责任成本”知识点进行考核】6.下列表述中不正确的是（）。A.高层责任中心的不可控成本，对于较低层次的责任中心来说，一定是不可控的 B.低层次责任中心的不可控成本，对于较高层次责任中心来说，一定是可控的 C.某一责任中心的不可控成本，对另一个责任中心来说则可能是可控的 D.某些从短期看属不可控的成本，从较长的期间看，可能又成为可控成本 正确答案：B

答案解析：成本的可控与不可控，随着条件的变化可能发生相互转化。低层次责任中心的不可控成本，对于较高层次责任中心来说，可能是可控的，但不是绝对的。【该题针对“责任成本”知识点进行考核】

二、多项选择题 1.下列关于标准成本中心的说法正确的是（）。A.一般说来，其着重考核所发生的收入和成本 B.不需要作出价格决策、产量决策或产品结构决策 C.设备和技术决策，通常由成本中心的管理人员自己决定 D.必须按规

定的质量、时间标准和计划产量来进行生产 正确答案：BD

答案解析：成本中心不考核收入，而着重考核其所发生的成本和费用，所以A的说法不正确。标准成本中心不需要作出价格决策、产量决策或产品结构决策，所以B的说法正确。标准成本中心的设备和技术决策，通常由职能管理部门作出，而不是由成本中心的管理人员自己决定。所以，C的说法不正确。标准成本中心必须按规定的质量、时间标准和计划产量来进行生产，所以D的说法正确。参见教材450页。【该题针对“成本中心”知识点进行考核】

2.下列适合建立费用中心的是（）。 A.生产车间 B.财务部 C.行政管理部门 D.人事部 正确答案：BCD 答案解析：费用中心，适用于哪些产出物不能用财务指标来衡量，或者投入和产出之间没有密切关系的单位。这些单位包括一般行政管理部门，如会计、人事、劳资、计划等。A适合建立标准成本中心。参见教材449页。【该题针对“成本中心”知识点进行考核】

3.按责任和控制范围的大小，可将各责任单位分为（）。 A.成本中心 B.利润中心 C.投资中心 D.业绩评价中心 正确答案：ABC 答案解析：按责任和控制范围的大小，可将各责任单位分为成本中心、利润中心和投资中心。【该题针对“投资中心”，“成本中心”，“利润中心”知识点进行考核】

4.下列说法不正确的是（）。 A.直接成本一定是可控成本 B.变动成本一定是可控成本 C.最基层单位无法控制任何间接成本 D.广告费、科研开发费属于可控成本 正确答案：ABC 答案解析：参见教材451页。【该题针对“责任成本”知识点进行考核】

5.企业某部门本月销售收入220万元，已销商品的变动成本和变动销售费150万元，部门可控固定间接费用15万元，部门不可控固

定间接费用8万元，分配给该部门的公司管理费用5万元，则（ ）。 A.边际贡献70万元 B.可控边际贡献为55万元 C.部门边际贡献为47万元 D.部门税前利润42万元 正确答案：ABCD 答案解析：边际贡献 = $220 - 150 = 70$ ；可控边际贡献 = 边际贡献 - 可控固定成本 = $70 - 15 = 55$ ；部门边际贡献 = 可控边际贡献 - 不可控固定成本 = $55 - 8 = 47$ ；部门税前利润 = 部门边际贡献 - 公司管理费用 = $47 - 5 = 42$ 。 【该题针对“利润中心”知识点进行考核】 6.纠正偏差的措施通常包括（ ）。 A.重新制定计划或修改目标 B.采取组织手段重新委派任务或者明确职责 C.采取人事管理手段选拔和培训主管人员 D.改进指导和领导工作 正确答案：ABCD 答案解析：参见教材461页。 【该题针对“业绩报告与考核”知识点进行考核】 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com