

宝钢与新疆八钢战略结盟钢铁业东西部整合突破 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/40/2021\\_2022\\_\\_E5\\_AE\\_9D\\_E9\\_92\\_A2\\_E4\\_B8\\_8E\\_E6\\_c33\\_40351.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/40/2021_2022__E5_AE_9D_E9_92_A2_E4_B8_8E_E6_c33_40351.htm) 宝钢集团与新疆八一钢铁集团 1 1 日在北京正式签署战略联盟框架协议。这是中国钢铁业横跨东西部的一次重大整合举动，最终目标是八钢整体进入宝钢。业内人士说，中国钢铁业的结构调整正在深度与广度上求得突破。根据协议，新疆八钢将依托宝钢先进的文化理念和成熟的管理目标，提升企业管理水平，实现企业战略目标。宝钢则利用八钢的区位优势，充分发挥在技术、人才、管理和营销等方面的优势，扩大在新疆乃至西北市场的覆盖面。来源：考试大数据分析，宝钢与八钢的战略结盟，将凭借八钢处在亚欧大陆桥、向西开放“桥头堡”的战略位置，开发中亚国家丰富的资源和钢材消费市场，延伸发展领域，寻求更多的发展机遇。此次“宝钢八钢联盟”采取“由浅入深”的方式推进。根据双方协议，目前具体着手的合作内容包括：员工培训、备件资材的采购、钢铁原燃料的共同开发、市场拓展和在板材生产技术和研发上的合作等。据透露，此次结盟的最终目标是八钢整体进入宝钢。双方高层在签约后表示，将建立工作推进机制，成立联合工作组和专题小组，加强信息沟通。双方高层将定期互访，不断推进战略合作的深化发展。宝钢是中国国内以高档板材为主导产品的最大现代化钢铁企业，去年产钢 2 2 7 3 万吨，全球排名第 6 位。八钢作为新疆最大钢铁企业，拥有丰富的煤、铁矿等资源条件，区位优势独特，现有产钢能力 3 0 0 万吨，产品以建筑钢材为主。目前八钢 3 0 0 万吨板材新项目正在建

设之中。国务院国资委和国家发改委负责人表示，中国钢铁业联合的步伐正在不断加快。国家正式颁布的钢铁产业发展政策也对产业整合和结构调整作出了明确的要求。此次宝钢与八钢战略联盟关系的确立，是落实产业政策的一大举措，也为东西部钢铁企业的跨地区合作迈出关键的一步。中国钢铁产业资源整合变局成型 宝钢集团横跨东西之遥，如此神速地与新疆最大的钢铁企业八一钢铁集团“牵手”，既在市场预料之中、又在市场预料之外。11日，双方正式在北京签署战略联盟框架协议，其最终目标是八钢以整体资产进入宝钢集团。此举在业内引起广泛关注。它是在国内钢材市场回暖，跨国钢铁并购资本轮番进入中国市场的背景下出现的。同时又是在鞍本、新唐钢、武钢柳钢等一系列钢铁业重大整合举措陆续浮出水面之后的又一次突破之举。业内人士表示，中国钢铁业渐渐表现出来的区域整合、跨板块整合和中外整合力量彼此“竞逐”等现象表明，这个行业以资源整合为主线的“变局”正在逐渐成型。市场“回暖风”未让整合止步 今年春节以后，国内钢材市场出现了一股“回暖风”。板材价格出现了自去年下半年以来的最大涨幅，螺纹钢等建筑钢材的价格也出现了止跌走稳的趋向。在这股“回暖风”渐渐吹拂的时候，就有业内人士表示担忧，市场走出“严寒”之后，中国钢铁业认准的唯一“出路”结构调整是否会就此“止步”？市场形势好了，钢价涨了，库存降低了，经销商又回头了，钢厂日子好过了，随之而来企业就会产生一种“自我扩张”的“本能”，企业之间整合的内在动力就会降低，重组成本就会升高。上海“我的钢铁”咨询机构专家贾良群说，结构调整这个钢铁业的基本战略，其实自上世纪90

年代中期以来就已为业内所认可。但是这条主线不时被或长或短的市场上升期所打断。在去年下半年因产能过剩而导致的钢价大幅下滑之后，结构调整再次成为钢铁业公认的“光明前景”，并在国家最新颁布的钢铁产业政策中明确下来。目前市场再次出现变动因素，宝钢八钢“联盟”恰在此时出台，似乎预示着中国钢铁业的联合重组之路比过去更加成熟。市场也在变得成熟。不少市场人士都在呼吁防止过度的市场“炒作”，认清钢铁业总体产能过剩的基本格局未变。国家发改委和中国钢铁工业协会相关人士也在不同场合表示，中国钢铁业淘汰落后产能，实施资源整合的计划将予以切实的落实。中外整合力量成竞逐之势 此次宝钢、八钢联盟出台之前，市场传闻跨国钢铁巨头米塔尔曾与八钢进行过“接触”。市场人士在评论“八宝联盟”的消息时，都涉及了这一层跨国并购的背景。国内某大型钢厂一位资深战略研究人员几年前就向记者表示，跨国钢铁巨头向中国市场的渗透已出现明显战略转变，即由单纯的钢材贸易转向了投资并购，而且是从相对薄弱的市场区域和相对可行的企业层次入手，逐步实施其战略计划。世界钢铁巨头米塔尔受让华菱36.67%的股权，成为外资对中国钢铁业跨国并购一个新的“里程碑”。欧洲阿塞洛公司收购莱钢38.4%的股权，也已尘埃落定。据传，包钢、昆钢等中型钢厂，也已进入外资并购的视线。曾有评论认为，在国内一片“钢铁业产能过剩，总体趋向微利”的声浪中，外资似乎越来越看好中国钢铁业的发展前途。跨国并购看来正在激发国内钢铁企业之间整合的动力。鞍钢与本钢的联合已经挂牌；武钢、鄂钢与柳钢的整合也已“水落石出”；新唐钢集团已正式成立；首钢结合

搬迁实施的重组也在进行之中；宝钢在与马钢和八钢结盟后，下一步正在酝酿与济钢和包钢的合作事宜。根据中国的钢铁产业政策，国内钢铁业的结构调整并未排斥外资，但有两个基本条件：一是原则上不能控股；二是要有先进的技术。国内钢铁优势企业虽然在联合重组中具有本土优势，但跨地域的税收安排等难点也有待进一步突破。今后，内外资在中国钢铁业重组中的竞争局面将进一步展开。能否结束“轮回”记者曾与宝钢集团总经理徐乐江作过一次交谈。他认为，中国钢铁业如果不走好结构调整这条路，“几年一个轮回”就不可避免。这个“轮回”的意思就是：从“市场高烧”到“盲目扩张”，再到“极度深寒”，如此循环往复。其根子就是产业集中度低，市场自我调节能力差，投资过度而且分散。2002年钢铁业新一轮上升期初显之时，业内一片乐观，认为至少到2010年钢铁业将获得长期的高速发展，需求支撑之强劲不同以往。但是很快，这种长期发展就被“短期透支”，在短短的3年后，全国年钢产量迅速从2亿吨级突破至3亿吨级，相当部分钢品价格接近生产成本线。“轮回”又来了。但是此次“轮回”却也传出了不少积极的信号。国家相关部门明确表示，产能过剩不失为一个难得的“机遇”，有利于行业的结构调整。国务院发展研究中心专家巴曙松也在一次研讨会上说，结构调整正在成为中国经济的主要特征。此间多家钢铁研究机构人士表示，中国钢铁的区域核心企业已经较为明确，宝钢、首钢、武钢、鞍钢、新唐钢等钢铁集团正在发挥行业重组的核心作用。而且跨区域的整合也在进行。武钢与柳钢已实现中部与南部的联手，将在广西防城港建立大型钢厂。此次宝钢又与八钢实现了东部与

西部的“牵手”，拓展十分有潜力的西北钢铁市场。上海一位“老钢铁”说得很形象：“中国钢铁业只有认认真真地把冬天过好，才能有持续温暖的春天。” 100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)