

第五章公司分析第四节、公司经营能力分析 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/41/2021\\_2022\\_\\_E7\\_AC\\_AC\\_E4\\_BA\\_94\\_E7\\_AB\\_A0\\_E5\\_c33\\_41788.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/41/2021_2022__E7_AC_AC_E4_BA_94_E7_AB_A0_E5_c33_41788.htm) (一)公司经营管理能力分析的主要内容包括：1．公司管理人员的素质和能力分析；2．公司管理风格及经营理念分析；3．公司业务人员素质和创新能力分析。(二)管理人员应该具备的素质和能力，1．从事管理工作的愿望；2．专业技术能力；3．良好的道德品质修养；4．人际关系协调能力；5．综合能力。(三)公司管理风格及经营理念的类别，包括稳健型和创新型。1．稳健型公司的特点是在管理风格和经营理念上以稳健原则为核心，一般不会轻易改变业已形成的管理和经营模式。2．创新型公司的特点是管理风格和经营理念上以创新为核心，公司在经营活动中的开拓能力较强。分析公司的管理风格可以跳过现有的财务指标来预测公司是否具有可持续发展的能力，而分析公司的经营理念则可据以判断公司管理层制定何种公司发展战略。(四)公司业务人员素质和创新能力分析的主要内容。1．创新能力包括管理创新、产品创新、技术创新、市场创新。2．对员工的素质进行分析可以判断该公司发展的持久力和创新能力。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)