

造价法规辅导--工程项目管理组织结构形式 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/449/2021_2022__E9_80_A0_E4_BB_B7_E6_B3_95_E8_c56_449964.htm

三、工程项目管理组织结构形式 组织结构形式概念优点缺点直线制各种职位均按直线垂直排列，项目经理直接进行单线垂直领导。结构简单、权力集中、易于统一指挥、隶属关系明确、职责分明、决策迅速。要求领导者通晓各种业务，成为“全能式”人才。无法实现管理工作专业化，不利于项目管理水平的提高。职能制在各管理层次之间设置职能部门，各职能部门分别从职能角度对下级执行者进行业务管理。在职能制组织机构中，各级领导不直接指挥下级，而是指挥职能部门。各职能部门可以在上级领导的授权范围内，就其所辖业务范围向下级执行者发布命令和指示。强调管理业务的专门化，注意发挥各类专家在项目管理中的作用。易于提高工作质量，同时可以减轻领导者的负担。没有处理好管理层次和管理部门的关系，形成多头领导，使下级执行者接受多方指令，容易造成职责不清。直线职能制在各管理层次之间设置职能部门，但职能部门只作为本层次领导的参谋，在其所辖业务范围内从事管理工作，不直接指挥下级，和下一层次的职能部门构成业务指导关系。职能部门的指令，必须经过同层次领导的批准才能下达。各管理层次之间按直线制的原理构成直接上下级关系。既保持了直线制统一指挥的特点，又满足了职能制对管理工作专业化分工的要求。其主要优点是集中领导、职责清楚，有利于提高管理效率。各职能部门之间的横向联系差，信息传递路线长，职能部门与指挥部门之间容易产生矛盾

。矩阵制按职能划分的部门和按工程项目（或产品）设立的管理机构，依照矩阵方式有机地结合起来的一种组织机构形式。能根据工程任务的实际情况灵活地组建与之相适应的管理机构，具有较大的机动性和灵活性。它实现了集权与分权的最优结合，有利于调动各类人员的工作积极性，使工程项目管理工作顺利地地进行。矩阵制组织机构经常变动，稳定型差，尤其是业务人员的工作岗位频繁调动。此外，矩阵中的每一个成员都受项目经理和职能部门经理的双重领导，如果处理不当，会造成矛盾，产生扯皮现象。

例题：1. 根据现行有关规定，下列项目中属于基本建设大中型项目或限额以上更新改造项目的是（ ）。 A. 能源部门投资额为4000万元的某生产性建设项目 B. 投资额为4000万元的某公共事业建设项目 C. 交通部门投资额为4000万元的某更新改造项目 D. 原材料部门投资额为4000万元的某更新改造项目

答案：B

解析：本题主要考核的是工程建设项目按项目规模的分类。按投资额划分的基本建设项目，属于生产性建设项目中能源、交通、原材料部门的工程项目，投资额达到5000万元以上的为大中型项目；其他部门和非工业建设项目，投资额达到3000万元以上的为大中型建设项目。更新改造项目只按投资额标准划分，能源、交通、原材料部门投资额达到5000万元及其以上的工程项目和其他部门投资额达到3000万元及其以上的项目为限额以上项目，否则为限额以下项目。

2. 根据工程建设项目分类的有关规定，对有的单位由于原有基础薄弱需要再兴建的项目，其新增加的固定资产价值超过原有全部固定资产价值（ ）倍以上时，才可算新建项目。 A 1 B 2 C 3 D 4

答案：C

解析：按建设性质划分，工程项目可分为新

建项目、扩建项目、迁建项目和恢复项目。其中，新建项目。是指根据国民经济和社会发展的近远期规划，按照规定的程序立项，从无到有、“平地起家”建设的工程项目。现有企、事业和行政单位一般不应有新建项目。有的单位如果原有基础薄弱需要再兴建的项目，其新增加的固定资产价值超过原有全部固定资产价值（原值）3倍以上时，才可算新建项目。

3. 工程项目可根据投资作用划分为生产性工程项目和非生产性工程项目两类，下列项目中属于生产性工程项目的是（ ）。 A. 企业管理机关的办公楼建设项目 B. 广播电视业项目 C. 饮食仓储业建设项目 D. 咨询服务业建设项目

答案：C

解析：工程项目可分为生产性工程项目和非生产性工程项目。

(1) 生产性工程项目。是指直接用于物质资料生产或直接为物质资料生产服务的工程项目。主要包括：

- ① 工业建设项目。包括工业、国防和能源建设项目；
- ② 农业建设项目。包括农、林、牧、渔、水利建设项目；
- ③ 基础设施建设项目。包括交通、邮电、通信建设项目；地质普查、勘探建设项目等；
- ④ 商业建设项目。包括商业、饮食、仓储、综合服务事业的建设项目。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com