

浅谈水管体制改革后施工企业的安全管理 PDF转换可能丢失  
图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/449/2021\\_2022\\_\\_E6\\_B5\\_85\\_E8\\_B0\\_88\\_E6\\_B0\\_B4\\_E7\\_c62\\_449486.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/449/2021_2022__E6_B5_85_E8_B0_88_E6_B0_B4_E7_c62_449486.htm)

水管体制改革后，施工企业从水管单位剥离出来，原有的安全生产管理模式被打破，施工企业面临着重新构建安全管理体系的重要任务。笔者就如何加强施工企业安全管理谈一点粗浅的看法。

一、安全管理首先是人的管理 现代管理的关键是人的管理，强化安全教育培训，不断提高安全业务素质，目的在增强人的安全防范意识，规范人的行为，实行规范化作业，杜绝工作凭感觉、靠经验。形成一种程序化、标准化的工作习惯，是实现安全生产的关键。

(一) 要下大气力抓好员工的安全培训工作。培训教育要突出重点，有针对性，不断提全员安全素质。防止走形式，走过场。

- 1、抓好骨干的培训，重点对班组长、专兼职安全管理人员、工程项目负责人进行培训。
- 2、强化生产运行岗位的技术培训。
- 3、抓常规培训，开展群众性的技术练兵和技术比武活动，逐步提高员工的技术操作水平。
- 4、定期进行紧急救援、危急情况下求生和防护演练。

(二) 抓好特殊工种和临时工的安全教育。特殊工种必须经过严格培训考核，持证上岗。临时工必须经过岗前培训，考核合格后才能进入施工现场，用人单位和安管部门必须狠抓临时工的安全教育，提高临时工的安全素质。

(三) 要采用各种方式和途径，不断提高员工的专业技术素质，保证施工生产程序化、标准化、规范化，加强工序管理，推行超前防范，杜绝施工中的盲目性。

(四) 努力营造丰富多彩的安全文化。通过开展各种形式的安全文化活动，采取正面教育和寓教于乐相结

合的方式，普及安全知识，强化安全意识。二、安全管理体系在激烈的市场经济竞争中生存，就必须建立科学的管理体系，要在总结传统施工生产安全管理的基础上，认真学习外部的先进管理经验，建立规范化、标准化的安全管理体系。

(一) 安全保证体系的管理。安全保证体系十分重要的一环是施工中决策指挥系统，各级安管人员和专业技术人员在组织安排各项工作时，要坚持谁主管、谁负责的原则做到生产、安全“四同时”。(二) 安全监督体系的管理。安全监管体系是以安委会为龙头，单位（部门）和班组安全员组成的三级安全网，再加上全体职工的群众性监督形成的安全监督体系，根据笔者近几年的工作经验，主要着重以下几方面的管理：1、总结事故教训，提高防范措施。对于事故要实事求是，严肃对待，首先要查明确切原因，举一反三，制定有针对性的防范措施，防止同类事故的再次发生。决不可大事化小，小事化了，甚至隐瞒不报。2、注重信息反馈，做到警钟长鸣。对外部一些相关的事故信息，要尽快反馈到内部来，及时引起警惕重视，从中吸取经验教训，预防同类事故的发生。3、发挥群众监督作用。水利工程施工作业点多面广，仅靠各级领导的组织安排和三级安全网是不够的，还应充分发挥群众监督作用。首先，必须提高全员安全素质，树立安全生产人人有责的意识，实行上下级相互监督、相邻工种岗位相互监督，及时警告提醒，做到“三不伤害”。三、安全设施标准化管理 工程施工过程中，安全防护设施是否完善，状态是否良好，措施是否到位是造成人身伤害事故的一个关键因素。由此可见，安全设施标准化是实现安全生产的基础，所谓工程施工现场安全设施标准化管理，就是按照国家《建设工

程安全管理条例》、《建设项目（工程）劳动安全卫生监察规定》、《黄委劳动安全条例》等的要求，对施工现场影响安全的环节进行规范。要搞好施工现场安全设施标准化工作，必须从严入手，不留死角。必须克服侥幸心理和蒙混过关的想法，以必要的人力、财力作保证，发现一处整治一处，凡整治都要力求彻底、规范，通过不断的整改、完善，提高标准化水平。

四、安全管理制度化 凡事有章可循，有据可查，做到安全管理制度化是实现安全生产的有力保证。

(一)抓好各级安全生产责任制落实，做到奖罚有据，考核到人，是实现安全生产可控、再控的强有力措施。

(二)建立健全规范完整的安全管理制度，把安全教育、规章制度执行情况及检查考核全部纳入安全管理体系。生产过程中，根据形势和工程施工实际，及时修改、完善和补充安全管理规定，对各种不安全因素，要及时制定防范措施，真正做到防患于未然。

(三)坚持安全例会制度，及时组织学习上级有关安全生产的法规、文件，制度规定，讨论分析本单位安全生产情况，认真总结经验教训。

(四)认真抓好阶段性安全整治，针对不同阶段安全生产的形式特点，集中开展安全生产专项整治活动，确保重点，影响全局。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)