

安全管理“三舍得三保证” PDF转换可能丢失图片或格式，  
建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/449/2021\\_2022\\_\\_E5\\_AE\\_89\\_](https://www.100test.com/kao_ti2020/449/2021_2022__E5_AE_89_)

[E5\\_85\\_A8\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_c62\\_449488.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/449/2021_2022__E5_AE_89_E5_85_A8_E7_AE_A1_E7_c62_449488.htm) 改革步伐的不断加快、企业体制的转轨变型以及市场竞争的日益加剧给企业安全管理带来了新的挑战。而对当前严峻的安全生产形势，各企业在安全管理上只有坚持以人为本，紧扣“人力、精力、财力”三要素，务真求实，才能实现安全无事故。

1、舍得花人力，保证安全管理队伍不削弱 人是一切活动的决定因不比，安全工作离不开管理的保证。各企业为增强市场竞争能力，采取减员增效的办法，即压缩人员、削减或合并内设机构。经调查，县级及其以下中小型企业，85%以上都将内设的安全管理部门与企管等其它部门合并，实行几块牌子“一套人马”，名义上设立的安全科长及安全员也自然成一身多职，导致安全工作不能保证时时有人抓、天天有人管的全面候管理要求，造成安全管理时紧时松的现象。配备安全管理队伍是安全生产的首要前提。企业不仅要在内部设有专门的安全管理部门及其安全管理人员，还要在车间、工段、班组直至生产与经营的每个场所配备兼职安全员，做到整个企业的安全工作层层有人抓、处处有人管。

2、舍得花精力，保证安全管理作风不浮躁 安全工作，领导重视是关键，集中精力常抓不懈是保证。在实践中发现，部分企业的领导，特别是“一把手”不能正确处理好安全与生产的关系，对安全闲起来抓、忙起来忘，存在着严重的安全管理作风浮躁的现象。抓安全工作不仅不能只流于口头形式，更重要的是要落实在行动上，要投入足够的精力和务实的作风，这样才能保证

安全管理工作的扎实推进。形成真抓实干的安全管理作风，企业领导必须做到“三不要三要”：第一，不要做“甩手掌柜”，要亲自坐堂。对安全工作的年度计划安排、上级重要安全工作指示精神传达、重大安全活动开展等，要亲自参加组织布置；第二，不要“挂名吃饷”，要亲自出征。安全工作复杂多变、责任重大，企业主要领导理应在安全管理组织机构中挂上“第一头衔”，做到安全责任到位，坚决杜绝“只挂名不出征、安全奖金照样分”的现象，要做到靠前指挥，亲临现场。

3、舍得花财力，保证安全管理投入不减少 安全工作离不开足额的资金投入作保证。一些企业发生重大特大事故的原因就是投入不够，造成防范设施不完备、隐患整改不到位，资金足额投入是安全生产的重要保证。各企业应建立安全投入专项资金帐户，同时突出抓好3个方面的投入：一是智力投入。加强对职工的岗位知识、业务技能等方面的培训，不断提高职工的安全防范能力，增强全员的安全意识。二是设备投入。不断提高设备的可靠率，提高安全生产达标水平。三是奖励投入。在安全管理中，各企业建立合理的奖惩制度，对工作不力造成事故的责任人进行严惩的同时，对成绩突出的人员进行及时奖励，充分调动广大职工搞好安全工作的积极性，赢得安全管理主动权。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)