秘书如何与领导交流思想 PDF转换可能丢失图片或格式,建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/450/2021_2022__E7_A7_98_ E4 B9 A6 E5 A6 82 E4 c39 450702.htm 与领导交流,目的不 外乎两个: 一是要提供你所掌握的信息; 二是寻求领导的重 视或反馈。 既然如此,你一定要了解领导往往留意与自身利 益密切相关的信息,因为领导对与自己的角色、志趣、经验 相关的信息就特别关注;领导容易接受具有权威性的信息; 领导总是喜欢选取以肯定形式出现的信息;领导希望获得新 奇的信息,而不爱听老生常谈;领导对某些特殊的消息特别 感兴趣。领导对越是为社会和他人所禁锢、保密的信息越是 想知道。如果你具有以上的信息,那么领导自然会感兴趣, 你们交流的可能性就很大,而如果反之,则最好不要去打扰 领导。 除此之外,与领导交流的方式也要注意: 首先要注意 语气适当,措辞委婉。因为说得过火或过于渲染,涉及领导 的尊严与权威,尺度掌握不准,搞得不好就会有嘲讽、犯上 之嫌,被领导误以为心怀不满,另有所措。所以秘书一定要 注意使自己的口气比较和缓,显示自己的诚恳和尊敬之情。 特别是要使领导明确的认识到,你的所作所为都是出于做好 工作的动机,是为领导设身处地的着想,而不是对领导者本 人有何不恭的看法。 其次尽量言词简短。俗话说:"言多必 失"。因此秘书在劝谏时,只要指明大意就已足矣,其中的推 理不妨由领导自己来做,越是语言简短,越是语意含蓄,就 越能引起领导的深思,又不至于引起领导的猜忌。而且,言 辞简短不至于使你引用的领导的话淹没在解释论证的海洋中 ,要知道,正是这些引用极大的满足了领导的成就感,当你

的领导清楚的了解到,一句他本人也不曾在意的话却被秘书郑重的记在心上,或者他的十分重要的观点的确受到了秘书的重视,他一定会增加对你的好感,多几分欣赏和认同,少几分敌意和对立,从而能够仔细地倾听你的建议,对你的相反的看法郑重对待。因此,言简意赅,不失为引起领导重视和好感的一个好办法。第三要注意场合。用领导自己的话来批评他的某些观点,最好是在私下场合中使用,而不宜在公开场合或是有他人在一旁的情况下运用。因为在私下里,即使你对领导有所触动,但如果言之有理,领导也会采取比较宽容的态度。而在公开场合,这就会演化为领导的尊严和权威问题,他会为此而战,从而使情绪压过理智,面子高于道理,这对秘书无疑是自找麻烦,"好心难得好报"。100Test下载频道开通,各类考试题目直接下载。详细请访问www.100test.com