

浅谈石油化工EPC总承包存在的问题及对策 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/450/2021\\_2022\\_\\_E6\\_B5\\_85\\_E8\\_B0\\_88\\_E7\\_9F\\_B3\\_E6\\_c41\\_450008.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/450/2021_2022__E6_B5_85_E8_B0_88_E7_9F_B3_E6_c41_450008.htm)

一、石油化工项目应用EPC总承包管理的现状 历经20多年的艰辛探索，中国建筑业工程项目管理体制改革与发展取得了前所未有的突破：从1986年学习鲁布革施工管理经验，到如今的工程总承包改革，我国建筑业在工程管理方式、工程管理水平和工程管理人才等方面都呈现出日益国际化的良好态势。（一）国内石油化工工程总承包取得的成绩 在国务院及有关部委发布的关于开展工程总承包工作一系列文件精神指导下，石油建设企业中的部分工程公司和具有工程总承包能力的设计院，根据建设市场的需要，采用不同的工程总承包方式，开展工程项目管理和工程承包工作，取得了显著的成绩。由中国石化工程建设公司承接的长岭、福建、武汉、九江、大连、荆门六套聚丙烯工程总承包项目，将设计、采购、施工三个方面紧密地融为一体，大大缩短了这6套聚丙烯装置建设周期。国内前几套同规模的聚丙烯装置的建设周期大都在40个月左右，而长岭、福建、武汉和九江等项目的建设周期在24~26月之间。国内石油化工EPC总承包主要应用于上游的大中型集油站、油田生产设施以及下游的炼油厂、石化厂，而属于中间环节的长距离输送管道普遍实行的是施工总承包。现在这一局面已经打破，西部管道工程目前国内设计距离最长、压力最高的输油管道由管道局担任EPC总承包商。对管道局来讲，意义也很深远，因为管道局对这项工程实行国际惯用施工模式EPC总承包，这在国内大型石油管道工程建设中尚属

首次。目前西部管道工程正按照EPC管理模式有条不紊地进行。

(二) 国外石油化工工程总承包取得的成绩 石油工程建设企业在开展国内工程总承包工作的同时，也开拓和占领了国外工程总承包市场，并带动了技术、装备和劳务出口，给国家赢得了荣誉，创造了经济效益。如中国石油工程建设(集团公司)(英文简称CPECC)从“九五”以来，公司先后承揽的海外工程项目80%以上为石油石化EPC总承包项目，集设计、采购、施工以及试运投产于一体，涵盖了从上游的大中型集油站、油田生产设施、长距离输油管道，到下游的炼油厂和海洋终端等项目。这些项目规模大、技术含量高、业主要求严格。管道局在国外开展EPC项目管理也取得了很大的成绩，由最初的借壳下蛋，借船出海发展到目前以自己的名义占领了海外市场。突尼斯工程是管道局开展的第一个EPC交钥匙工程，从此以后，管道局又承建了苏丹原油管道工程、利比亚、哈萨克斯坦等管道工程，这些大型海外EPC项目的尝试和实践，使我们管道局熟悉掌握国际承包工作的工作程序、管理方法、培养了大批专业技术人员和管理人员、锻炼了队伍，取得了较好的经济效益，提升了管道局的国际形象。

二、我国在石油化工项目总承包管理方面存在的主要问题 尽管石油工程建设企业在国内外石油化工项目EPC管理上取得了很大的成绩，但是我们要清醒地看到我国石油化工业EPC总承包总体上国外比国内要发展的顺利些，原因概括来说主要有两个方面，一是企业外部大环境的影响，另外一方面是企业内部问题。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 [www.100test.com](http://www.100test.com)