

工程项目管理的发展趋势与对策 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/450/2021_2022__E5_B7_A5_E7_A8_8B_E9_A1_B9_E7_c41_450017.htm 随着经济全球化，区域一体化的发展，以及我国加入WTO和市场经济体制逐步完善，项目管理越来越引起了我国的重视。如今我国的建筑施工企业参与国际建设市场竞争越来越多，从1979年的几家发展到几百家，从最初的单纯劳务承包，发展到今天的工程总承包，无庸伪言，中国已经成为建筑大国。如今许多境外的建筑承包商进入我国承包工程，从而加剧了国内建筑市场的竞争，为现代项目管理提供了广阔的应用空间。当我们正致力于建立现代企业制度的时候，西方发达国家正把精力投向项目管理。项目作为我国当前经济发展的重要构成因数，它的成败成为国家、企业、和社会最为关心的问题之一。项目管理又对项目的发展与成功起到至关重要的作用，项目管理的灵活性也适应了企业产品多变的要求。因此，深入而广泛地开展项目管理实践活动，提高项目管理水平，是时代发展的需要，是经济发展的客观要求。仅从我国建筑企业的实际来看，在工程项目管理上与国际惯例尚有较大差距，影响着我国工程项目管理水平的提高。美国学者David Cleland称：在应付全球化的市场变动中，战略管理和项目管理将起到关键性的作用。这一动向提醒我们在高度重视建筑企业管理现代化的同时，也需要给予项目管理更多的关注。那么，何为工程项目管理,我国工程项目管理的现状及特点如何,我国工程项目管理将向何方发展，我们必须采取哪些措施才能迎接国际化和知识经济时代到来呢？本文将就此问题作以简要论述。

一、工程项目管理的定义 工程项目管理就是以工程项目为对象的系统管理方法，通过一个临时性的专门的柔性组织，对项目进行高效率的计划、组织、指导和控制，以实现项目全过程的动态管理和项目目标的综合协调和优化。从项目的本身而言，项目具有以下的特点： 项目的唯一性：没有两个完全相同的项目。 一次性：项目不会重复。 生命周期模式：项目是有起点和终点的。 相互依赖性：项目常与组织中同时进展的其它工作或项目相互作用等。项目管理就是要根据这些特点，有目的地计划、组织、协调、控制等，最终完成项目。 狭义的工程项目管理是在限定的工期、质量、费用目标内对工程项目进行综合管理以实现项目预定目标，但这只是工程项目施工的管理，随着投资规模、领域的扩大、投资来源多样化、工程项目对环境、经济影响增强，工程项目管理已不限于实施过程，而是扩展到从立项到交付使用维护全过程的管理，工程项目的实施也从施工承包发展到项目管理、工程总承包等多种形式。对于一个具体的工程项目，其目标已不仅仅是质量、工期、费用的控制，还要与资金筹措、风险分析、使用维护以及与所在地经济、环境等联系起来，项目的目标、管理都应按“广义”考虑。工程项目管理的方法，除了具体的技术性方法，还要向前后期的评价延伸，要考虑中央提出的可持续、协调发展等等。

二、项目管理在世界范围的发展 从世界范围而言，20世纪40年代中期到60年代，项目管理在发达国家的国防工程和工业、民用建筑得到较为广泛的应用，这时期的项目管理主要致力于项目规预算和一些特定的管理目标。到60年代中期，为了追求投资效率和适应工程建设日益扩大的需要，发达国家的有识之士日益感到项

目管理的重要性，在其后十几年间，相继建立起三个国际性项目管理组织，即：国际项目管理协会、美国体系的美国项目管理协会、澳洲体系的澳大利亚项目管理协会。20世纪80年代进入了现代项目管理阶段，逐渐发展成为一个管理学科，理论与实践有很大的进步，它所涉及的已经不在是传统的以工程建设项目管理为主的项目管理，而是适应现代社会中各项项目管理的理论和方法。特别是进入了90年代，随着信息系统工程、网络工程、软件工程的发展，以及大型建设工程和高科技项目开发等项目的出现，促使项目管理在理论与方法上不断创新，从而促进项目管理快速发展且更趋现代化，项目管理的应用范围也越来越宽。100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问 www.100test.com