

项目管理辅导：项目管理的适用性 PDF转换可能丢失图片或格式，建议阅读原文

[https://www.100test.com/kao\\_ti2020/450/2021\\_2022\\_\\_E9\\_A1\\_B9\\_E7\\_9B\\_AE\\_E7\\_AE\\_A1\\_E7\\_c41\\_450019.htm](https://www.100test.com/kao_ti2020/450/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_450019.htm) 项目管理应用于军事、工业、建筑等各个不同领域中。但是项目管理也并非万能管理，不是在任何场合都可以使用的。项目管理只有在适当的条件下应用才有效，是否需要采用项目管理的方式以及项目管理是否能发挥积极的作用，取决于有关技术的复杂性，组织的相互关系，公共团体或用户的需求，以及其他一些因素。关于这个问题，并没有一个简单划一的评判标准可遵循，但一般来说，应考虑以下几方面的因素：1. 必须是一个单一的、可辨认的完整任务；2. 任务是复杂的，且具有风险，有赖于交叉组织与技术的相互依存；3. 任务的完成需要多个职能部门之间的同时配合协作，而传统的职能组织对管理这样的任务显得不充分；4. 任务具有一个明确的寿命周期与终止日期。根据到目前为止应用过项目管理的公司的经验，应用项目管理除了有其必要性和适用性以外，还有如下一些优点：1. 有更好的工作能见度和更注重结果；2. 对不同的工作任务可改进协调和控制；3. 项目成员有较高的工作热情和较明确的任务方向；4. 广泛的项目职责能够加速管理人员的成长；5. 能够缩短产品开发时间；6. 能够减少总计划费用，提高利润率；7. 项目的安全控制较好。但与此相反，应用项目管理也容易产生如下一些问题：1. 容易形成一种各项目与各职能部门之间职能技能重复，从而职能组织忽视他们的工作，而让项目组织替他们工作的倾向；2. 由于相对优先权的改变，项目间人员流动频繁；3. 内部作业较复杂，从而使管

理也变得复杂； 4. 有可能导致公司政策的应用不一致。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

[www.100test.com](http://www.100test.com)