

如何开展项目重量策划 PDF转换可能丢失图片或格式，建议
阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/450/2021_2022__E5_A6_82_E4_BD_95_E5_BC_80_E5_c41_450026.htm 质量策划是贯标工作中的一项重要内容，它直接关系到质量体系在项目上运行的成败。所以搞好项目质量策划应该引起人们的高度重视。现就如何实施工程项目质量策划谈谈自己的看法。

一、工程项目质量策划的步骤

开展工程项目质量策划，一般可以分两个步骤进行：1.总体策划，总体策划由分公司经理主持进行。对大型、特殊工程，可邀请公司质量经理、总工程师和相关职能负责人等参与策划。

(1)确定选聘项目经理、项目工程师。应挑选有相应资格、有工程施工管理经验的人员，任命为项目经理、项目工程师，并能持证上岗。同时根据工程特点、施工规模、技术难度等情况确定项目部人数，不宜超编，也不宜无限度压缩，确保项目部工作能够高效地运转。

(2)确定项目总体质量目标。依据合同条款的要求，确定项目的总体质量目标。总体目标可以摘抄合同要求，后面也可以附加“力争创……”等。如果项目分为几个单位工程，还应该明确质量目标各是什么。

(3)确定项目进度目标。施工工期应依据公司生产任务量和资源供应量综合考虑。在保证满足本工程项目的合同要求，又不影响其它工程施工的前提下，下达工期承包指标。

(4)确定项目目标成本。所有工程项目均应进行承包，执行“多劳多得”的原则。分公司核算员应根据分项、分部的工程量、人工费，加上一定比例的管理费和不可预见费，核算出本项目的成本目标，并以此做为项目承包的依据。

(5)物资供应。应依据工程量的大小、施工地点的远近、

材料的种类等，确定好各种材料的供应方式，如物资处协助供应哪些物资，自行采购哪些物资，业主提供哪些物资，采用哪种检验方法等，都应策划周全。只有控制好材料，质量、效益才有保证。(6)项目部的临建设置。对项目部的生活、生产区的建设也应做出明确的指导，这样才有利于消除施工安全隐患，降低材料浪费，工程质量才有保证，生产效率才能提高。

2.细节策划。

被任命的项目经理、项目工程师应立即进入角色，熟悉施工现场和图纸，沟通各种联系渠道，同时组织临建施工。待项目部人员到位后，项目经理组织项目工程师、技术质量、成本核算、材料设备等方面的负责人根据总体策划的意图进行细部策划。

(1)分部、分项工程的策划。

项目部应按国家标准的规定，统一划分分部分项工程，为质量目标分解、分项承包、成本核算等管理上提供方便。

(2)质量目标的分解。

项目的总体质量目标虽已经明确，但还必须依靠分部、分项工程来实现。项目部应该对工程分部、分项逐一确定质量等级，是合格还是优良?以便当实际完成效果有偏差时尽快调整和部署，确保项目总体目标的实现。

(3)项目质量、进度目标的控制方法。

项目质量控制虽已有质量体系文件规定，但其中有许多是概述性的内容。这在策划时需要做出具体的规定，如要明确关键过程或特殊过程、列出检验和试验计划、规定哪些过程的测量分析要应用统计技术等等。工程进度控制应该在施工进度图中，确定关键路线和关键工序，从而安排施工顺序，通过人力、物力合理调动，保证进度符合规定的要求；当安全、成本与之发生冲突时，应该怎样协调，也是质量策划的一项重要内容。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

