

项目管理:项目管理的文化解读 PDF转换可能丢失图片或格式
，建议阅读原文

https://www.100test.com/kao_ti2020/450/2021_2022__E9_A1_B9_E7_9B_AE_E7_AE_A1_E7_c41_450667.htm 美国著名管理心理学家彼特德鲁克认为，管理不只是一门学问，而应是一种文化，它也有自己的价值观、方法论、语言和工具。这就是所谓管理文化或管理文化模式，它比所谓先进的管理技术、严密的规章制度和各种高利润的指标更加重要。先进的管理技术、严密的规章制度，在任何国家应用都具有同质性，但却不是放之四海而皆准的，在不同的国家或地区应用会有不同的效果。这不仅是发展中国家经常碰到的问题，而且是跨国公司一直没能解决的问题。它就是管理文化或管理文化模式的冲突和碰撞。项目管理也是如此。因此，我们在引进或应用项目管理时，也应把它作为一种文化来看待，以便研究项目管理的价值观、方法、语言和工具，解决应用过程中的不同管理文化或管理文化模式的冲突和碰撞，使项目管理建立在坚实的基础之上。项目管理产生和应用的社会背景如果我们回顾一下二十世纪特别是二次世界大战以来的经济发展史，就会发现项目管理作为一门科学，产生于五十年代，应用于六十年代，流行于八、九十年代。

1、项目管理是现代生产力发展的产物。二十世纪特别是二次世界大战以来的五十年，不仅发达国家经济持续增长，而且发展中国家生产力也得到迅速发展，整个世界都处于经济快速增长之中，由工业时代进入了信息时代、知识时代。其发展趋势是：一方面职能分工越来越细，另一方面是生产的社会性越来越强。一部汽车上万个零件的设计、制造都由不同专业来完成，不同工

厂来生产，一家工厂来组装。固定资产投资也不例外，一个大型工程项目从投资前咨询、前期准备、实施到试运行、后评价，不仅需要数万人来完成，而且内外部环境极为复杂。这种两极分化的趋势要求高度的协调、控制和系统安排，才能保证工程项目整体的统一性与高效率。项目管理作为一门科学正是为了解决这一问题而产生、形成和应用的。2、项目管理是发达的市场经济的产物 近50年来世界发展的最重要标志是全球化，而这个全球化的最重要标志又是经济一体化。各国和各地区的市场正在变成全球市场，生产要素的流动在国与国之间不断加速。特别是贸易、金融和投资自由化，不仅冲破了发展中国家的经济壁垒，而且形成了洲际一体化经济区，世界贸易、国际金融市场和跨国投资空前活跃。从而，一方面推动了人力、资本、技术、商品、服务等跨国流动，促进了生产要素在更大范围内的优化配置；另一方面发达国家的资金、技术、管理的转移又带动了全球性经济结构调整，促进了国际分工和合作。固定资产投资也是如此，不仅日趋国际化，而且日趋大型化，迫切需要有一种专业化、系统化的管理模式取代项目业主自行管理。于是，以系统管理、过程控制为核心的专业化承包模式便诞生了。

100Test 下载频道开通，各类考试题目直接下载。详细请访问

www.100test.com